



OBČINA SELNICA OB DRAVI
Slovenski trg 4, 2352 Selnica ob Dravi

Številka: 170-0003/2026

Datum: 16. 3. 2026

Občinski svet Občine Selnica ob Dravi

Zadeva: Predlog za obravnavo na 21. seji Občinskega sveta Občine Selnica ob Dravi

NASLOV GRADIVA: **Letno poročilo Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor za leto 2025**

PREDLAGATELJ: Županja, dr. Vlasta KRME LJ, univ. dipl. inž.

GRADIVA:

VSEBINA GRADIVA: Letno poročilo Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor za leto 2025

POROČEVALEC/CI: Marko Turčin, predstavnik ZD dr. Adolfa Drolca Maribor

PRIPRAVLJAVEC/CI: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

GRADIVA:

PREDLOG SKLEPA:

Občinski svet Občine Selnica ob Dravi se je seznanil z Letnim poročilom Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor za leto 2025.

PREDLOG POSTOPKA IN NAČIN SPREJEMA:

Sklep je sprejet, če zanj glasuje večina opredeljenih glasov na seji prisotnih svetnic in svetnikov.


dr. Vlasta KRME LJ, univ. dipl. inž.
ŽUPANJA



Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor
Ulica talcev 9, 2000 Maribor

LETNO POROČILO 2025

Direktor zavoda:izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik



UVOD	5
OSEBNA IZKAZNICA ZDRAVSTVENEGA DOMA DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR (ZDM)	6
PREDSTAVITEV ZAVODA.....	8
POROČILO SPREJEMNE PISARNE VARSTVA PACIENTOVIH PRAVIC	14
POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025	25
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI OPREDELJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA	26
2 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2025.....	29
2.1 LETNI CILJI	29
3 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH STROKOVNIH CILJEV.....	32
3.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV	33
3.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA V LETU 2025	33
4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA.....	57
4.1 NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM	57
4.2 Obrazložitev odstopanj realizacije za leto 2025 glede na realizacijo 2024 ter realizacijo v letu 2025 glede na plan v letu 2025.....	58
5 IZVAJANJE SLUŽBE NMP	60
6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	61
7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	68
7.1 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	68
7.2 KAZALNIKI KAKOVOSTI	69
7.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI PO STROKOVNIH PODROČJIH	73
8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC ZA LETO 2025	81
8.1 IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	81
8.2 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC.....	86
9 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	89
10 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	90
11 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	95
11.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA	95
11.2 OSTALE OBLIKE DELA	118
11.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVO.....	123
11.4 DEJAVNOSTI ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM.....	131
11.5 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH IN OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH.....	131
11.6 REALIZACIJA POSTOPKOV NABAVE V LETU 2025	133
11.7 Samostojni postopki javnega naročanja.....	134
11.8 Evidenčni postopki	134
11.9 Skupna javna naročila	135

1.5 Ponudbe za zunanje naročnike	135
1.6 Kvantitativni pregled	135
11.10 INVESTICIJE V LETU 2025:	136
RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	142
1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA.....	144
1.1 SREDSTVA	144
1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	148
2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	
154	
2.1. ANALIZA PRIHODKOV.....	154
2.2. ANALIZA ODHODKOV	155
2.3. POSLOVNI IZID	156
2.4. PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV.....	160
3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA	
161	
4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025.....	161
4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV (v nadaljevanju: presežek) NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH	
FINANCAH	161
4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	161
4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025	161

Priloge od str. 163 do str. 206

UVOD



izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik, direktor zavoda

Kot že nekaj let nazaj, je tudi v tem letu za doseganje zastavljenih ciljev bilo potrebno ob soočanju z novo nastajajočimi izzivi, prilagajati organizacijo dela na celotnem področju zavoda. Kadrovska problematika, ki je najbolj izrazita v osnovni dejavnosti, je poleg prostorskih težav, vedno večji izziv. Glavni cilj, ki smo si ga zastavili na začetku leta 2025, je bil ob vzdržnem poslovanju doseči realizacijo vseh dogovorjenih programov v pogodbi z ZZZS.

S sprejetjem Novele Zakona o zdravstveni dejavnosti, aprila 2025, so se pogoji sklepanja pogodb in dela z zunanjimi zaposlenimi precej zaostri, a smo vseeno želeli doseči maksimalno realizacijo vseh storitev glede na potrebe uporabnikov in zmožnosti zaposlenega kadra. Z učinkovito nabavno politiko, trdom vseh zaposlenih in dobro organizacijo dela, je bil dosežen pozitiven končni rezultat.

Obveznosti iz pogodbe do ZZZS smo v glavnem v celoti izpolnili. V pretežnem delu osnovne dejavnosti, na področju specialitike, sanitetnih reševalnih prevozov ter psihiatrične dejavnosti za odrasle je bila realizacija za 20 in več odstotkov višja od prvotno načrtovane. V razvojnih ambulantah (zaradi manjka kadrov – bolniških odsotnosti, pomanjkanja logopedov, ipd.), v zobozdravstveni dejavnosti za odrasle, v nevrologiji in spec. ginekologiji je bila realizacija nekoliko nižja, med 70 in 90%. Izrazito nedoseganje načrtovane realizacije, pod 70%, smo imeli le na nekaj posameznih dejavnostih, ki predstavljajo manjši obseg poslovanja zavoda. Kljub težki situaciji, smo v večini specialističnih dejavnostih ob konca leta uspeli doseči plan pogodbenih storitev.

Svojemu namenu smo predali nadgradnjo – dograditev VI. etaže na naslovu Ulice talcev 5, kjer so za potrebe OE SZV zagotovljeni prostori za dodatne ambulante družinske medicine. Od večjih investicij v opremo smo zagotovili 3 vozila z opremo za izvajanje programa NRV v OE NMP.

Ob prenovi plačnega sistema v javnem sistemu so se posledično dvignili stroški dela in tudi prihodki, vendar ne enakem obsegu, zato je bilo potrebno res izjemno skrbno poslovanje, da smo leto zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki.

Splošna draginja se vedno bolj kaže tudi v materialnih stroških, katerega povišanju na trgu pa ne sledi povišanje v kalkulacijah največjega plačnika, zato zaradi izjemno skrbnega naročanja materiala ni prišlo do povišanih tozadevnih stroškov.

Osrednja skrb v našem domu zdravja je in ostaja zdravje ljudi. Temu so namenjena vsa naša prizadevanja.

OSEBNA IZKAZNICA ZDRAVSTVENEGA DOMA DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR (ZDM)

IME: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

SKRAJŠANO IME: ZD MARIBOR

SEDEŽ ZAVODA: Ulica talcev 9, Maribor

MATIČNA ŠTEVILKA: 5054095

DAVČNA ŠTEVILKA: SI 49672509

ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.210

ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA: 92231

ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: PODRAČUN PRI UJP, URAD SLOVENSKA BISTRICA
01270 – 6030922374

TELEFON, FAX: 02 / 22 86 200; 02/ 22 86 585

SPLETNA STRAN: www.zd-mb.si

KONTAKT: info@zd-mb.si

USTANOVITELJICE: Mestna občina Maribor in občine Duplek, Hoče-Slivnica, Kungota, Lovrenc na Pohorju, Miklavž na Dravskem polju, Pesnica, Rače-Fram, Ruše, Selnica ob Dravi, Starše in Šentilj.

DATUM USTANOVITVE: 19.12.1956

DEJAVNOSTI

V skladu z odlokom o ustanovitvi zavoda ter statutom zavoda, se v zavodu opravlja naslednja dejavnost:

1. osnovna zdravstvena dejavnost:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje zdravja, krepitev in izboljšanje zdravja ter preprečevanje, odkrivanje, zdravljenje ter rehabilitacija bolnikov in poškodovancev;
- preventivno zdravstveno varstvo rizičnih skupin in drugih prebivalcev v skladu s programom preventivnega zdravstvenega varstva in z mednarodnimi konvencijami;
- zdravstvena vzgoja ter svetovanje za ohranitev in krepitev zdravja;
- preprečevanje, odkrivanje in zdravljenje ustnih in zobnih bolezni ter rehabilitacija;
- zdravstvena rehabilitacija otrok in mladostnikov z motnjami v telesnem in duševnem razvoju;
- patronažna zdravstvena nega, zdravstvena nega otročnic in novorojenčkov, zdravstvena nega bolnika na domu;
- zdravljenje in rehabilitacija bolnikov na domu ter oskrbovancev v socialnovarstvenih in drugih zavodih;
- neprekinjena nujna medicinska pomoč in reševalna služba;
- zdravstveni pregledi športnikov;
- ugotavljanje začasne nezmožnosti za delo;
- diagnostične in terapevtske storitve;
- socialna medicina;
- specialistična ambulantna dejavnost;
- mrliško pregledna služba;
- raziskovalni in eksperimentalni razvoj na področju medicine, naravoslovja in družboslovja;
- druge dejavnosti v skladu z zakonom;

- prodaja zdravstvenih in spremljajočih storitev na trgu;
- preventivna dejavnost s področja medicine dela, prometa in športa;
- izvajanje praktičnega pouka dijakov zdravstvenih šol in kliničnih vaj študentov univerzitetnih in visokošolskih zdravstvenih programov;
- izvajanje pripravništva za poklice zdravstvene smeri;
- izvajanje specializacije na področjih zdravstvenega in zobozdravstvenega varstva;
- izvajanje drugih spremljajočih dejavnosti, potrebnih za zagotovitev celovitega izvajanja dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen.

ORGANI ZAVODA

Svet zavoda, Strokovni svet, Kolegij zdravstvene nege in Poslovni odbor

PREDSTAVITEV ZAVODA

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

Zdravstvena dejavnost zavoda se opravlja v naslednjih organizacijskih enotah (OE)

- OE SPLOŠNO ZDRAVSTVENO VARSTVO
- OE NUJNA MEDICINSKA POMOČ
- OE MEDICINA DELA, PROMETA IN ŠPORTA
- OE ZOBOZDRAVSTVENO VARSTVO
- OE VARSTVO OTROK IN MLADINE
- OE VARSTVO ŽENSK
- OE PATRONAŽNO VARSTVO

Naloge skupnega pomena za organizacijske enote opravlja UPRAVA zavoda, s svojimi strokovnimi službami.

VODSTVO ZAVODA

Vodstvo zavoda predstavljajo:

- direktor zavoda,
- strokovni direktor
- predstojniki organizacijskih enot
- pomočnik direktorja za zdravstveno nego
- pomočnik direktorja za računovodstvo, ekonomiko in analize ter javna naročila
- pomočnica direktorja za splošne zadeve
- glavne medicinske sestre organizacijskih enot

POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE ZDM

Poslanstvo, vizija in vrednote ZDM so temelji, ki usmerjajo delo zaposlenih in oblikujejo organizacijsko kulturo v zavodu in jo morajo poznati vsi zaposleni. So pomemben del internega komuniciranja – po eni strani so vsebina, ki jo komunicirajo zaposleni, po drugi strani pa določajo kako komunicirati.

POSLANSTVO

Nudimo odgovorno in celostno zdravstveno oskrbo, utemeljeno na izobraževanju, raziskovanju, učenju ter spoštovanju in razumevanju posameznika, družine ter okolja.

VIZIJA

S stalno strokovno rastjo postati najbolj cenjena ustanova na področju primarnega zdravja v Sloveniji ter učno središče za osveščanje pacientov v regiji o pomenu skrbi za zdravje.

VREDNOTE

- Sočutnost in prijaznost.

Pri svojem delu se srečujemo z ljudmi, ki so zaradi svoje bolezni ali bolezni svojih bližnjih bolj občutljivi in ranljivi. Trudimo se razumeti njihovo stisko in skrbi, hkrati pa tako delujemo tudi pri sodelovanju s sodelavci.

- Odgovornost in zanesljivost.

V zdravstvu je odgovornost do pacienta in stroke eden ključnih dejavnikov. Vzpostavljamo jo na podlagi strokovnega znanja, spoštovanja ter prilagodljivosti in odzivnosti.

- Spoštovanje in zaupanje.

Medsebojno spoštovanje sodelavcev in sodelavk v ZDM prežema vse delovne procese in se prenaša tudi v odnos do pacientov. Prisluhniti drug drugemu, razumeti težave sogovornika in spoštovati vsakogar je temelj našega dela, na katerem gradimo odnos zaupanja.

- Strokovnost in učinkovitost.

Stalno bogatenje znanja omogoča, da svojim pacientom nudimo visoko kakovostne in strokovne storitve. Tako gradimo verigo zaupanja, ki je ključ za uspešno delo na področju zdravstvene oskrbe.

- Kolegialnost in prilagodljivost.

V času, ko so spremembe edina stalnica, je sposobnost hitrega prilagajanja in odzivnost na nepredvidljive situacije neprecenljiva. To nam uspeva z usklajenim delom vseh sodelavk in sodelavcev.

ODNOSI Z JAVNOSTMI

Dobri medsebojni odnosi so eden izmed temeljnih načinov doseganja podpore zaposlenih zastavljenim ciljem ter kakovostnega izvajanja storitev. Tudi v času, ko primanjkuje zdravstvenega osebja Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor za uspešno vodenje uporablja sodobna orodja, ki so usmerjena v medosebne odnose in dobro počutje tako zaposlenih kot uporabnikov storitev. Vodstvo ZD Maribor se je že ob sprejetju poslanstva, vizije in vrednot odločilo za prioritarno vlaganje v dobre medsebojne odnose, kot enega izmed temeljnih načinov doseganja podpore zaposlenih zastavljenim ciljem ter kakovostnega izvajanja storitev.

Naši zaposleni kljub temu, da so velikokrat na robu svojih zmogljivosti, med seboj in tudi z uporabniki svojih storitev dobro komunicirajo.

➤ INTERNO KOMUNICIRANJE

Komunikacija v zdravstvu mora dobro potekati med zdravstvenimi delavci, med zdravstvenimi delavci in ostalimi zaposlenimi ter vodstvom zdravstvene organizacije in predvsem med zdravstvenimi delavci in pacientom.

Člani Strokovnega sveta so: direktor zavoda, strokovni direktor, pomočnik direktorja za zdravstveno nego in predstojniki sedmih organizacijskih enot. V letu 2025 je bilo sklicanih 8 rednih sej Strokovnega sveta zavoda. Na sejah Strokovnega sveta, ki jih redno sklicuje strokovni direktor zavoda, se obravnavajo aktualne strokovne teme organizacijskih enot zavoda ter skupne strokovne smernice sodelovanja z drugimi zdravstvenimi zavodi in drugimi inštitucijami.

Vodstvo zavoda je po potrebi sodelovalo tudi s predstavniki strokovnih področij in predstavniki sindikata.

V dejavnosti zdravstvene nege je najvišji posvetovalni organ Kolegij zdravstvene nege (KZN), ki ga vodi pomočnik direktorja za področje zdravstvene nege. Način delovanja in organizacija KZN se izvaja v skladu s poslovnikom o delu KZN, ki je bil sprejet 24. 11. 2008. KZN sestavljajo naslednji člani: pomočnik direktorja za področje zdravstvene nege - glavna medicinska sestra zavoda, glavne medicinske sestre/glavni zdravstvenik posameznih organizacijskih enot, vodja higiensko oskrbovalnega oddelka in koordinatorica za zdravstveno nego in kakovost. V obdobju od 1. 1. 2025 do 31.12. 2025 je bilo 10 rednih sej KZN in ena korespondenčni seja. Člani KZN so sodelovali tudi na sejah Poslovodnega odbora in na razširjenih sejah Strokovnega sveta. Izvedeni so bili številni projekti po posameznih OE in na nivoju zavoda. V dejavnosti zdravstvene nege se je uspešno sledilo zastavljenim ciljem, tako na področju organizacije in strokovnega razvoja zdravstvene nege kot tudi vseh ostalih ciljev, ki pripomorejo k razvoju in uspešnosti zavoda. Zaposleni v zdravstveni negi so odgovorni, da na osnovi znanj, izkušenj in rezultatov raziskovalnega dela pomagajo pacientu pri ohranjanju, izboljševanju, pospeševanju zdravja, preprečevanju bolezni in soočanju z boleznijo. S tem namenom zagotavljajo kakovostno zdravstveno nego in oskrbo, dostopnost prebivalstva do zdravstvenih storitev in prispevajo k napredovanju vede in prakse zdravstvene nege.

Temeljne usmeritve in cilji, ki so vodilo zaposlenih na področju zdravstvene nege, so visoka kakovost opravljenih storitev, sodobni razvoj zdravstvene nege, dobra komunikacija in zadovoljen pacient. V dejavnosti zdravstvene nege se bo uspešno sledilo zastavljenim ciljem za leto 2026 in pripomoglo k vsestranski učinkovitosti zavoda. Proces zdravstvene nege ter oskrbe bo usmerjen k razvoju stroke in nenehnemu uvajanju kakovosti in varnosti na vseh področjih delovanja.

V ZD Maribor se zaposlene in zunanjo javnost redno obvešča tudi s pomočjo internega časopisa Naš dom zdravja, ki ima od leta 2015 tudi strokovni del z naslovom Naši strokovni razgledi. V letu 2025 sta izšli dve

številki internega časopisa Naš dom zdravja, ki izhaja v tiskani obliki, dostop do njega pa je mogoč tudi preko spletne strani našega zavoda.

➤ **KOMUNICIRANJE Z UPORABNIKI NAŠIH STORITEV**

Zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev / pacientov

- Skozi celo leto smo za ocenjevanje zadovoljstva pacientov uporabljali spletni **vprašalnik Ministrstva za zdravje – zVem**. Vprašalnik Zvem je pacientom dostopen na spletni strani našega zavoda in spletni strani MZ. Po zaključeni obravnavi, zdravstveno osebje paciente seznani in povabi v izpolnitev vprašalnika. MZ, nas mesečno obvesti oz. pošlje rezultate anketnega vprašalnika.

- **NIJZ – nacionalna raziskava o izkušnjah pacientov v zunajbolnišnični specialistični dejavnosti - Prens**

V raziskavo so bile vključene izbrane specialistične ambulante iz področij (kardiologija, oftalmologija, ginekologija in porodništvo). Na rezultate raziskave PREMS iz leta 2025, s strani NIJZ še čakamo.

V ZD Maribor paciente pravočasno obveščamo, kako do zdravstvenih storitev. Aktualne informacije objavljamo na spletni strani zavoda, preko medijev in na vhodnih vratih ter v čakalnicah vseh lokacij zavoda.

V čakalnicah zavoda so tudi LCD monitorji z aktualnimi vsebinami. Novost pri komunikaciji s pacienti je uvedba Centra za naročanje ambulant družinske medicine. S tem načinom dela želimo pacientu omogočiti hitrejši in varnejši dostop do storitev, medicinskemu osebju pa hkrati omogočiti nemoteno delo s pacienti v ambulanti.

Za paciente je na voljo Pisarna za varstvo pacientovih pravic, kjer lahko pacienti podajo svoje pohvale ali pritožbe.

Od oktobra 2013 v ZD Maribor deluje tudi Mediacijska pisarna, ki je bila prva te vrste locirana znotraj zdravstvenega doma in je namenjena miroljubnemu reševanju nesoglasij med: pacienti in zaposlenimi, zaposlenimi v zdravstvu, različnimi oddelki in vodstvom, zdravstvenimi ustanovami, zdravstvenimi ustanovami in njihovimi poslovnimi partnerji, ostalimi vpletenimi v spore v zdravstvu.

➤ **KOMUNICIRANJE Z OBČINAMI USTANOVITELJICAMI**

Vodstvo zavoda je tudi v letu 2025 dobro sodelovalo z župani oziroma z drugimi predstavniki vseh 12 občin ustanoviteljic ZD Maribor. Člani Sveta zavoda (SZ) s strani občin ustanoviteljic so se sej redno udeleževali. V letu 2025 je bilo sklicanih 5 rednih in 3 korespondenčne seje Sveta zavoda.

➤ **ODNOSI Z MEDIJI**

Medijske aktivnosti se v ZD Maribor usklajujejo in vzdržujejo preko predstavnice za odnose z javnostmi. Zaradi daljše bolniške odsotnosti zadolžene za odnose z javnostmi je bila velik del leta 2025 komunikacija z novinarji usmerjena na tajništvo direktorja, s tem, da so pisni odgovori novinarjem in izjave za javnost še vedno potekali iz naslova odnosi z javnostmi.

Kazalniki kakovosti s področja odnosov z javnostmi kažejo na to, da je bilo delo na področju odnosov z javnostmi zaradi daljše bolniške odsotnosti zadolžene za odnose z javnostmi delno okrnjeno, vendar še vedno kakovostno.

Predstavniki medijev povedo, da z nami radi sodelujejo, saj imamo še vedno zelo kratek odzivni čas in dobro, iskreno ter hitro komuniciramo, tudi ko gre za krizno komunikacijo.

Adrema novinarjev s katerimi sodelujemo se sproti osvežuje.

Področje odnosov z javnostmi v ZDM urejajo:

- Pravilnik o posredovanju informacij za javnost (2008)
- Priročnik za odnose z mediji (2009)
- Priročnik internega komuniciranja (2009)
- Priporočila v zvezi z uporabo socialnih omrežij (2018)

Zaposleni v ZD Maribor pri komuniciranju z mediji upoštevajo Delovno navodilo za komuniciranje z mediji (2010).

Vodstvo zavoda, ki v večini primerov komunicira z mediji, po strokovnih in poslovnih merilih dobro opravlja svoje delo, saj smo v slovenskem prostoru primer dobre prakse, kako dobro komunicirati tudi v času kriznega komuniciranja.

➤ **STROKOVNA IZOBRAŽEVANJA ZA ZAPOSLENE IN ZUNANJO JAVNOST**

V letu 2025 je bilo organizirano:

- o 45 strokovnih izobraževanj za zdravnike
- o 39 strokovnih izobraževanj za medicinske sestre/ ZT

Skupaj je bilo 1.924 udeležencev. Vsa izobraževanja so bila kreditno ovrednotena s stran ZZS in Zbornice-Zveze.

MEDIACIJSKA PISARNA ZD MARIBOR, UKC MARIBOR, SB PTUJ, ZD PTUJ IN ZUDV DORNAVA

Potrebe po mirnem reševanju sporov v zdravstvu naraščajo, zato sta se vodstvi Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca (ZD) Maribor in Univerzitetnega kliničnega centra (UKC) Maribor oktobra 2013 odločili, da ustanovita skupno Mediacijsko pisarno, ki je bila prva na področju zdravstva v Sloveniji, ki deluje znotraj zdravstvenega doma in ki ima svoj prostor namenjen izključno mediaciji. Mediacijska pisarna v ZD Maribor je za stranke odprta po predhodnem telefonskem dogovoru.

V mesecu juniju 2016 se je Mediacijski pisarni ZD Maribor in UKC Maribor priključila še Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča (SB) Ptuj, ki ima svoje prostore namenjene mediaciji v sejni sobi. Mediacijska pisarna deluje v SB Ptuj v sejni sobi po predhodnem telefonskem dogovoru.

Novembra 2017 sta se Mediacijski pisarni ZD Maribor, UKC Maribor in SB Ptuj pridružila še Zdravstveni dom Ptuj in Zavod za usposabljanje, delo in varstvo dr. Marijana Borštnarja (ZUDV) Dornava. Mediacijska pisarna ima svoje prostore tudi v kletnih prostorih ZD Ptuj in tudi tam deluje po predhodnem telefonskem dogovoru.

Mediacijska pisarna je namenjena miroljubnemu reševanju medsebojnih sporov med: pacienti in zaposlenimi v zdravstvu, zaposlenimi v zdravstvu, zdravstvenimi ustanovami, zdravstvenimi ustanovami in njihovimi poslovnimi partnerji in ostalimi vpletenimi v spore. Mediacije opravljajo za to usposobljeni mediatorji, ki so zaključili usposabljanje za mediatorje v zdravstvu in se še dodatno izobražujejo. ZD Maribor ima do sedaj 33 strokovno usposobljenih mediatorjev in sicer večinoma iz vodstvenega kadra (predstojniki in glavne medicinske sestre organizacijskih enot) ter tisti zaposleni, ki pri svojem delu potrebujejo znanje o mediacijskih veščinah. Nadzor nad delom Mediacijske pisarne in mediatorji opravlja Svet za mediacijo, ki ga sestavljajo mediatorji iz ZD Maribor, UKC Maribor in SB Ptuj ter zunanji članici (ena je iz Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije, druga je trenerka mediatorjev).

V letu 2025 je bila izvedena ena mediacija, se je pa s pomočjo mediacijskih veščin, ki jih uporabljajo vodilni zaposleni, veliko nesoglasij rešilo že na kraju nastanka. Odgovorne oseba Mediacijske pisarne je skupaj s sodelavcem sodelovala na Dnevu varnosti pacientov s prispevkom v katerem sta predstavila mediacijo.

Tabela 1: Kazalniki kakovosti, ki jih spremljamo v Mediacijski pisarni ZD Maribor, UKC Maribor, SB Ptuj, ZD Ptuj in ZUDV Dornava

ŠTEVILO	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Opravljenih napotitvenih pogovorov s strankami v mediacijski pisarni	1	0	1
Sklenjenih dogovorov o izvedbi mediacije	1	0	1
Opravljenih predmediacijskih in mediacijskih srečanj	1	0	1
Uspešno zaključenih mediacij	1	0	1
Število uspešno zaključenih mediacij/število opravljenih napotitvenih srečanj	100%	0%	100%
Število uspešno zaključenih mediacij/število sklenjenih dogovorov o mediaciji	100%	0%	100%

Področje Mediacijske pisarne ZD Maribor, UKC Maribor, SB Ptuj, ZD Ptuj in ZUDV Dornava urejajo:

- Sporazum o ustanovitvi mediacijske pisarne med ZD Maribor in UKC Maribor (2013)

- Sporazum o pridružitvi Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj k medijski pisarni (2016)
- Pravilnik o delu medijske pisarne in o postopku mediacije v Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor (2013).

POROČILO SPREJEMNE PISARNE VARSTVA PACIENTOVIH PRAVIC

V Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor (v nadaljevanju: zavod) so v vseh čakalnicah izobešena obvestila o vložitvi in reševanju zahteve za prvo obravnavo kršitve pacientovih pravic (v nadaljevanju: prva zahteva) in obvestila o delovanju zastopnikov pacientovih pravic.

Za sprejem, evidentiranje in obravnavo prvih zahtev je pooblaščen strokovna delavka, ki na nivoju zavoda evidentira in vodi postopke za vse organizacijske enote in Upravo. Vse vložene prve zahteve so bile sprotne obravnavane in v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah (v nadaljevanju: ZPacP) tudi ustrezno rešene.

Vodstvo zavoda in vodstva organizacijskih enot so se aktivno vključevala v reševanje nastalih sporov oz. nesporazumov.

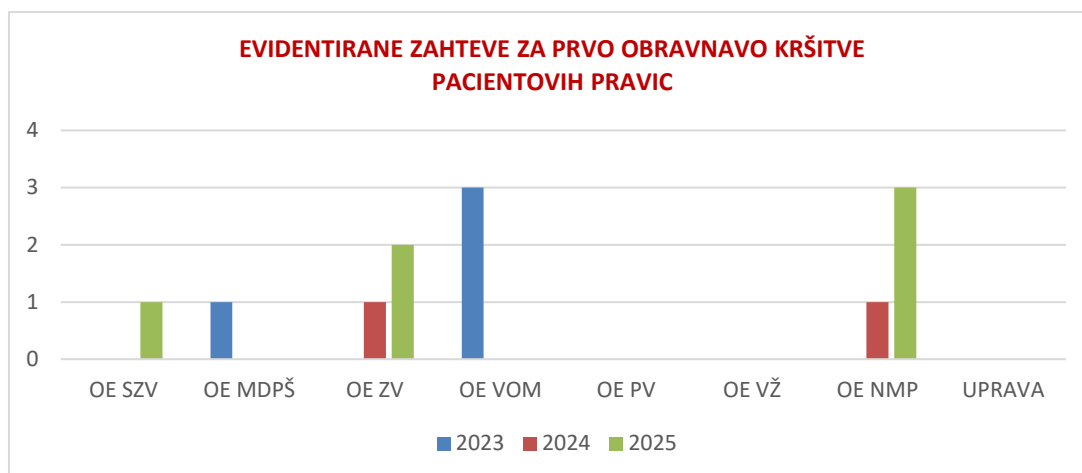
1. Realizacija opravljenega programa

Vse vložene prve zahteve so bile sprotne obravnavane in primerno rešene.

Evidentirane ZAHTEV ZA PRVO OBRAVNAVO KRŠITEV PACIENTOVIH PRAVIC

Tabela 3: Evidentirane prve zahteve v letu 2025 v primerjavi z leti 2024 in 2023.

Organizacijske enote	2023	2024	2025
OE Splošno zdravstveno varstvo	0	0	1
OE Medicina dela, prometa in športa	1	0	0
OE Zobozdravstveno varstvo	0	1	2
OE Varstvo otrok in mladine	3	0	0
OE Patronažno varstvo	0	0	0
OE Varstvo žensk	0	0	0
OE Nujna medicinska pomoč	0	1	3
Uprava	0	0	0
Skupaj	4	2	6



Graf 1: Evidentirane prve zahteve v letu 2025 v primerjavi z leti 2024 in 2023.

Tabela 4: Način podaje prve zahteve v letu 2025

Način podaje prve zahteve	2025
Pisno po pošti	1
Pisno po elektronski pošti	5
Ustno na zapisnik	0
Osebno	0
Skupaj	6

Vse prve zahteve so bile podane s strani pacientov oz. njihovih pooblaščenecv.

Tabela 5: Podane informacije o domnevni kršitvi pacientovih pravic pooblaščenim strokovnim delavki.

Način podaje informacij	2023	2024	2025
Pisno po pošti	2	0	3
Po elektronski pošti	144	141	173
Po telefonu	28	45	18
Osebno	0	0	0
Ustno na zapisnik	0	0	0
Skupaj	174	186	194

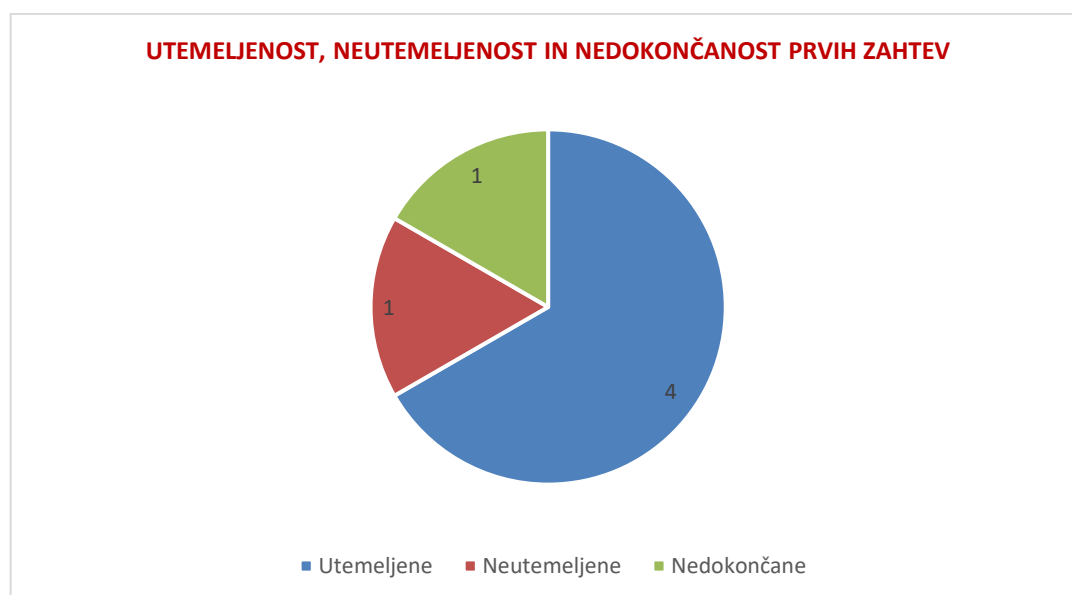
KAZALNIKI USPEŠNOSTI IN UČINKOVITOSTI ZA LETO 2025**KAZALNIK KAKOVOSTI I.:**

Tabela A: Obravnava Zahtev za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic in obravnava Zahtev za drugo obravnavo kršitev pacientovih pravic (Ministrstvo RS za zdravje, Komisija RS za varstvo pacientovih pravic).

Leto	Obravnave zahtev oziroma pritožb na I. stopnji Obravnave zahtev oziroma pritožb na II. stopnji
2023	0,00 % (4 – I. stopnja, 0 – II. stopnja)
2024	0,00 % (2 – I. stopnja, 0 – II. stopnja)
2025	0,00 % (6 – I. stopnja, 0 – II. stopnja)

Tabela 6: Utemeljenost, neutemeljenost in nedokončanost prvih zahtev v letu 2025.

Utemeljenost prvih zahtev	2025	Utemeljene	Neutemeljene	Nedokončane
OE Splošno zdravstveno varstvo	1	1	0	0
OE Medicina dela, prometa in športa	0	0	0	0
OE Zobozdravstveno varstvo	2	1	1	0
OE Varstvo otrok in mladine	0	0	0	0
OE Patronažno varstvo	0	0	0	0
OE Varstvo žensk	0	0	0	0
OE Nujna medicinska pomoč	3	2	0	1
Uprava	0	0	0	0
Skupaj	6	4	1	1

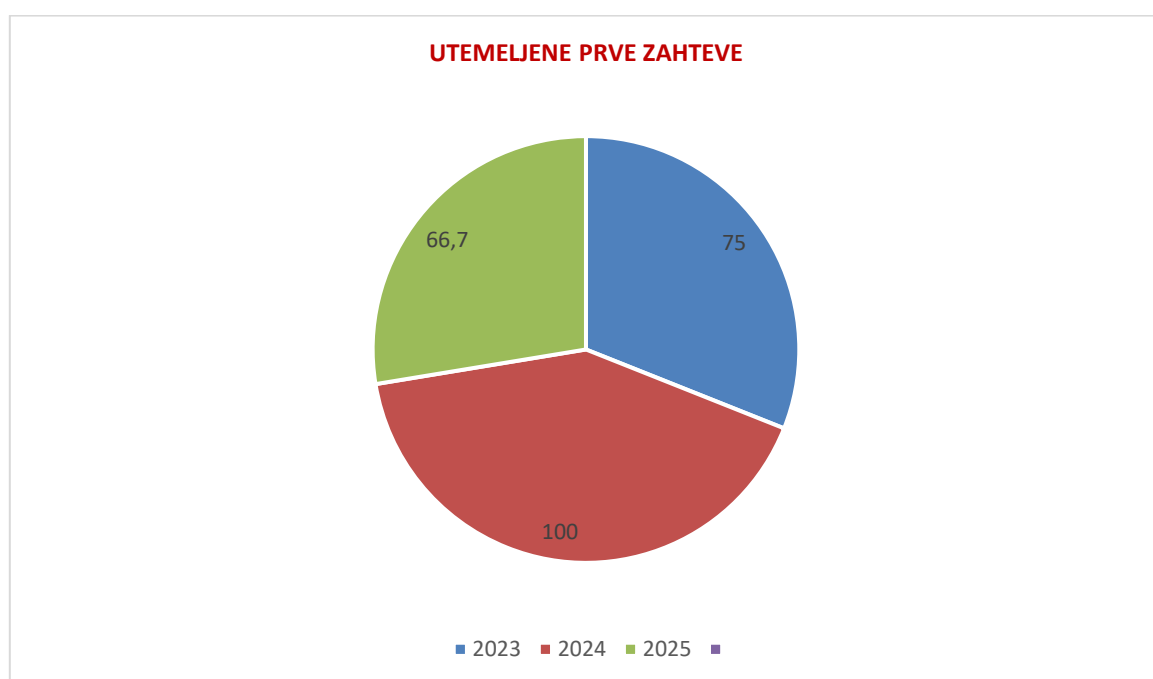


Graf 2: Utemeljenost, neutemeljenost in nedokončanost prvih zahtev v letu 2025.

KAZALNIK KAKOVOSTI II.:

Tabela B: Utemeljenost prvih zahtev kršitve pacientovih pravic.

Zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic	Utemeljene
2023	75,00 %
2024	100,00 %
2025	66,7 %

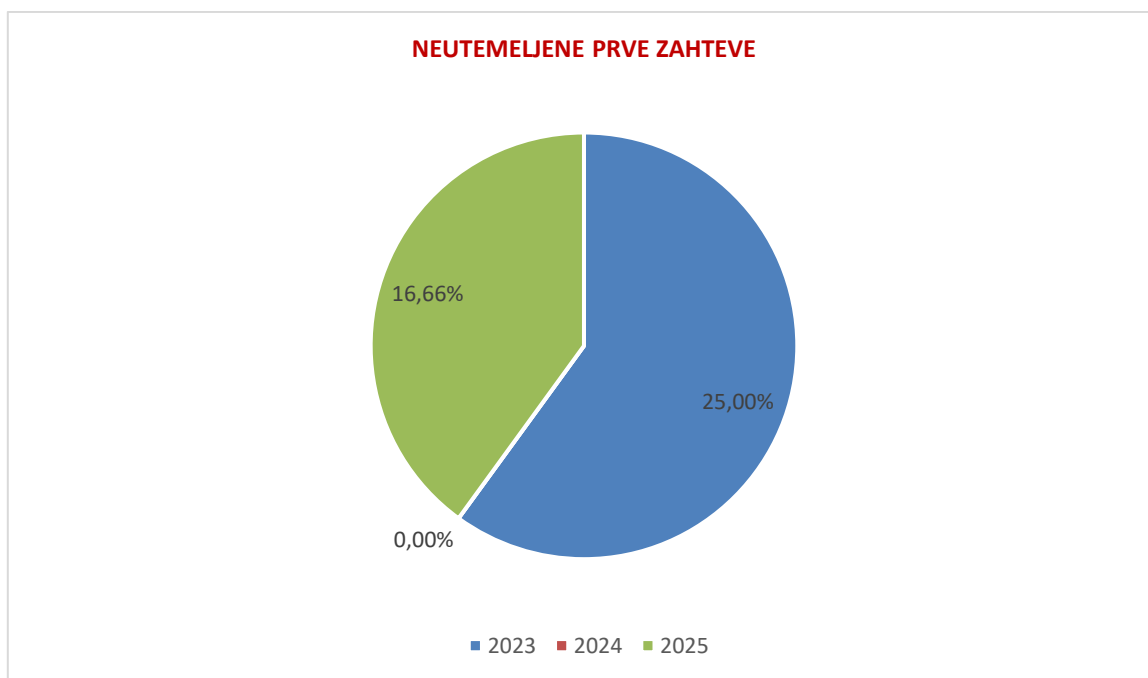


Graf 3: Utemeljene prve zahteve v letu 2025, v primerjavi z leti 2024 in 2023.

KAZALNIK KAKOVOSTI III.:

Tabela C: Neutemeljenost prvih zahtev kršitve pacientovih pravic.

Zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic	Neutemeljene
2023	25,00 %
2024	00,00 %
2025	16,66 %

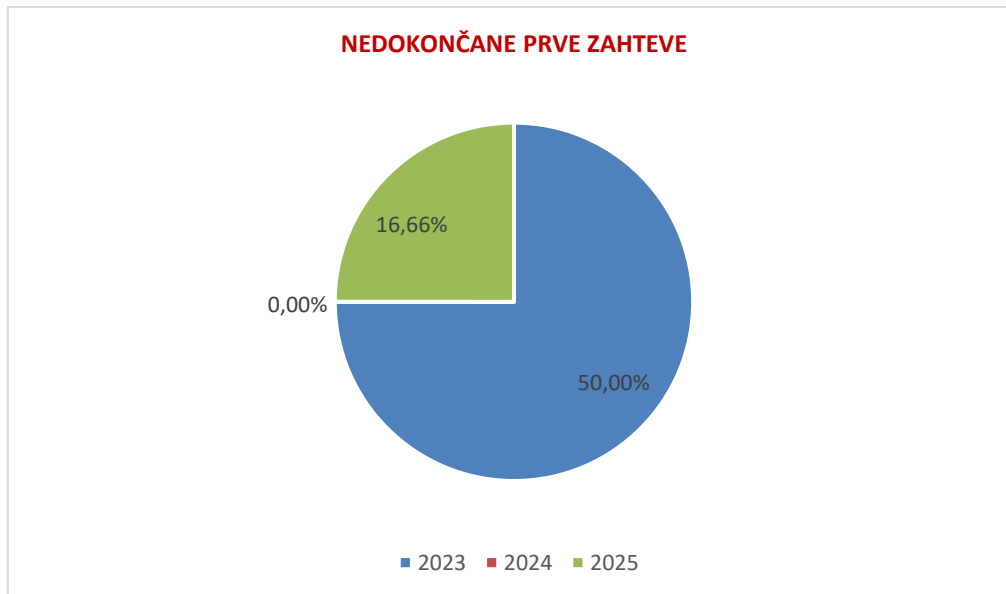


Graf 4: Neutemeljene prve zahteve v letu 2025, v primerjavi z leti 2024 in 2023.

KAZALNIK KAKOVOSTI IV.:

Tabela D: Nedokončanost prvih zahtev v letu 2025.

Zahteve za prvo obravnavo kršitev pacientovih pravic	Nedokončane
2023	50,00 %
2024	0,00 %
2025	16,66 %



Graf 5: Nedokončane prve zahteve v letu 2025, v primerjavi z leti 2024 in 2023.

Pooblaščen strokovna delavka v Pisarni za varstvo pacientovih pravic je v izogib vložitvam prvih zahtev in nadaljnjim obravnavam, sporne situacije skušala reševati z dodatnimi strokovnimi pojasnili s strani vodstva zavoda, zdravstvenih delavcev in sodelavcev. V mnogih primerih so bili pacienti s pojasnili strokovne delavke zadovoljni, saj je velikokrat spor nastal zaradi nepoznavanja zdravstvenih predpisov s strani pacientov in s tem posledično tudi njihovih pravic, pa tudi zaradi nepoznavanja njihovih dolžnosti, določenih v ZPacP. Spori oziroma konfliktne situacije so nastajale predvsem zaradi nesporazumov v komunikaciji med pacienti in zdravstvenim osebjem. Večje število pacientov, ki so pooblaščen strokovno delavko poklicali oziroma, ki so se osebno oglasili v Pisarni za varstvo pacientovih pravic ali pisali sporočila po elektronski pošti, je želelo le opozoriti, po njihovi presoji, na nekatere nepravilnosti, nejasnosti, neustrezno in neprimerno obnašanje zdravstvenih delavcev in sodelavcev.

Nekaj pritožb je še vedno bilo s strani starejših pacientov zaradi uvedbe spletne aplikacije »Pri zdravniku«, katerim pa smo podrobno strokovno pojasnili kako deluje ta aplikacija in jim razložili, da je ta način bolj prijazen do pacientov. Večina pacientov je naša pojasnila z veseljem sprejela.

2. RAZLOGI KRŠITVE PACIENTOVIH PRAVIC V ZVEZI Z VLOŽENIMI PRVIMI ZAHTEVAMI V LETU 2025

Tabela 7: Razlogi kršitve pacientovih pravic v zvezi z vloženimi prvimi zahtevami v letu 2025.

Kršitve pacientovih pravic (5. člen ZPacP) za vložitev prvih zahtev	2025
Pravica do obveščenosti in sodelovanja	0
Pravica do primerne, kakovostne in varne zdravstvene oskrbe	6
Neprimeren odnos	0
Skupaj	6

V dveh primerih je bil razlog tudi neprimeren odnos.

Tabela 8: Poklicne skupine oziroma področje dela, na katero so se vložene prve zahteve nanašale v letu 2025.

Poklicne skupine oziroma področje dela	2025
Zdravniška dejavnost (zdravniki, zobozdravniki)	6
Zdravstvena nega (medicinske sestre, zdravstveni tehniki)	0
Zdravstveni sodelavci (psihologi, fizioterapevti, ipd.)	0
Skupaj	6

3. POSTOPEK REŠEVANJA PRVIH ZAHTEV KRŠITVE PACIENTOVIH PRAVIC

Postopki v zvezi s prvimi zahtevami v skladu z ZPacP, so bili vodeni v okviru zakonsko določenih rokov. V dveh primerih je bila sklicana ustna obravnava, kjer je bil sklenjen dogovor, da pritožnica sprejme pojasnila. V dveh primerih je bila sklicana ustna obravnava, kjer je bil sklenjen dogovor, da pritožnik/pritožnica sprejmeta pojasnila in opravičilo zobozdravnikov.

a) I. stopnja - ustne obravnave

Na I. stopnji so bile v letu 2025 izvedene štiri ustne obravnave v zvezi z obravnavo prve zahteve in sicer dve v OE Zobozdravstveno varstvo in dve v OE Nujna medicinska pomoč.

b) II. stopnja - Ministrstvo RS za zdravje, Komisija RS za varstvo pacientovih pravic

V letu 2025 s strani pacientov zoper odločitev na I. stopnji, ni bila vložena nobena zahteva za drugo obravnavo kršitve pacientovih pravic na II. stopnjo, na Ministrstvo RS za zdravje, Komisijo RS za varstvo pacientovih pravic.

c) Mediacija

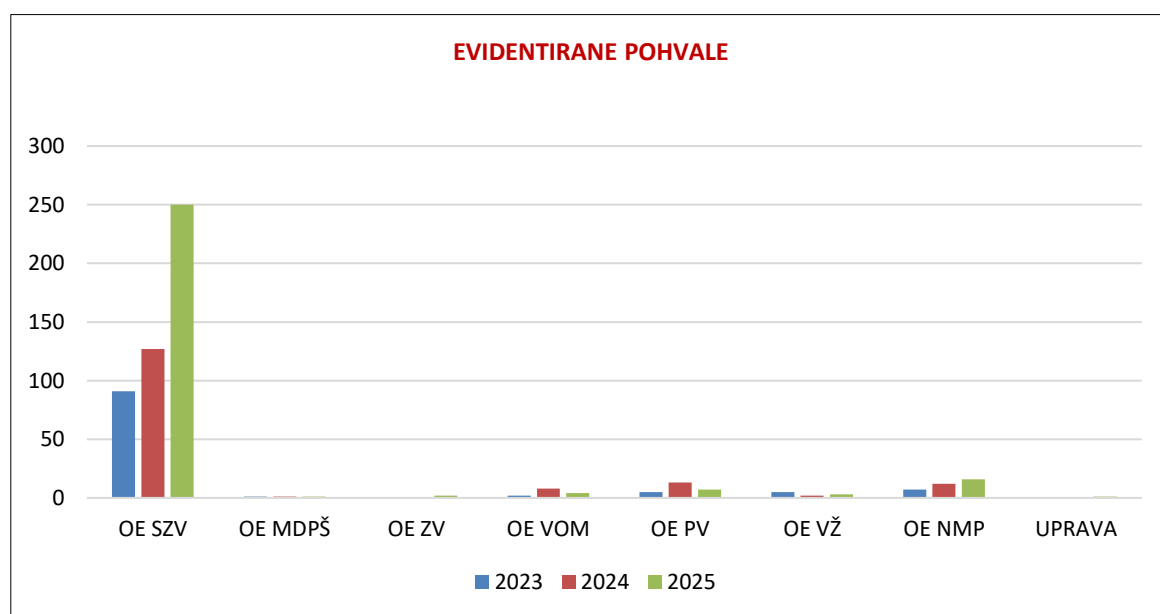
Na podlagi odločitve udeleženih strank v prvi zahtevi ni bilo podanega nobenega predloga za izvedbo mediacije v Mediacijski pisarni.

Na podlagi predloga predstojnice OE Zobozdravstveno varstvo, sta bili v Mediacijski pisarni izvedeni dve mediaciji med zaposlenimi zdravstvenimi delavci, ki sta bili uspešno zaključeni z dogovorom.

EVIDENTIRANE POHVALE IN PREDLOGI

Tabela 9: Evidentirane pohvale v letu 2025 v primerjavi z leti 2024 in 2023.

ORGANIZACIJSKE ENOTE:	2023	2024	2025
OE Splošno zdravstveno varstvo	91	127	250
OE Medicina dela, prometa in športa	1	1	1
OE Zobozdravstveno varstvo	0	0	2
OE Varstvo otrok in mladine	2	8	4
OE Patronažno varstvo	5	13	7
OE Varstvo žensk	5	2	3
OE Nujna medicinska pomoč	7	12	16
Uprava	0	0	1
Skupaj	111	163	284



Graf 6: Evidentirane pohvale v letu 2025 v primerjavi z leti 2024 in 2023.

Tabela 10: Način podaje pohval v letu 2025.

Način podaje pohval	2025
Pisno	180
Po elektronski pošti	100
Po telefonu	4
Osebno	0
Anonimno	0
Skupaj	284

Pretežno so se pohvale nanašale na kvalitetno in strokovno zdravstveno obravnavo, kakor tudi na primeren, prijazen in human odnos zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev. V primerjavi z letom 2024 se je podaja pohval zvišala, kar kaže na to, da se zaposleni zdravstveni delavci in sodelavci resnično trudimo strokovno opravljati dela po svojih najboljših močeh, pri tem pa ohranjamo do pacientov spoštljiv, prijazen in korekten odnos.

Evidentirani predlogi, pobude

Na zavod ni bil v letu 2025 s strani pacientov posredovan noben predlog oz. pobuda.

4. STROKOVNI NADZORI V LETU 2025

a) Izredni interni strokovni nadzor

V zvezi s podanimi prvimi zahtevami v letu 2025, so bili v zavodu izvedeni trije izredni interni strokovni nadzori.

b) Zunanji strokovni nadzor

V zvezi s podanimi prvimi zahtevami v letu 2025, v zavodu ni bilo izvedenih zunanjih strokovnih nadzorov s strani Ministrstva RS za zdravje in Zdravniške zbornice Slovenije.

5. ZASTOPNIKI PACIENTOVIH PRAVIC

a) Zastopniki pacientovih pravic v Mariboru

Zastopniki pacientovih pravic sta bili prisotni na dveh ustnih obravnavah, v 18 primerih pa sta zaključili postopek že s samim neformalnim posredovanjem, po prejemu strokovnih pojasnil s strani zdravstvenih delavcev.

Kot izvajalci zdravstvenih storitev smo v skladu z ZPacP, dolžni seznanjati zastopniki pacientovih pravic v Mariboru o zaključenih obravnavah, v katerih nista sodelovali. Redno sta bili seznanjeni o vloženih prvih zahtevah v obliki anonimiziranih zapisnikov oz. uradnih pisnih zaznamkov.

b) Zastopniki pacientovih pravic – iz drugih regij

Vloženih prvih zahtev s strani zastopnikov pacientovih pravic iz drugih regij v letu 2025 ni bilo.

6. VARUHNJA BOLNIKOVIH PRAVIC V MARIBORU

V Mestni občini Maribor nudi pomoč pacientom pri uveljavljanju zdravstvenih in drugih pravic tudi Varuhinja bolnikovih pravic. Z njene strani sta bili posredovani 2 prvi zahtevi, varuhinja je bila prisotna na obeh ustnih obravnavah, na katerih je bil sklenjen dogovor.

Varuhinja bolnikovih pravic je v 16 primerih zaključila postopek že s samim neformalnim posredovanjem, po prejemu strokovnih pojasnil s strani zdravstvenih delavcev.

7. VARUH ČLOVEKOVIH PRAVIC

V letu 2025 nismo prejeli nobene zahteve od Varuha človekovih pravic.

8. TRPINČENJE NA DELOVNEM MESTU

V zvezi s prijavo zaposlenih, glede trpinčenja na delovnem mestu, ni bilo v letu 2025 podanih nobenih prijav.

9. OCENA DELOVANJA SISTEMA VARSTVA PACIENTOVIH PRAVIC

Varstvu pacientovih pravic v Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor posvečamo izjemno pozornost in področje obravnavamo kot posebej občutljivo. Delo v Pisarni za varstvo pacientovih pravic je potekalo v skladu z ZPacP in drugo veljavno zakonodajo.

V letu 2022 se je v zavodu, na področju družinske medicine, uvedla spletna aplikacija »Pri zdravniku«, zaradi katere so pacienti občasno še vedno tudi v letu 2025 klicali v Pisarno za varstvo pacientovih pravic in se pritoževali nad aplikacijo, pošiljali pritožbe tudi po elektronski pošti. Vse zadeve smo sproti reševali, s pomočjo Službe za informatiko in tajništva OE Splošnega zdravstvenega varstva. Pojasnjevali smo jim, da smo zaradi zakonodaje prešli na varnejši, hitrejši in dostopnejši način elektronske komunikacije ter naročanja na storitve za ambulante družinske medicine. Da je nov način naročanja preko spletne aplikacije nadomestil dosedanjo elektronsko pošto in telefonsko naročanje v ambulanto ter je namenjen tistim pacientom, ki znajo rokovati z računalnikom.

Nadalje smo jim povedali, da jim želimo s tem načinom dela omogočiti hitrejši in varnejši dostop do storitev, zdravstvenemu osebju pa hkrati omogočiti nemoteno delo s pacienti v ambulanti.

V letu 2025 se je povečalo število pohval, kar kaže na to da so zaposleni kljub pomanjkanju kadra, večkratni preobremenjenosti, uvedbi nove aplikacije vlagali dodatni napor v komunikacijo s pacienti in do njih gojili strokoven, spoštljiv in prijazen odnos.

Odgovorna oseba za reševanje prvih zahtev ter udeleženci v spornih zadevah so se zavzemali za hitro in učinkovito izvedbo postopkov, kar pa je v praksi včasih bilo težje zagotoviti zaradi kratkih rokov, ki jih določa Zakon o pacientovih pravicah.

Vsi zaposleni v zavodu se ves čas trudimo, da nastale nesporazume poskušamo reševati ob nastanku konfliktne situacije z osebnim pogovorom s pacientom. Prav tako je za reševanje nastalih spornih situacij pomembno, da s strani pooblaščenih strokovnih delavcev v Pisarni za varstvo pacientovih pravic, pacienti pridobijo strokovno in ustrezno obrazložitev, predvsem pa da dobijo občutek razumevanja za njihove težave, občutek da so slišani in da se bo nekdo zavzel za učinkovito reševanje njihovih težav.

S strani zunanjih presojevalcev sistema vodenja kakovosti je pritožbeni sistem deležen pohval, kar pomeni, da je na tem področju dosežen visoki nivo reševanja postopkov kršitve pacientovih pravic na prvi stopnji. Navedena ugotovitev je nedvomno priznanje vodstvu zavoda, ki je sprejelo ustrezne ukrepe, za objektivno in učinkovito reševanje postopkov.

Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor
Ulica talcev 9, 2000 Maribor

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

Direktor zavoda: izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik



1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI OPREDELJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

Javni zavod Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor je v skladu z Zakonom o zavodih ustanovljen z Odlokom o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor (Medobčinski uradni vestnik štajerske in koroške regije, št.: 9/2006) s strani Mestne občine Maribor in občin Duplek, Hoče – Slivnica, Kungota, Lovrenc na Pohorju, Miklavž na Dravskem polju, Pesnica, Rače – Fram, Ruše, Selnica ob Dravi, Starše in Šentilj.

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUIF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPĐVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1 in 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUIF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUIF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1 in 78/23 in 32/25 – ZZDej-N)
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUIF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS in 35/24 32/25 – ZZDej-N in 40/25 – ZPPKZD),
- Določila Splošnega dogovora z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev z ZZZS,
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2024 (Uradni list RS, št. 14/24, 30/24, 47/24, 53/24 – popr., 109/24 in 9/25 in 13/25),
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17 in 16/20 – ORZIUFSSZZ7 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o dodatnih ukrepih za omilitev posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 15/21, 112/21 – ZNUPZ, 206/21 – ZDUPŠOP in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112/21, 189/21, 206/21 – ZDUPŠOP in 132/22 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o dodatnih ukrepih za preprečevanje širjenja, omilitev, obvladovanje, okrevanje in odpravo posledic COVID-19 (Uradni list RS, št. 206/21, 52/22 – odl. US in 141/22 – ZNUNBZ),
- Zakon o nujnih ukrepih za zaježitev širjenja in blaženja posledic nalezljive bolezni COVID-19 na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 141/22 in 136/23 – ZIUZDS)
- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22, 141/22 – ZNUNBZ, 76/23, 136/23 – ZIUZDS in 112/24 – ZDIUZDZ 32/25 – ZZDej-N in 111/25 – ZDIUPZ)

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10 in 76/23, 24/25 – ZFisP-1, 39/25, 85/25 – ZPJS in 112/25),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 174/20, 15/21 – ZDUOP, 74/21, 172/21, 187/21 – ZIPRS2223 in 206/21 – ZDUPŠOP),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 187/21, 206/21 – ZDUPŠOP, 129/22, 140/22 – ZSDH-1A in 150/22 – ZIPRS2324),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/22, 65/23, 76/23 – ZJF-I, 97/23 in 123/23 – ZIPRS2425),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/23, 12/24 in 104/24 – ZIPRS2526),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E, 32/25 – ZJU-1 in 95/25 – ZIPRS2627),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03 in 85/25 – ZPJS),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 3/21 in 203/21),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 203/21 in 162/22),
- Uredba o delu plače za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 109/24, 4/25 – popr. in 34/25),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19.5.2022)

Interni akti zavoda

- Pravilnik o računovodstvu Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (2013)
- Pravilnik o oblikovanju znanstveno raziskovalne in razvojne dejavnosti v Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor (2018),
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest (2008) s spremembami in dopolnitvami,
- Pravilnik o notranjem revidiranju (2016)
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru s svetovanjem (2025)
- Pravilnik za ugotavljanje delovne uspešnosti z naslove prodaje blaga in storitev na trgu (2021)
- Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških in nadstandardnih zdravstvenih storitev (2021)
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (2008)
- Pravilnik o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov (2017)
- Poslovnik o delu strokovnega sveta (2007)
- Poslovnik sveta zavoda Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (2005)
- Poslovnik o delu kolegija zdravstvene nege (2008)
- Katalog informacij javnega značaja javnega zavoda Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor (2018)
- Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov v zavodu Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor (2018)
- Pravilnik o izvajanju mentorstva (2025)
- Pravila o delovnem času (2021)
- Pravilnik o posredovanju informacij za javnost (2008)
- Pravilnik o strokovnem izpopolnjevanju zaposlenih Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (2001) s spremembami in dopolnitvami
- Pravila o sejninah in povračilih stroškov članom sveta zavoda Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (2011)
- Kodeks obnašanja in ravnanja zaposlenih v zavodu Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor (2006)
- Pravilnik o osebni urejenosti in uporabi delovnih varovalnih oblačil in obutve za vse zaposlene v Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor (2020)
- Pravilnik o vzpostavitvi notranje poti za prijavo (2023)
- Pravilnik o delovanju Sklada dr. Adolfa Drolca (2015)
- Pravilnik o ravnanju z darili in o omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemanjem daril (2011)
- Pravilnik o pravici do odklopa (2024)
- Navodila o pogojih za zasedbo delovnih mest z oznako »višji oz. starejši« (2025)
- Poslovnik kakovosti (22. izdaja, 2025)
- Organizacijski predpis: Sistem varstva pacientovih pravic (3. izdaja, 2012)
- Delovno navodilo: Evidenca nadurnega dela in dela po podjemni pogodbi (2021)
- Delovno navodilo: Navodilo v zvezi z nadomestili stroškov prevoza na delo in iz dela zaposlenih ter s potnimi stroški (5. izdaja, 2022)

2 PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2025

2.1 LETNI CILJI

STRATEGIJA RAZVOJA ZDRAVSTVENEGA DOMA DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR

STRATEGIJA RAZVOJA ZDRAVSTVENEGA DOMA DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR

Za uresničevanje strategije in poslanstva delovanja in ustanovitve zavoda smo pregledali in po potrebi korigirali dolgoročne cilje, za katere smo prepričani, da celovito zagotavljajo uresničevanje zastavljene strategije razvoja zavoda. Iz dolgoročnih ciljev pa nato izhaja določitev kratkoročnih ciljev, ki zagotavljajo zasledovanje in izpolnjevanje dolgoročnih ciljev.

Pogoj za kakovostno opredeljevanje strategije razvoja javnega zavoda je stabilno in uravnoteženo makroekonomsko, statusno, sistemsko in tudi politično okolje. Finančni načrt je usklajen s programom dela in zastavljenimi cilji.

DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Dolgoročni cilji zavoda izhajajo iz vizije, poslanstva in politike zavoda ter večletnega dela in programa in so sledeči:

- Poslovanje v skladu z veljavno zakonodajo
- Skrb za nenehni strokovni razvoj
- Skrb za vpeljavo izboljšav zdravstvenih storitev
- Dostopnost in odzivnost do zdravstvenih storitev
- Optimiziranje delovne obremenitve zaposlenih
- Razvoj informatizacije zavoda (strokovno, poslovno)
- Krepitev medinstitucionalnega reševanja zdravstvenih izzivov
- Zagotovitev ustrezne infrastrukture
- Uravnoteženo poslovanje zavoda

LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ DOLGOROČNIH CILJEV

Letni cilji zavoda, s katerimi bomo zagotovili uresničitev dolgoročnih ciljev so razdelani in zapisani v nadaljevanju. Vsak letni cilj ima tudi opredeljen kazalnik kakovosti, kar pomeni, da je merljiv.

Poslovanje v skladu z veljavno zakonodajo
Izvesti mesečne operativne sestanke (do 12) po OE s seznanitvijo morebitnih sprememb področne zakonodaje
Kontrola procesov (notranje revizije)
Spremljanje in izboljševanje procesov (notranje presoje, interni strokovni nadzori)
Odprava ugotovljenih neskladij in ugotavljanje implementacije sprejetih priporočil (notranjih) revizij, presoj in nadzorov
Opraviti kontrolno presojo certifikata ISO po standardu 9001:2015 oz. pridobiti Certifikat Agencije za kakovost v zdravstvu
Sprotno seznanjanje z novostmi (e-gradiva ZZZS, pravo področje, itd.)

Skrb za nenehni znanstveni in strokovni razvoj
Organizirati strokovna srečanja (1x letno na OE, 10x letno strokovni večeri)
Spodbujati znanstveno raziskovalno in strokovno delo na področju publicistike
Spodbujati aktivne udeležbe na strokovnih srečanjih in pedagoško delo
Biti učna baza vsem zdravstvenim profilom v procesu izobraževanja
Organizirati letne izobraževalne šole po specifičnih področjih posamezne OE
Organizirati delavnice iz področja raziskovanja (kot npr. priprava znanstvenih člankov, prijava projektov itd).
Skrb za vpeljavo izboljšav zdravstvenih storitev
Pridobivati dodatne programe na vseh področjih delovanja zavoda
Razvijati dolgotrajno in paliativno oskrbo
Širitev RA v okviru zavoda
Vpeljati nove diagnostične in terapevtske dejavnosti
Vpeljati regijski dežurni center za otroke in mladostnike
Dostopnost in odzivnost do zdravstvenih storitev
Upoštevati / spoštovati dopustne čakalne dobe (redno obveščanje o čakalnih dobah)
Spoštovanje terminov naročanja
Izdaja izvidov po opravljeni storitvi
Možnost mobilnega naročanja pacientov
Organizirati in izvajati centralno cepilno mesto
Podpora podjetjem pri obvladovanju in preprečevanju morebitnih izrednih razmer
Širjenje nabora storitev, ki se napotijo neposredno znotraj zavoda
Izvajanje dodatnih ambulant družinske medicine
Izvajanje šole za starše otrok z motnjami avtističnega spektra ter interdisciplinarna obravnava
Optimiziranje delovne obremenitve zaposlenih
Realizacija delovnega programa
Dosegati dogovorjene utežitvene obremenitve
Zagotoviti načrtovano realizacijo zdravstvenih storitev na področju tržnih dejavnosti
Optimiranje števila opravljenih ur nad redno delovno obremenitvijo napram prejšnjemu letu
Optimiranje napotovanje na sekundarno in terciarno zdravstveno raven napram prejšnjemu letu
Optimiranje delovne obremenitve zaposlenih - zmanjševanje absentizma
Izvajanje aktivnosti za zagotavljanje strokovnega kadra doma in v tujini
Razvoj informatizacije zavoda (strokovno, poslovno)
Pretočnost podatkov med ZD in zunanjimi deležniki zdravstveno informacijskega sistema (ZIS)
Širjenje uporabe e-kartoteke
Vsak novo zaposleni zdravnik začne z e-kartonom - vzpostavi e- kartoteke v novo pridobljenih programih

Implementacija e-dokumentiranja storitev zdravstvene nege (OE PV)
Digitalizacija OE ZV
Digitalizacija arhiva v OE ZV
Digitalizacija zdravstvene in poslovne dokumentacije
E - naročanje
Informacijska podpora Info-točke
Širitev uporabe sodobnih komunikacijskih kanalov (sms obveščanje, obveščanje po e-pošti)
Krepitev medinstitucionalnega reševanja zdravstvenih izzivov
Z Zdravniško zbornico Slovenije izvesti mentorstvo specializantom na primarni ravni
Sodelovanje z Medicinsko fakulteto UM in ostalimi izobraževalnimi institucijami
Zagotovitev ustrezne infrastrukture
Predati v uporabo nadgrajene prostore Ulice talcev 5
Adaptirati prostore za potrebe Radiologije - MR
Urediti dokumentarne podlage za ZP Tezno
Zagotoviti načrtovano tekoče vzdrževanje prostorov (stopnja ali delež amortiziranosti prostorov)
Uravnoteženo poslovanje zavoda
Obvladovati stroške materiala in storitev
Obvladovati stroške dela
Zagotoviti dosledno dokumentiranje opravljenih storitev
Zagotoviti popolnost vnašanja ločeno zaračunljivega materiala (LZM) v ZIS
Dosegati načrtovane prihodke
Zagotoviti izvedbo obdobjnega plana osnovnih sredstev (stopnja ali delež amortiziranosti opreme)

3 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH STROKOVNIH CILJEV

Kot že nekaj let nazaj, je tudi v tem letu za doseganje zastavljenih ciljev bilo potrebno ob soočanju z novo nastajajočimi izzivi, prilagajati organizacijo dela na celotnem področju zavoda. Kadrovska problematika, ki je najbolj izrazita v osnovni dejavnosti, je poleg prostorskih težav, vedno večji izziv. Zaradi pomanjkanja Splošnih zdravnikov, smo organizirali dodatno ambulanto za neopredeljene, kamor se lahko vpišejo vsi, ki si ne morejo najti osebnega zdravnika.

Glavni cilj, ki smo si ga zastavili na začetku leta 2025, je bil ob vzdržnem poslovanju doseči realizacijo vseh dogovorjenih programov v pogodbi z ZZS. S sprejetjem Novele Zakona o zdravstveni dejavnosti, aprila 2025, so se pogoji sklepanja pogodb in dela z zunanjimi zaposlenimi precej zaostri, a smo vseeno želeli doseči maksimalno realizacijo vseh storitev glede na potrebe uporabnikov in zmožnosti zaposlenega kadra. Z učinkovito nabavno politiko, trudom vseh zaposlenih in dobro organizacijo dela, je bil dosežen pozitiven končni rezultat.

Obveznosti iz pogodbe do ZZS smo v glavnem v celoti izpolnili. V pretežnem delu osnovne dejavnosti, na področju specialitike, sanitetnih reševalnih prevozov ter psihiatrične dejavnosti za odrasle je bila realizacija za 20 in več odstotkov višja od prvotno načrtovane. V razvojnih ambulantah, v zobozdravstveni dejavnosti za odrasle, v nevrologiji in spec. ginekologiji je bila realizacija nekoliko nižja, med 70 in 90%. Izrazito nedoseganje načrtovane realizacije, pod 70%, smo imeli le na nekaj posameznih dejavnostih, ki predstavljajo manjši obseg poslovanja zavoda. Kljub težki situaciji, smo v večini specialističnih dejavnostih ob konca leta uspeli doseči plan pogodbenih storitev.

VPLIV ZAKONODAJE:

1. *Novela Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej-N) — krepitev javnih zdravstvenih zavodov (april 2025).*

Zakon vpliva na poslovanje JZZ pri organizaciji dela, pridobivanju soglasij, možnosti dela v drugih zavodih ali pri zasebnikih ter pri tržni dejavnosti in pogojih za podjemne pogodbe:

- Novela zakona o zdravstveni dejavnosti, sprejeta aprila 2025, bolj natančno določa, kaj je javna zdravstvena služba in kdo jo izvaja — s poudarkom na javnih zavodih kot nosilcih temeljne mreže. Ta opredelitev je osnova za razmejitev med javno in tržno dejavnostjo
- Omejitve sekundarnih pogodb s privatnimi izvajalci. Zdravstvenim delavcem, zaposlenim v javnih zavodih, je veliko bolj omejeno delo pri zasebnikih ali v zasebnem sektorju — pogoji za soglasje vključujejo izpolnjevanje delovnih obveznosti, pripravljenost za nadurno delo in vključevanje v neprekinjeno zdravstveno varstvo.
- Možnost sklepanje podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi bo obstoječa le za storitve, ki jih določi minister za zdravje, ter pod natančno določenimi pogoji. JZZ bodo lahko izvajali tržno dejavnost samo, če izpolnjujejo pogoje in jo organizirajo sami.

2. *Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja (2025).* Uredba neposredno spremeni finančne parametre in obseg programov, kar vpliva na poslovanje JZZ in na njihove pogodbe z ZZS in določa:

- program zdravstvenih storitev, zmogljivosti ter obseg sredstev, ki jih ZZS nameni za zdravstvene storitve.
- je osnova za pogodbe med izvajalci (tudi javnimi zavodi) in ZZS — predstavlja programsko in finančno izhodišče za sklenitev pogodb

3. Spremembe Pravil obveznega zdravstvenega zavarovanja in Sklepa ZZS:

- Decembra 2025 so stopile v veljavo spremembe Pravil in Sklepa o zdravstvenih stanjih in pogojih za upravičenost do zdravstvenih pravic. Te spremembe lahko vplivajo na obseg storitev, ki jih mora ZZS financirati in plačevati izvajalcem, ter na pogoje uveljavljanja teh storitev pri izvajalcih, ki imajo pogodbo z ZZS.
- prinašajo, da se lahko indikacije, kriteriji upravičenosti in pogoji plačila ZZS spreminjajo med letom, kar vpliva tudi na poslovanje in realnost pogodb s strani javnih zavodov.

3.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

Realizacija letnih ciljev izhaja kot vedno iz usmeritev, ki smo si jih zadali z dolgoročnimi cilji. Ohranitev obstoječega obsega programov v Mestni občini Maribor in v vseh primestnih občinah – ustanoviteljicah javnega zavoda in vzpodbujanje h kakovosti dela ter doseganje zadovoljstva naših uporabnikov, ostajajo naši temeljni cilji.

Naš cilj v letu 2025 je bil tudi organiziranje in opravljanje vseh dejavnosti, ki jih nalaga zakon o zdravstveni dejavnosti in sicer v obsegu, ki bo omogočal uspešno poslovanje in čim večjo odprtost zdravstvene dejavnosti javnosti.

Na osnovi tako zastavljenih dolgoročnih ciljev, smo si zastavili naslednje kratkoročne cilje:

- prijazna ustanova za koristnike naših storitev
- izboljšanje kakovosti naših storitev in skrajšanje čakalnih dob
- izpolnitev delovnega programa in pozitivno finančno poslovanje
- uskladitev števila zaposlenih z obsegom prodanih programov
- nenehno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih in vzpodbujanje znanstveno raziskovalnega dela
- komuniciranje z javnostjo in sodelovanje s sorodnimi zavodi in ustanovami
- prenova informacijskega sistema
- investicijsko in tekoče vzdrževanje zgradb in opreme
- zadovoljstvo zaposlenih.

Vsi zastavljeni cilji sicer niso povsem merljivi, vendar lahko ugotovimo, da smo večino ciljev uresničili. Podrobnejši opis in realizacija ciljev je podana v posameznih poglavjih poročila.

3.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA V LETU 2025

Glavne značilnosti pogodbe z ZZS

Ključni akt za Pogodbe z ZZS je Uredba o programih storitev OZZ, ki ureja obseg programov, zmogljivosti, vrednosti storitev / količnikov / točk / uteži, torej finančni okvir. Pogodba z ZZS je osrednji poslovni dokument JZZ in ni več predmet pogajanj, temveč izvedbeni akt uredbe. Brez pogodbe ni zakonitega izvajanja javne zdravstvene službe. JZZ so zavezani izvajati program ne glede na realne kadrovske ali organizacijske omejitve. Pogodbe so vse bolj standardizirane, enostransko oblikovane, vezane na uredbo in finančne omejitve ZZS, ne na dejanske stroške JZZ. Omejitve fleksibilnosti JZZ prinašajo težje prilagajanje obsegu dela, kadrom,

nadomeščanjem, dodatnim programom. Več je tudi nadzora in sankcij, večja izpostavljenost inšpekcijam, revizijam in večja odgovornosti vodstev

Vse to JZZ prinaša organizacijske in finančne posledice. Ob zagotavljanju urnikov, kadrovskih normativov in pokrivanju obsegov programov, programi niso vedno stroškovno pokriti, presežki dela niso nujno plačani in omejene so možnosti lastnih prihodkov.

V januarju je bila v veljavi še Uredba iz leta 2024. Nova Uredba je bila objavljena v Uradnem listu 28.2.2025, z veljavo od 1.3. 2025 dalje. Prinesla je kar nekaj sprememb v normativih in plačilu realizacije. Tako so v januarju za ADM in OŠD K veljala ena pravila in od 1.2. dalje nova. Med drugim se s 1.2.2025 spremenijo normativi in obračunavanje obiskov v ADM ter OŠD ter za referenčne ambulante se spremeni tako normativ kot način beleženja njihovih storitev, v kardiologiji s 1.7. stopi v veljavo nov model obračunavanja zdravstvenih storitev in v zobozdravstvu se uvedejo »E« storitve, spremenijo se pravice OZZ glede belih zalivk.

25.7.2025 je bila objavljena Uredba o spremembah in dopolnitvah Uredbe za leto 2025. med drugim je prinesla spremembo opredelitve »prvega pregleda«, spremembe glede zaposlovanja dodatnih timov pri programih splošne in družinske medicine ter otroškega in šolskega dispanzerja ter ureditve glede izvajanja preventivnih pregledov registriranih športnikov v okviru programov dispanzerjev.

24.12.2025 se ponovno sprejme nova dopolnitev Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe 2025, ki prinaša dodatna plačila po realizaciji za nekatere programe, med njimi je za nas aktualna le dejavnost ORL.

Na Pogodbo z ZZS vpliva tudi ZNUZSZS in njegove spremembe.

V začetku leta je bila v veljavi še Pogodba za leto 2024 s pripadajočimi Aneksi. Aneks števil.2 je bil dodan v decembru 2024 in je veljal še v začetku leta 2025. z njim je s 1.1.2025 stopila v veljavo širitev dejavnosti Dispanzerja za ženske za 1,0 tim.

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 je bila podpisana 27. marca, do konca leta so bili dodani štirje Aneksi.

Spremembe, ki jih prinaša Pogodba z veljavo od 1.1.2025:

- trajni prenos 1 tima Nege v 1 tim Patronaže
- začasno povečanje programa za 1,25 tima v Paradontologiji / zobne bolezni in endodontija do 31.12.2025

s 1.2.2025 so naslednje spremembe:

- trajni prevzem 1 tima psihiatrije od koncesionarjev
- trajni prevzem 1 tima fizioterapije od koncesionarjev

Aneks števil.1 je bil podpisan 3.6.2025 in prinaša od 1.5.dalje:

- širitev SA v DSO za 0,05 tima
- dodaten prevzem 1,07 tima zobozdravstva za odrasle

s 1.6.2025 so naslednje spremembe:

- dodaten prevzem 0,59 tima zobozdravstva za odrasle zaradi dodatne zaposlitve
- dodaten prevzem 0,50 tima splošnih ambulant zaradi dodatne zaposlitve
- začasno zmanjšanje pnevmologije za 0,85 tima do 31.12.2025
- začasno zmanjšanje programa dermatologija za 0,20 tima do 31.12.2025
- trajni prevzem 0,50 tima zobozdravstva za odrasle od koncesionarjev

Aneks števil.2 je bil dodan 24.9.2025 in prinaša za nazaj od 1.1.dalje:

- novo dejavnost MDPŠ – preventivni pregledi športnikov, v obsegu 0,10 tima

S 1.7. prinaša:

- spremembo plana v dejavnosti kardiologije zaradi prehoda iz točkovnega na storitveni sistem obračuna
- širitev programa farmacevtsko svetovanje za 0,45 tima
- zaradi zaposlitve nosilcev dodatno 2,25 tima kurative OŠD
- zaradi zaposlitve nosilcev dodatno 0,75 tima preventive OŠD
- zaradi zaposlitve dodatnega kadra v CDZOM povečanje števila skupnih točk
- začasni dodatni prevzem programa ORL za 0,40 tima do koca leta 2025

1.9. se spremeni:

- obseg programa SA se poveča za 0,60 tima zaradi dodatne zaposlitve nosilcev
- zmanjša se obseg programa ginekologije za 0,60 tima do konca leta 2025
- začasni prenos programa paradontologije do 31.12.2025 v obsegu 0,90 tima zaradi manjka nosilcev

Aneks števil.3 je bil dodan 6.11.2025 in prinaša od 1.10.dalje:

- zmanjšanje OŠD kurative v obsegu 1,50 tima
- zmanjšanje OŠD preventive v obsegu 0,50 tima
- začasni prenos programa okulistike v obsegu 2,0 tima do 31.12.2025

S 1.11. prinaša:

- zmanjšanje plana splošnih ambulant za 0,15 tima

Aneks števil.4 je bil dodan 14.1.2026 in prinaša od 1.12. 2025 dalje:

- povečanje plana specializanta splošnih ambulant za 1,0 tima do 9.12.2025
- zmanjšanje plana specializanta splošnih ambulant za 1,0 tima od 9.12.2025
- povečanje plana splošnih ambulant za 1,0 tima od 9.12. 2025

V osnovnem zdravstvu splošnih ambulant ter v ambulantah otroškega in šolskega dispanzerja se po Zakonu o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Ur.l. RS št. 100/22, 141/22 – ZNUNBZ, 76/23 in 136/23 - ZIUZDS), Pravilniku o določitvi dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve (Ur. l. RS št. 11/24) ter Pravilniku o spremembah in dopolnitvah Pravilnika o določitvi dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve (Ur. l. RS št. 24/24) še dalje omogoči dodatno nagrajevanje zaposlenih, ki presegajo realizacijo in opredeljujejo višje število zavarovanih oseb od 1.895 GK.

Sredstva za pokrivanje dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve se zagotavljajo iz sredstev pridobljenih na podlagi presejanja glavarinskih količnikov in količnikov iz storitev nad rednim obsegom programa zdravstvene dejavnosti, in sicer v višini, ki se nanaša na kalkulativni element plač in drugih prejemkov v skladu s predpisi, kolektivnimi pogodbami in drugimi splošnimi akti. Izvajalec pri izplačilu ne sme preseči zagotovljene višine sredstev iz prejšnjega stavka, ker se razlika presejanja sredstev ne zagotavlja več iz proračuna.

Če izračunana sredstva za dodelitev dodatka, na ravni izvajalca, presegajo zagotovljena sredstva, se vsem zdravstvenim delavcem in zdravstvenim sodelavcem dodatek zniža, sorazmerno s količnikom med zagotovljenimi sredstvi in izračunanimi sredstvi.

3.2.1.1 Širitve programov v letu 2025

V letu 2025 smo dodatno pridobili 1 program dispanzerja za ženske, 1 tim fizioterapije, 1 tim psihiatrije, 1,15 tima splošnih ambulant, 0,04 tima SA v DSO, 0,75 tima kurativa OŠD in 0,25 tima preventiva OŠD, 1,075 tima zobozdravstva za odrasle in 0,50 tima mladinskega zobozdravstva.

Zaradi dodatne zaposlitve kadra se nam v Centrih za duševno zdravje odraslih spremeni planiran obseg točk za psihologe in zdravnike.

3.2.1.2 Prestrukturiranja programov v letu 2025

V letu 2025 prestrukturiranj ni bilo. Smo pa med letom zaradi manjka nosilcev imeli nekaj začasnih prenosov programov.

3.2.1.3 Odhodi s koncesijo v letu 2025

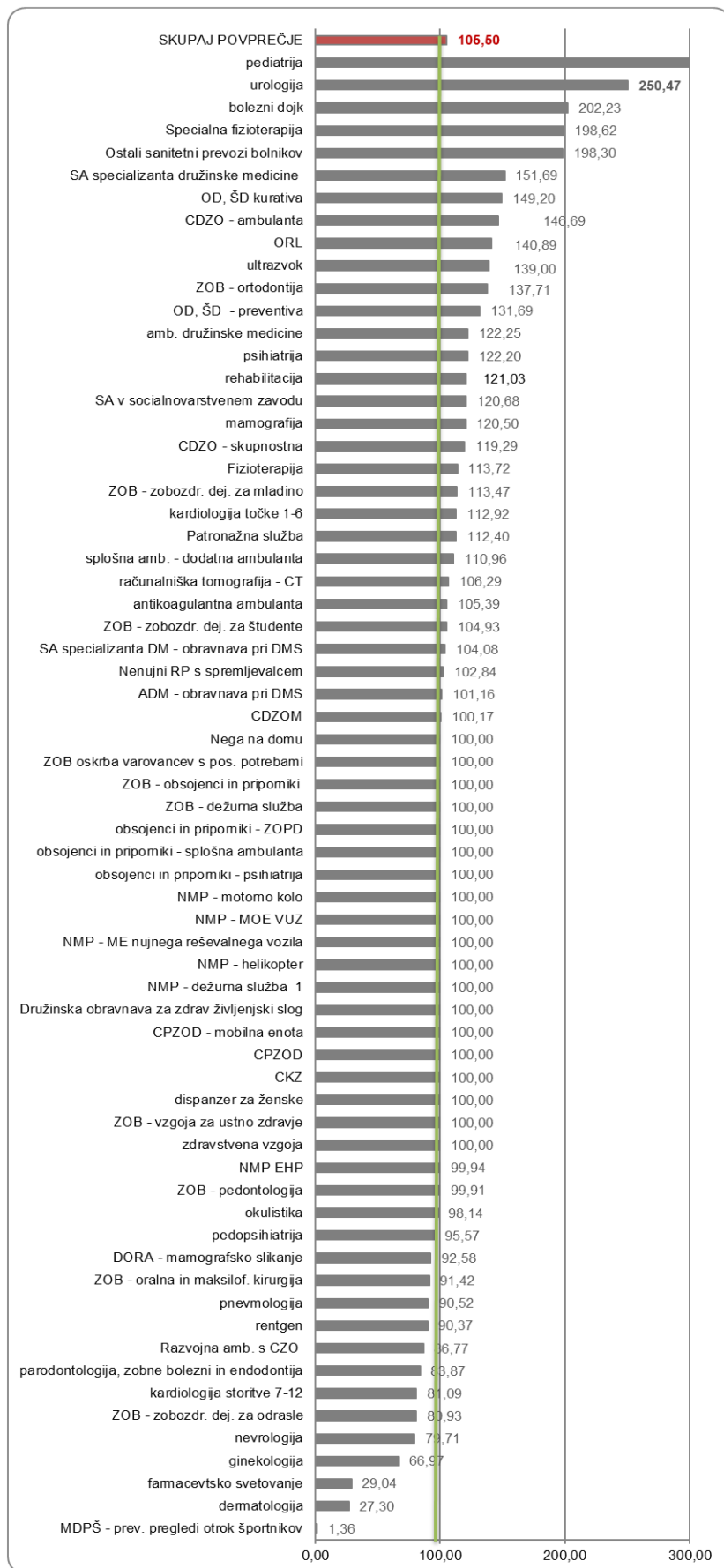
V letu 2025 ne beležimo nobenega odhoda s koncesijo.

3.2.1.4 Finančno-medicinski in administrativni nadzori v letu 2025

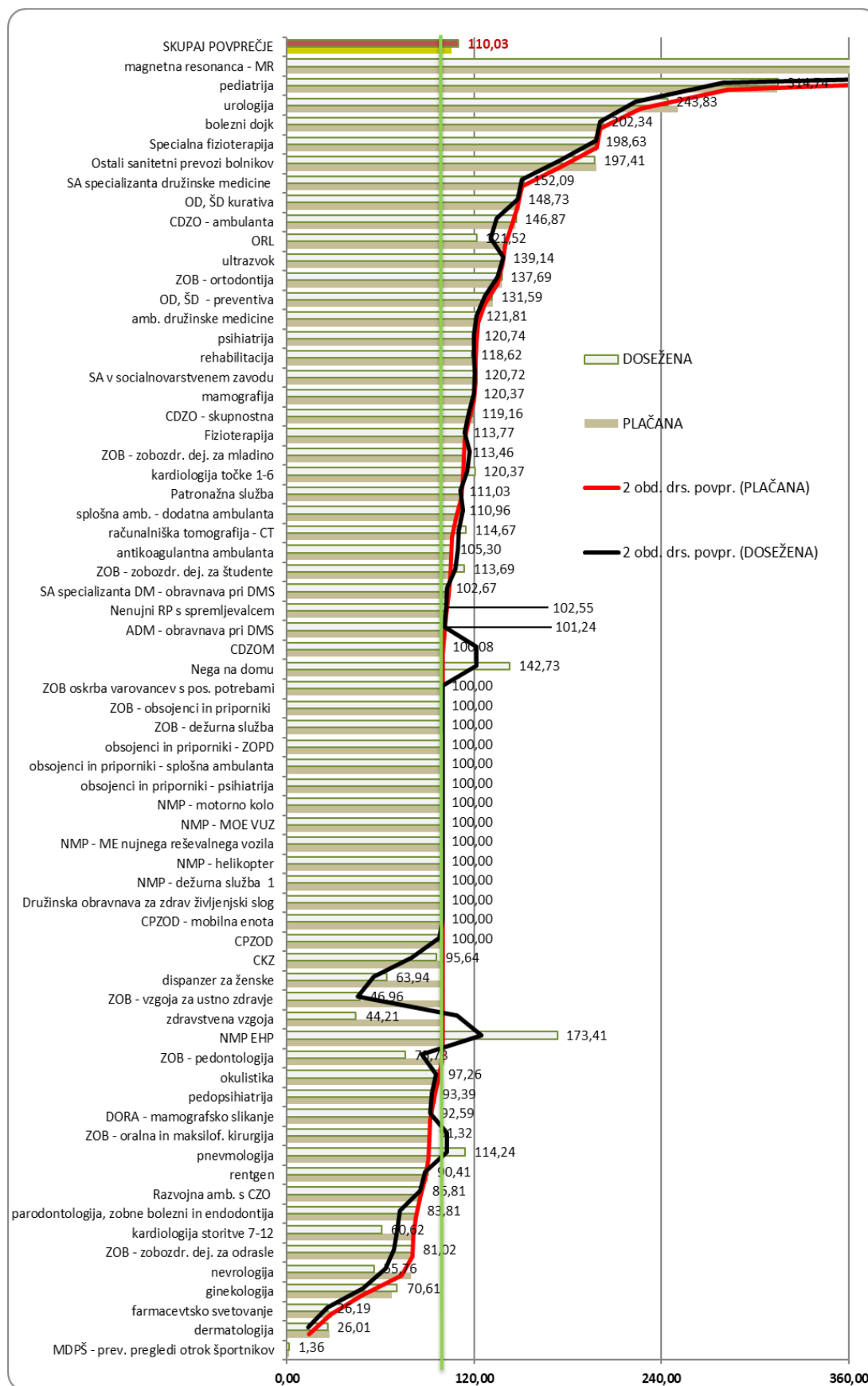
Tabela 11: Finančno-medicinski in administrativni nadzori v letu 2025

Zap. št.	Vrsta nadzora	Nadzorovana dejavnost	Ugotovljene nepravilnosti	Odbita vrednost storitev v EUR	Pogodbena kazen oz. plačilo finančne škode v EUR
1.	Redni, posredni, zav. medicinski nadzor	Patronažno varstvo – storitve	Nepravilnosti pri obračunavanju storitev.	1.815,27	-
2.	Redni, neposredni, zav. medicinski nadzor	Pedriatrija v splošni zunaj. Bol. Dej. Otroški in šolski dispanzer - kurativa, preventiva storitve	Nepravilnosti pri obračunavanju storitev.	124,49	-
3.	Redni, neposredni, zav. medicinski nadzor	Nevrologija v spec. Zunanji bolniški dejavnosti, 227 Nevrologija - storitve	Nepravilno evidentiranje evidenčne storitve	-	-
4.	Redni, posredni, zavarovalniški nadzor	Pedriatrija v splošni zunaj.Bol. Dej.- Otroški in šolski dispanzer kurativa – Predpisovanje upravičenosti do nadomestila plače	Finančna škoda		616,22
5.	Redni, posredni, zavarovalniški nadzor	Pedriatrija v splošni zunaj.Bol. Dej.- Otroški in šolski dispanzer kurativa, preventiva – predpisovanje na listine za uresničevanje OZZ	Finančna škoda		231,57
6.	Redni, posredni, zavarovalniški nadzor	Splošna in družinska medicina, splošne ambulante, hišni obiski in zdrav. Na domu Pedriatrija v splošni zunaj.Bol. Dej. ter Otroški in šolski dispanzer kurativa – Predpisovanje upravičenosti do nadomestila plače	Finančna škoda		224,98
7.	Redni, neposredni, zav. medicinski nadzor	Otroško in preventivno zobozdravstvo, Pedontologija	Nepravilnosti pri obračunavanju storitev.	204,55	
	SKUPAJ			2.144,31	1.072,77

Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2025 do ZZS in ostalih plačnikov



Graf 8: Plačilo realizacije programov v letu 2025



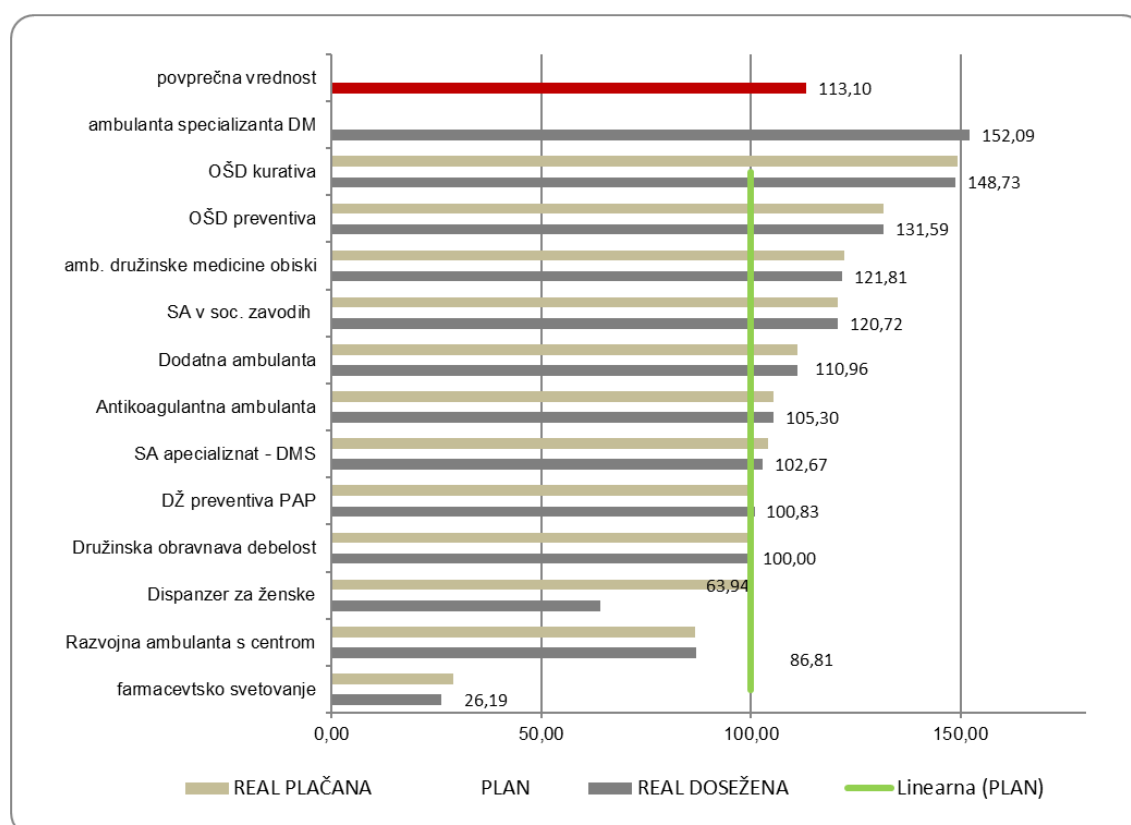
Graf 9: Realizacija programov v letu 2025

Ciljna realizacija delovnega programa za zagotovitev polnega plačila s strani ZZZS je vsaj 100% realizacija. Iz tabele je razvidno, da le slaba četrtina dejavnosti ni doseglo 100% plačila, medtem ko je skoraj polovica dejavnosti presežala 100% realizacijo in s tem tudi načrtovani prihodek.

Realizacija delovnega programa je v primerjavi z zastavljenimi nalogami zelo uspešna. Predvsem v prvi polovici leta je bilo preseganje skoraj povsod krepko nad planom, v drugi polovici leta pa je nekaj zaradi dopustniških mesecev in nekaj zaradi različnih drugih razlogov, delo upadlo. Največ težav je bilo z realizacijo prvih in celotnih pregledov, kar je močno vplivalo tudi na plačilo.

3.2.1.5 Realizacija programov v osnovni dejavnosti

V osnovni dejavnosti je bil program v glavnem dosežen in tudi plačan. V več kot polovici dejavnosti je bila realizacija presežena, največ v dejavnosti splošnih ambulant ter je bila v celoti tudi plačana.



Graf 10: Realizacija programov v osnovnem zdravstvu v letu 2025

Splošne ambulate / ambulate družinske medicine in referenčne ambulate

Zavod plačuje izvajalce splošne in družinske medicine na podlagi glavarine in storitev. Plačajo se vsi količniki iz glavarine in vsi opravljeni količniki iz obiskov. Vse realizirane male, srednje in velike posege ter obsežno delo se je dodatno plačalo le za mesec januar, po visoki ceni količnika iz obiskov. S 1.2.2025 se je spremenil način obračunavanja ADM, znižal se je delež sredstev iz obiskov, ki se plačujejo po realizaciji in povečal delež pavšala sredstev iz glavarine. Ta sedaj znaša nekje 72%, zajema pa tudi nekatere storitve, ki so bile v prejšnjem sistemu

plačane iz obiskov, sedaj pa ne. V pogodbi z ZZS smo imeli na začetku 2025 dogovorjenih 52,64 glavarinskih timov in smo jih do koca leta povečali na 52,79.

Z 01. 02. 2025 je uveden nov model plačevanja ambulant splošne medicine in pediatrije z novimi glavarinskimi količnik., ki predstavljajo pretežni del financiranja ambulant ter uvedena je lestvica, ki motivira posamezne time k optimalnemu opredeljevanju zavarovanih oseb. Na področju glavarine so se uvedle spremembe:

- Novi glavarinski količniki
- Povečanje sredstev za glavarino iz obstoječih 50 % na 71 %
- Regresijska lestvica

Po uvedenem modelu se sredstva za izvajanje kratkih obiskov in obravnava na daljavo (z izjemo daljše obravnave na daljavo) vključijo v glavarino (izvajalci jih več ne obračunavamo posebej; ZZS sredstva za izvedbo slednjih zagotovi s plačilom glavarine). Ker se je število glavarinskih količnikov po preverbi znižalo ter zaradi vključitve nekaterih storitev v glavarino, se je cena glavarinskega količnika povečala. Uvedli sta se novi storitvi za plačilo obravnave bolnika z več zdravstvenimi težavami (diagnozami) prvega in ponovnega kurativnega (zaradi obravnave več diagnoz tudi 60 % boljše vrednotena storitev) pregleda. Ukinili pa sta se storitvi za obračun kroničnih bolnikov.

Do 31.1.2025 so referenčne ambulante vključene v ambulante družinske medicine. S tem niso bile samostojne ambulante, ampak so del tima ADM. Normativ za mesec januar je znašal 13.000 K na 0,5 DMS. S 1.2.2025 se delo referenčnih ambulant ponovno spremlja tudi ločeno izven ADM, vseeno pa njihova realizacija vpliva tudi na končno realizacijo in plačilo, so de tima. Storitve kratkih obiskov in obravnava na daljavo se tudi pri DMS več ne zaračuna posebej – obiski so zajeti v pavšalu za DMS. Normativ od 1.2.2025 znaša za ADM 15.000 količnikov iz obiskov, za diplomirano med. sestro v timu pa dodatnih 11.000 količnikov. Referenčne sestre so v okviru ADM realizirale 543.152 količnikov od planiranih 536.491 kar predstavlja 101% plana.

Program splošnih ambulant je bil v letu 2025 plačan v celoti po realizaciji. Iz obiskov je bilo realiziranih 1.271.738 količnikov oz. dobrih 121,8%. Januarski plan posegov so realizirale v višini 118,6%. Indeks glavarine je v povprečju dosegel 118,68% in je za 7,64% višja kot v lanskem letu.

Plačilo laboratorija v ambulantah družinske medicine

Ambulante družinske medicine, vključno z ambulanto specializanta družinske medicine morajo dokazati namenskost porabe sredstev za laboratorij. Za ta namen evidenčno poročamo o opravljenih preiskava v skladu s priložo 17 iz uredbe. Stroške tujega laboratorija povrnejo v višini plačil računov tujim laboratorijem ob ustreznem poročanju.

O stroških preiskav v svojem in tujih laboratorijih poročamo po ambulantah družinske medicine pri čemer pa se ne upoštevajo preiskave ki jih ZZS plačuje kot LZM.

Dodatna ambulanta

V letu 2025 se je ambulanta za neopredeljene preimenovala v dodatno ambulanto. V pogodbi z ZZS dogovorjen 1 program, realiziranih je bilo 2.308 ur in zabeleženih 8.299 obiskov. 111% realizacija. Plačilo je po opravljenih urah.

Ambulanta specializanta družinske medicine

Realiziranih je bilo 22.013 količnikov iz obiskov in 101 poseg, kar predstavlja 152% plana. Prav tako je bilo realiziranih še 8.701 količnikov iz obravnava pri DMS (102,7% plana). Plačilo je po realizaciji.

Antikoagulantna ambulanta (AKA)

Za program antikoagulacijskega zdravljenja imamo 0,6 tima. Indeks realizacije znaša 105,3% je precej višji kot v prejšnjih letih. K temu pripomore boljše vrednotenje storitev in tudi dodatna pomoč medicinskih sestre v tej ambulanti.

Dispanzer za otroke in šolarje

Izvajalcem otroškega in šolskega dispanzerja - **kurativa** Zavod financira na podlagi kombiniranega sistema glavarine in storitev. Zavod izvajalcem tega programa plača:

- realizirano število količnikov iz obiskov, če izvajalec preseže pogodbeno dogovorjeni plan količnikov iz obiskov ali če ne realizira najmanj 8000 količnikov iz obiskov na tim,
- planirano število količnikov iz obiskov, če izvajalec realizira najmanj 8.000 količnikov iz obiskov na tim in ne preseže pogodbeno dogovorjenega števila količnikov iz obiskov.

V letu 2025 so bili plačani vsi realizirani količniki tako v preventivi in kurativi kot tudi posegi v mesecu januarju. Potem se posegi ne plačujejo več posebej, temveč v okviru višjega pavšala pri glavarini.

Kurativni program v otroškem in šolskem dispanzerju je bil realiziran v višini 254.102 količnikov iz obiskov oziroma 148,7% plana. Plačano je v celoti. Narejenih in v celoti plačanih je bilo tudi 2.320 posegov oziroma 99% plana.

Plačilo **preventivnega** dela je po doseženi realizaciji, kar pomeni, da so bile plačane vse opravljene preventivne storitve. V preventivi smo realizirali 268.681 količnikov, to je 131,6% plana.

Dispanzer za ženske

Izvajalcem programa v dispanzerjih za ženske bo Zavod zagotovil plačilo celotne vrednosti programa, korigirane z indeksom doseganja količnikov iz glavarine, če bo opravil vsaj 15.000 količnikov iz obiskov (preventiva in kurativa skupaj), korigiranih z indeksom doseganja količnikov iz glavarine. Če je opravljeno vsaj 70% programa pregleda materničnega vratu, je izpolnjen pogoj za plačilo polne vrednosti programa. V letu 2025 imamo dogovorjene 7,04 time dispanzerjev za ženske, to je enega več kot leto prej.

Načrtovani program količnikov iz obiskov je bil dosežen v višini 131.411 oziroma 64% plana, kar presega minimalno potrebno realizacijo 15.000 količnikov na tim. Preventivni pregledi materničnega vratu so bili realizirani v 100,8% načrtovanega plana, kar je zagotovilo celotno plačilo programa, korigirano z doseganjem indeksa glavarine, ki je za leto 2025 dosegel 94,09%.

Farmacevtsko svetovanje

Zavod v okviru končnega letnega obračuna programa farmacevtskega svetovanja zagotovi izvajalcu plačilo programa v višini odstotka doseganja načrtovanega števila poročenih enot, pri čemer se realiziranim enotam prišteje 10 % planiranih enot izvajalca, vendar končno plačilo ne presega načrtovanih sredstev izvajalca.

Zaradi neuspešnega zaposlovanja farmacevtskih svetovalcev smo imeli prvih 5 mesecev dogovorjeni obseg programa v pogodbi z ZZZS v višini 0,4 time, s 1.6. pa smo ga povečali na 0,85 tima. Realizacija zastavljenega obsega programa za leto 2025 je bila le 26,2%, doseženo plačilo v višini 36% planiranih sredstev.

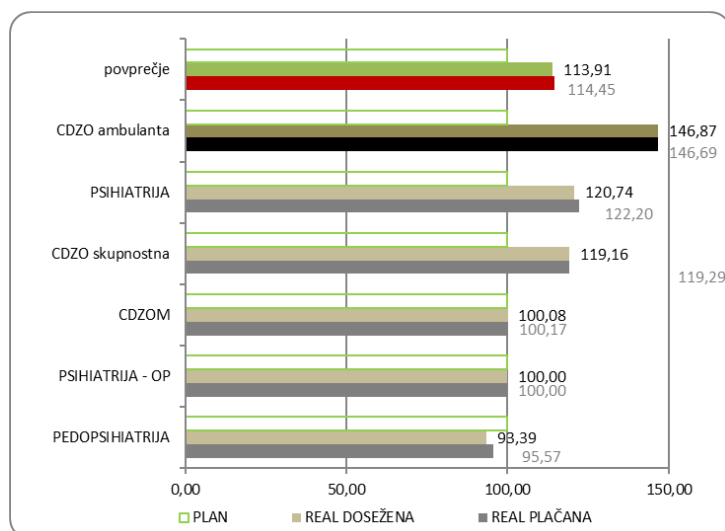
Patronaža in nega na domu

Načrtovani obseg programa izvajalca se opredeli v številu storitev, in sicer en tim pomeni 1.350 storitev na letni ravni. Na podlagi tega razmerja se opredeli načrtovani obseg programa posameznega izvajalca. Pri končnem obračunu se upošteva prelivanje programa in se izvede maksimalno do višine pogodbeno dogovorjenih sredstev. V leto 2025 se v patronažni dejavnosti začne spremljati tudi odstotek dosežene preventive, ki pri preseganju 5% deleža v planiranih storitvah, omogoča plačilo do 120% vseh realiziranih storitev.

Prizna se vrednost realiziranega programa patronažne zdravstvene nege in plačilo sodobnih oblog za oskrbo kroničnih ran na podlagi števila realiziranih storitev in cen iz priloge uredbe. V kolikor se preseže načrtovan obseg programa preventivnih obravnav vsaj v višini 5 % realiziranega obsega vseh obravnav, se prizna realizirana vrednost vendar največ do 120 % pogodbene vrednosti. V kolikor se 5 % preventivnih obravnav ne doseže se prizna realizirana vrednost vendar ne več kot pogodbena vrednost. V kolikor ni dosežen obseg iz pogodbe a je doseženo 5 % preventivnih obravnav se prizna realizirana vrednost največ do 120 % zmanjšana za odstotek nedoseganja načrtovanega programa. V kolikor ni realiziran niti obseg programa, niti 5 % preventivnih obravnav se prizna realizirana vrednost največ do pogodbene vrednosti zmanjšana za odstotek nedoseganja načrtovanega obsega programa. O porabi sredstev z sodobne obloge za oskrbo kroničnih ran se poroča ZZS-ju, ki plača realizirano vrednost porabe, vendar največ do pogodbeno dogovorjene vrednosti.

Izdajatelj naloga za patronažno dejavnost je dolžan kriti stroške za zdravila, ki se ne predpisujejo na recept, stroške materiala in opreme, potrebne za odvzem in stroške izvedbe laboratorijskih storitev. V primeru odvzema krvi za potrebe antikoagulantne ambulante, stroške materiala in opreme, potrebne za odvzem in stroške izvedbe laboratorijskih storitev krije antikoagulantna ambulanta, ki bo odvzeti vzorec pregledala. Izvajalci patronažne zdravstvene nege posebej načrtujejo sredstva za sodobne obloge za rane, v višini 5.000 evrov na tim letno. Realizacija sodobnih oblog je v patronaži dosegla 26%, v negi 49% zastavljenega plana finančnih sredstev.

Dejavnost patronaže je imela indeks doseganja plana 111%, doseganje preventive je bilo preko 6,3%, kar je omogočilo plačilo celotne realizacije. Nega je preseгла plan za 42,7%, vendar je bilo plačilo le do 100% in presežene storitve niso bile plačane. Ker imamo le 2,4 time nege, ta neplačan presežek ne predstavlja velikega zneska.



Graf 11: Timi v psihiatrični dejavnosti

**Center za duševno zdravje otrok in mladine (CDZOM) in
Center za duševno zdravje odraslih (CDZO)**

Dejavnost CDZ se plačuje po realizaciji. Specializanti KP od 1.7.2024 niso več vključeni v tim.

Program CDZOM je bil realiziran v višini 100% in ni bilo preseganja. Ob tem je realizacija pri pedopsihiatrih in kliničnih psihologih precej presežena glede na plan po posameznem kadru, precej nižja od plana pa je predvsem pri socialni delavcih in zaradi manjka kadra pri logopedih in specialnih pedagogih.

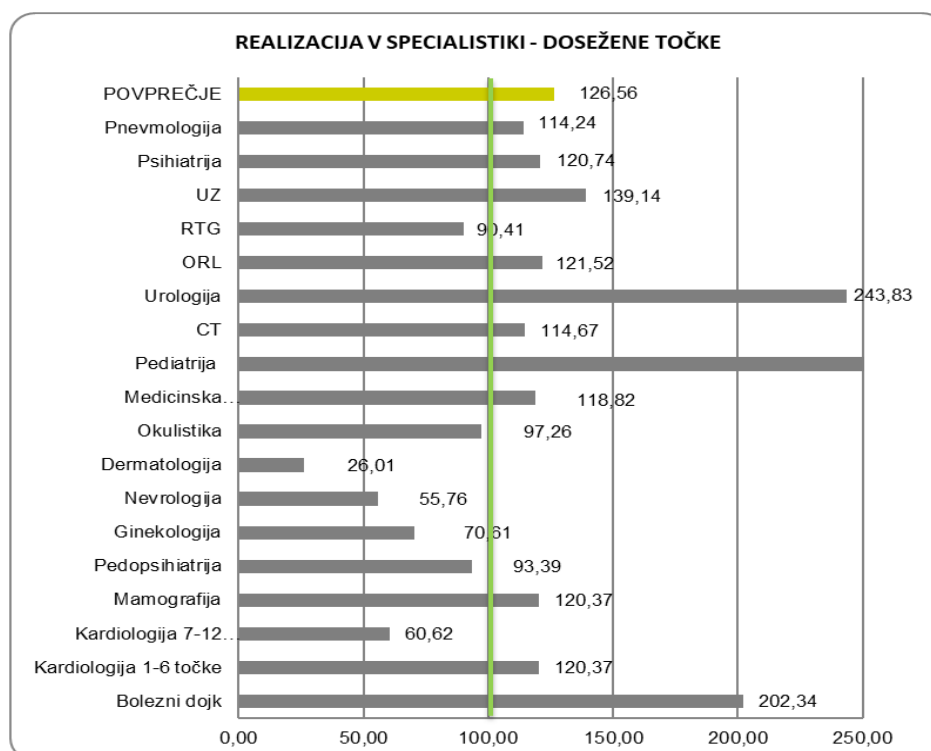
Pri odraslih je v letu 2025 realizacija v ambulantni obravnavi 146,9%, v skupnostni 119%. Pri psihiatrih je povprečna zaposlitev nad 1,0 na tim, kar pripomore tudi k višji realizaciji plana.

3.2.1.6 Realizacija programov v specialistični dejavnosti

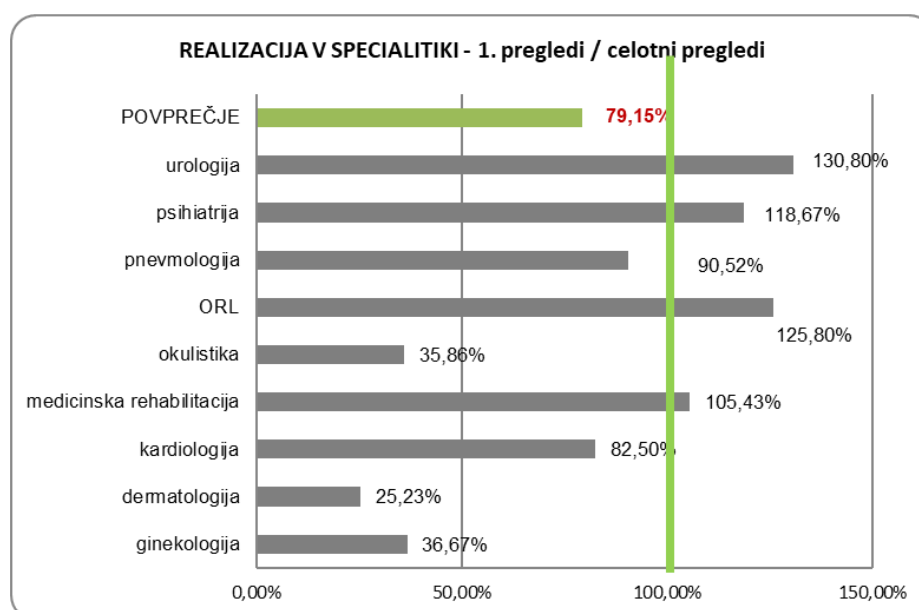
Za leto 2025 je v specialistični dejavnosti po sprejetju Uredbe veljalo, da Zavod plača celotno realizacijo, tudi storitve opravljene nad pogodbenim planom le za izbrane dejavnosti, kjer so čakalne dobe najdaljše. V ostalih dejavnostih je plačilo do pogodbenega plana oziroma do 120% preseganja. Za dejavnost okulistike, rehabilitacije, urologije, ginekologije in psihiatrije ter kardiologije je določeno minimalno število prvih pregledov. Za dejavnost pnevmologije, dermatologije in ORL se izvajalcu prizna celotna pogodbeni vrednost programa, če izvajalec realizira oba pogoja: in sicer vsaj 85% realizacija načrtovanega obsega programa in 100% realizacija ali preseganje načrtovanega števila celotnih pregledov.

V specialitiki je za leto 2025 povprečna realizacija dosežena v višini 126,6% (upoštevano je celotno plačilo vseh realiziranih točk). Ob tem je najvišje preseganje realizacije v številu opravljenih storitev zabeležila dejavnost pediatrije 315% in dejavnost urologije z dobrimi 244% realizacije ter boleznih dojke 202%. Sledi dejavnost UZ 139%, ORL in psihiatrija 122%, mamografija 120% in rehabilitacija z indeksom 119.

Zaradi nedoseganja celotnih pregledov je bilo plačilo realizacije za 10% nižje od plana v pnevmologiji, prav tako ni bilo plačano 14% preseženih storitev. Zaradi nedoseganja 1. pregledov je bilo za 8,8% nižje plačilo tudi v kardiologiji in za 5% v specialistični ginekologiji.



Graf 12: Realizacija točk v specialistik



Graf 13: Realizacija 1. pregledov v specialistik



Graf 14: Doseženo plačilo realizacije v specialistiki

Program CT in MR

Načrtovan obseg CT in MR preiskav je od 01. 01. 2025 enak realiziranemu številu preiskav v letu 2024. plačilo je po računu. V letu 2025 je bilo realiziranih 4.511 CT preiskav oziroma 114,7% plana ter 51 MR, ki smo jih začeli izvajati šele decembra.

Pnevmologija z RTG

V dejavnosti pnevmologije program ni bil v celoti plačan, indeks realizacije storitev je bil 114,2% med tem, ko je indeks doseganja celotnih pregledov znašal 90,5%. Vzrok nižje realizacije je predvsem v previsoko zastavljenem planu celotnih pregledov. V prvi polovici leta smo imeli 3,85 programe in 3 nosilce, nato 3 programe in 3 nosilce.

Nevrologija z EMG

V tej dejavnosti smo se vsako leto srečevali s presežkom programa in dolgimi čakalnimi dobami. Dejavnost se deli na dve veji, na del z UZ vratnih arterij in na drugi del z EMG in jo v celoti izvajamo s pogodbenimi izvajalci, kar deloma tudi vpliva na realizacijo. Program je bil po obsegu storitev realiziran v višini 55,8%, plačan pa v višini vrednosti realizacije, to je skoraj v 80%. Plačilo je v celoti po realizaciji.

Ginekologija

Program je bil dosežen v višini 71 %. Minimalno število prvih pregledov je bilo pod 40%, zaradi česar je plačilo dodatno znižano za 5%. V celoti ga izvajamo s pogodbenimi izvajalci. En del izvajalec opravlja za področje uroginekologije, drugi izvajalec pokriva področje splošne ginekologije. Plačilo je po realizaciji.

Urologija

Tudi dejavnost urologije se plačuje po realizaciji, a je za polno plačilo potrebno realizirati tudi zadostno število prvih pregledov. Realizacija je bila dosežena v višini 244% in 110% višja tudi v primerjavi s predhodnim letom. prvi pregledi so dosegli indeks 130,8. Plačilo je bilo v višini glede na plan 250,5%, zaradi doseganja realizacije prvih pregledov.

Otorinolaringologija

V pogodbi smo imeli v prvi polovici leta dogovorjena 2 tima, nato smo začasno do konca leta prevzeli še dodatnega 0,4 tima, kar je bilo na letni ravni povprečno 2,2 programa. Dejavnost je bila plačana po realizaciji storitev in celotnih pregledov. Po Uredbi iz 24.12.2025 se v celoti plača celotno preseganje pogodbenega plana. Za plačilo programa je potrebno realizirati 5.700 storitev, od tega vsaj 1.600 celotnih pregledov. V tem primeru je plačan celotni program.

Program je bil v letu 2025 v celoti realiziran in za skoraj 21,5% presežen, realizirani so bili tudi celotni pregledi. V 144% glede na plan, pa je bilo realizirano plačilo storitev. Realizacija je bila v lanskem letu od predhodnega leta višja za skoraj 17%.



Graf 15: Doseženo plačilo realizacije v specialistki in ostalih dejavnostih

Program CT in MR

Načrtovan obseg CT in MR preiskav je od 01. 01. 2025 enak realiziranemu številu preiskav v letu 2024. plačilo je po računu. V letu 2025 je bilo realiziranih 4.511 CT preiskav oziroma 114,7% plana ter 51 MR, ki smo jih začeli izvajati šele decembra.

Pnevmologija z RTG

V dejavnosti pnevmologije program ni bil v celoti plačan, indeks realizacije storitev je bil 114,2% med tem, ko je indeks doseganja celotnih pregledov znašal 90,5%. Vzrok nižje realizacije je predvsem v previsoko zastavljenem planu celotnih pregledov. V prvi polovici leta smo imeli 3,85 programe in 3 nosilce, nato 3 programe in 3 nosilce.

Nevrologija z EMG

V tej dejavnosti smo se vsako leto srečevali s presežkom programa in dolgimi čakalnimi dobami. Dejavnost se deli na dve veji, na del z UZ vratnih arterij in na drugi del z EMG in jo v celoti izvajamo s pogodbenimi izvajalci, kar deloma tudi vpliva na realizacijo. Program je bil po obsegu storitev realiziran v višini 55,8%, plačan pa v višini vrednosti realizacije, to je skoraj v 80%. Plačilo je v celoti po realizaciji.

Ginekologija

Program je bil dosežen v višini 71 %. Minimalno število prvih pregledov je bilo pod 40%, zaradi česar je plačilo dodatno znižano za 5%. V celoti ga izvajamo s pogodbenimi izvajalci. En del izvajalec opravlja za področje uroginekologije, drugi izvajalec pokriva področje splošne ginekologije. Plačilo je po realizaciji.

Urologija

Tudi dejavnost urologije se plačuje po realizaciji, a je za polno plačilo potrebno realizirati tudi zadostno število prvih pregledov. Realizacija je bila dosežena v višini 244% in 110% višja tudi v primerjavi s predhodnim letom. prvi pregledi so dosegli indeks 130,8. Plačilo je bilo v višini glede na plan 250,5%, zaradi doseganja realizacije prvih pregledov.

Otorinolaringologija

V pogodbi smo imeli v prvi polovici leta dogovorjena 2 tima, nato smo začasno do konca leta prevzeli še dodatnega 0,4 tima, kar je bilo na letni ravni povprečno 2,2 programa. Dejavnost je bila plačana po realizaciji storitev in celotnih pregledov. Po Uredbi iz 24.12.2025 se v celoti plača celotno preseganje pogodbenega plana. Za plačilo programa je potrebno realizirati 5.700 storitev, od tega vsaj 1.600 celotnih pregledov. V tem primeru je plačan celotni program.

Program je bil v letu 2025 v celoti realiziran in za skoraj 21,5% presežen, realizirani so bili tudi celotni pregledi. V 144% glede na plan, pa je bilo realizirano plačilo storitev. Realizacija je bila v lanskem letu od predhodnega leta višja za skoraj 17%.

Tabela 12: Realizacija specialitike v primerjavi s preteklim letom

dejavnost	točke / storitve					
	real 2024	plan 2025	real 2025	real 25 / real 24	real 25 / plan 25	
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	
medicinska rehabilitacija	458.032	409.543	485.819	106,07	118,62	
dermatologija	1.600	1.027	267	16,69	26,00	
ginekologija	26.856	22.118	15.618	58,15	70,61	
kardiologija točke	61.602	31.602	38.604	62,67	122,16	
kardiologija storitve	0	2.894	1.754	#DEL/0!	60,61	
mamografija	24.862	24.904	29.977	120,58	120,37	
nevrologija od 1.7.2024	725	3.938	2.196	302,90	55,76	
okulistika	242.502	219.071	213.068	87,86	97,26	
otorinolaringologija	13.066	12.540	15.239	116,63	121,52	
pediatrija	34.240	11.533	36.299	0,00	314,74	
pedopsihiatrija	64.855	66.000	61.637	95,04	93,39	
psihiatrija	177.682	182.836	220.759	124,24	120,74	
pulmologija	27.091	25.460	29.086	107,36	114,24	
rtg	48.281	47.677	43.106	89,28	90,41	
urologija	133.980	80.627	196.593	146,73	243,83	
uz	173.999	126.881	176.540	101,46	139,14	
bolezni dojk	77.325	52.113	105.443	136,36	202,34	
CT	3.935	3.934	4.511	115	114,67	

Okulistika

Za dejavnost okulistike smo imeli dogovorjene 4,7 programe, ki smo jih kasneje zaradi odhoda dveh nosilcev zmanjšali na povprečno 4,2 programa. Veljalo je plačilo po realizaciji ter doseganju 1. pregledov. Okulistične točke glede na plan niso bile realizirane, realizacija je v višini 97%, zato je tudi plačilo ni doseglo planirane vrednosti. Zdravniki so, z izjemo enega nosilca, presegali posamezne plane točk preračunane na obseg vsakega nosilca. V primerjavi z letom 2024 je bila realizacija 2025 okrog 12% nižja. Realizacija 1. pregledov ni dosegla niti 35% plana.

Dermatologija

Izvajalcu se prizna celotna pogodbeni vrednost programa, če izvajalec realizira oba pogoja:

- vsaj 75 % realizacija načrtovanega obsega programa,
- 100 % realizacija ali preseganje načrtovanega števila celotnih pregledov.

V dejavnosti dermatologije smo po odhodu dermatologinje v zasebništvo od meseca marca dalje ostali brez nosilca. Iskanje novega nosilca je po prvotni obljubi, bilo neuspešno, realizacija je znašala le 26% glede na leto 2024 je bila realizacija nižja za 83%.

Psihiatrija

Realizacija psihiatričnih točk v letu 2025 je bila glede na plan za skoraj 21% presežena in je presegla tudi realizacijo predhodnega leta za več kot 24 odstotkov. Realizirani so bili tudi 1. pregledi v višini 118,6%. Realizirane točke so bile v celoti tudi plačane.

Tako visoka realizacija več let zaporedoma kaže na potrebo po večjem obsegu programa in več nosilcih, saj so naši psihiatri med najbolj obremenjenimi zdravniki v zavodu.

Medicinska rehabilitacija

V tej dejavnosti imamo zaposlenih več nosilcev kot imamo programa. Za leto 2025 jej v pogodbi 2,38 timov, zaposlen pa kader za 3 fiziatrične time Tudi tukaj smo program realizirali nad planom – v obsegu 119%, doseženi so bili tudi prvi pregledi v indeksu 105,4. Program ZZS plača do 20% preseganja pogodbenega plana, če je doseženo minimalno število 1. pregledov. Plačilo je bilo za 20% višje od prvotno planiranega.

Pedopsihiatrija

V tej dejavnosti se še vedno srečujemo z izredno dolgimi čakalnimi dobami. V letu 2025 realizacija programa ni bila dosežena zaradi starševskega dopusta enega izmed nosilcev, ki ga nismo uspeli v celoti nadomestiti. Za to dejavnost je sicer v celotnem letu veljalo plačilo po realizaciji, zato bi bilo v primeru preseganja vse plačano. Dosežena realizacija v letu 2025 je bila za slabih 7% pod planom in je znašala 93,4%. V primerjavi s predhodnim letom je bila realizacija nižja za 5%.

Bolezni dojk

V dejavnosti bolezni dojk smo realizirali 36% več točk kot lansko leto ter za dobrih 102% več od zastavljenega plana za leto 2025. Plačane so bile vse realizirane točke.

Mamografija

Program mamografije je bil dosežen v višini 120% plana in kar za 21% več kot v letu 2024. Ker je program plačan po realizaciji, ki je to tudi osnova za plan v naslednjem letu.

Kardiologija

Kardiologija je bila v letu 2025 v prvi polovici leta plačana po točkah, od 1.7.2025 pa se obračunava po storitvenem modelu. Zato prva in druga polovica leta po obsegu izvedenih enot nista primerljivi. Prvi pregledi so bili realizirani v višini 82,5%. Realizacija točk v prvi polovici leta je dosegla 120,4%, realizacija storitev v drugi polovici leta je znašala le 60,6% planiranega obsega. Slabša realizacija v drugi polovici leta je odhod ene izmed nosilcev dejavnosti. Na letni ravni je plačilo znašalo 91,2% realizirane vrednosti oziroma 95,2% glede na planirano vrednost.

Ultrazvok

Realizacija ultrazvoka je bila v letu 2025 kar za 39% nad načrtovano, a le za 1,5% višja od predhodnega leta. Osnova za plan je bil plan v predhodnem letu, dejavnost je plačana po realizaciji. To pomeni, da ZZS plača vse opravljene storitve.

RTG

Za RTG slikanja v našem zavodu praktično nimamo več čakalnih dob, saj opravimo vsa slikanja sproti oziroma v nekaj dneh. Realizacija je bila glede na predhodno leto približno 10% nižja in glede na zastavljen plan v letu 2025, dosežena le v 90,4% plana. Plačilo je po realizaciji, zato so plačane vse točke realizacije.

Program DORA

Z izvajanjem programa Dora smo pričeli konec januarja 2014, za plan storitev je bila osnova realizacija storitev v predhodnem letu. Z OI imamo dogovorjeno plačilo do 6.000 slikanj letno. Letošnja realizacija je bila glede na plan realizacije nižja in je dosegla 92,6% planirane vrednosti. Plačilo je v celoti po računu. Izvedenih je bilo 5.449 mamografskih slikanj kar je 811 več napram letu 2024.

V medicini dela so zastavljene cilje na trgu dosegli. Pregledi športnikov so bili realizirani le v slabih 1,4%.

3.2.1.7 Realizacija programov v zobozdravstveni dejavnosti

Ciljna realizacija v zobozdravstvu je bila doseči vsaj 100% pogodbeni plan. V zobozdravstvu za odrasle se je s 1.7. nekoliko povišal normativ, med letom se je spreminjal tudi obračun in uvedle so se nove storitve za obračun nekaterih storitev in materiala v protetiki, t.i. »E-ji«. S 1.7.2025 se spremenijo tudi pravice OZZ, kar je imelo dodaten vpliv na realizacijo zobozdravstvenih storitev.

Povprečna plačilo realizacije vseh zobozdravstvenih storitev je v letu 2025 znašala 95% planiranega obsega.

Mladinsko zobozdravstvo je za 13,5% preseglo zastavljen plan in bilo v celoti plačano.

V **zobozdravstvu za študente** je bilo plačilo do 5% preseganja. Realizirano je bilo 113,7% planiranega obsega, plačilo le 105%.

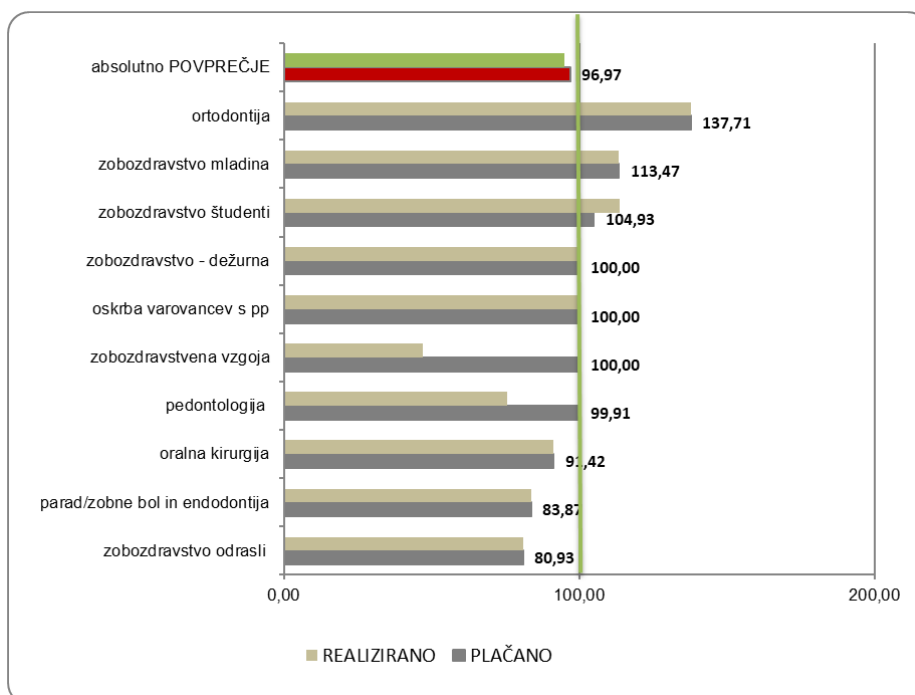
Zobozdravstvo za odrasle je uspelo realizirati zastavljen program v višini 81% zastavljenega plana.

V dejavnosti **ortodontije** je bil program dosežen v višini 137,7%, plačilo je bilo v celotni vrednosti realiziranih storitev.

V **pedontologiji** smo dosegli 75,7% plana točk letnega obsega, kar je bilo dovolj za celotno plačilo programa. Minimalni obseg mora biti vsaj 70%.

V dejavnosti **paradontologija / zobne bolezni in endodontija** je bila realizacija glede na plan 83,8% ter v tem obsegu tudi plačana. Zaradi odhoda ene izmed nosilk endodontije med letom, programa nismo uspeli v celoti realizirati kljub začasni vrnitvi enega dela točk na OE ZZS.

V **oralni kirurgiji** je do 100% izpolnitve pogodbenega plana zmanjkalo 8,7%.. realizacija je bila 91,3%.



Graf 16: Realizacija v zobozdravstveni dejavnosti

3.2.1.8 Realizacija programov v CKZ

Pri realizaciji zdravstveno vzgojnih delavnic v letošnjem letu smo bili dokaj uspešni. Od načrtanih 825 delavnic smo jih do konca leta uspeli realizirati 788, kar predstavlja 95,5% plana in zadostuje za polno plačilo programa.

Največ smo uspeli izpeljati delavnic »živim zdravo« in »Ali sem fit« ter »tehnika sproščanja« in delavnic za »zvišane maščobe v krvi«. Prvih smo izpeljali 138, drugih 129 in 88 ter 61 zvišane maščobe v krvi. Delavnic »zvišan krvni tlak« je bilo realiziranih 45, in »zvišan krvni sladkor« 36, 33 smo realizirali delavnic za sladkorno bolezen tipa 2 in enako za telesno pripravljenost. Ostale vrste delavnic so bile realizirane v obsegu med 10 in 30, sedem v obsegu do 10 in le dve vrsti, v manjšem planiranem obsegu, ki ju sploh nismo uspeli izvesti.

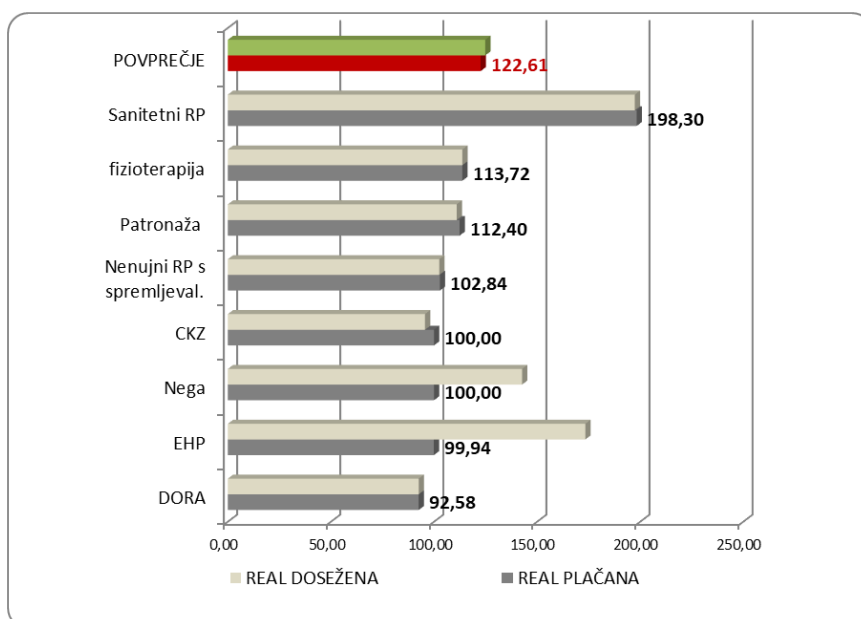
Zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja

Program zdravstvene vzgoje se izvaja za otroke, šolarje in študente, za odrasle v okviru šole za starše. Izvajalec programov zdravstvene vzgoje mora realizirati najmanj 40 % letnega učinkovitega dela iz ur za izvajanje zdravstvene vzgoje, največ 60 % letnega učinkovitega dela pa nameni pripravi (organizacija, čas za prevoz, čas za pripravo vabljenj, idr.). Planirani letni obseg ur učinkovitega dela nosilca timov zdravstvene in zobozdravstvene vzgoje za izvajanje in pripravo vsebin zdravstvene in zobozdravstvene vzgoje znaša 1.400 ur.

Zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja sta bili v letu 2025 plačani 100%, v celotnem pogodbenem obsegu, glede na izpolnjen pogoj realizacije vsaj 40 % načrtovanega programa. Zdravstvena vzgoja je dosegla 44,2%, zobozdravstvena vzgoja pa 47% planiranega obsega, obe sta presegle osnovni plan in dosegli polno plačilo programa.



Graf 17: Zdravstveno vzgojne dejavnosti – Center za krepitev zdravja



Graf 18: Realizacija v ostalih dejavnostih

3.2.1.9 Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem

Program nenujnih reševalnih prevozov s spremljevalcem v letošnjem letu je bil presežen za slabe 3%, plačana je bila celotna realizacija. Program prevoza onkoloških bolnikov je bil presežen za 97,4%. Tudi tukaj je bila plačana celotna realizacija.

3.2.1.10 Program za obsojence in pripornike

ZD Maribor izvaja program za obsojence in pripornike v zaporih Vošnjakova in v zaporih Rogoza in sicer 2,615 timov v skupni finančni vrednosti okrog 367.000€.

-	spl. ambulante	0,845 tima	Vošnjakova: 14 ur tedensko, Rogoza: 2x tedensko 2 uri
-	psihiatrija	1,0 tim	17 ur / teden + 1 ura / teden + pp
-	odvisnost od drog	0,40 tima	4 ure / teden
-	zobozdr. za odrasle	0,37 tima	2 x 4 ure / teden, 1 x 3,5 ure / teden

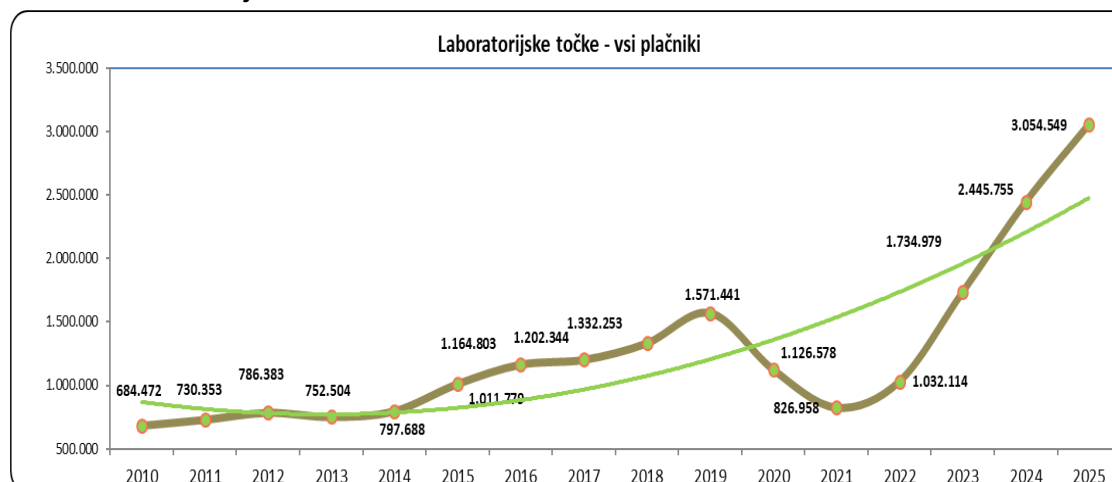
3.2.1.11 Fizioterapija

Za letno plačilo programa se upošteva realizirano število uteži v tekočem letu ter delež opravljenih temeljnih postopkov v primerjavi s podpornimi postopki. Če je opravljenih manj kot 60 % temeljnih fizioterapevtskih postopkov, se plačilo ZZS-ja zniža za 2 %.

Specialna fizioterapija se plača v realiziranem obsegu.

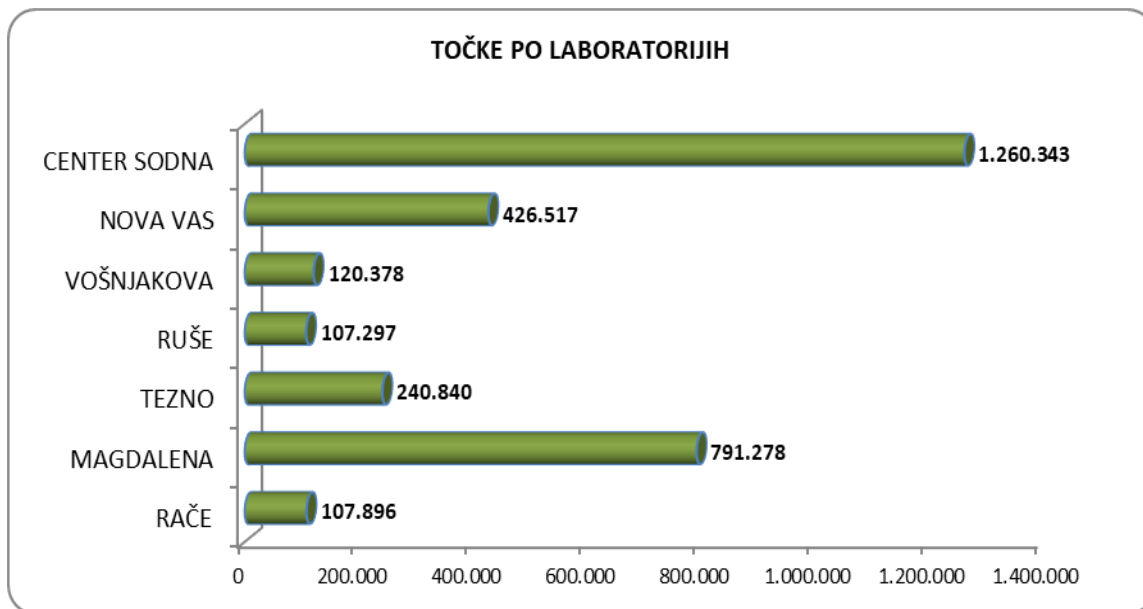
V začetku leta smo imeli v pogodbi z ZZS dogovorjenih deset time fizioterapije, ki smo jih kasneje dogradili še s enim novimi, tako da smo ob koncu leta imeli 11 timov. V letu 2025 smo dosegli 113,8 % realizacijo, ki je bila tudi v celoti plačana.

3.2.1.12 Laboratorij in LZM

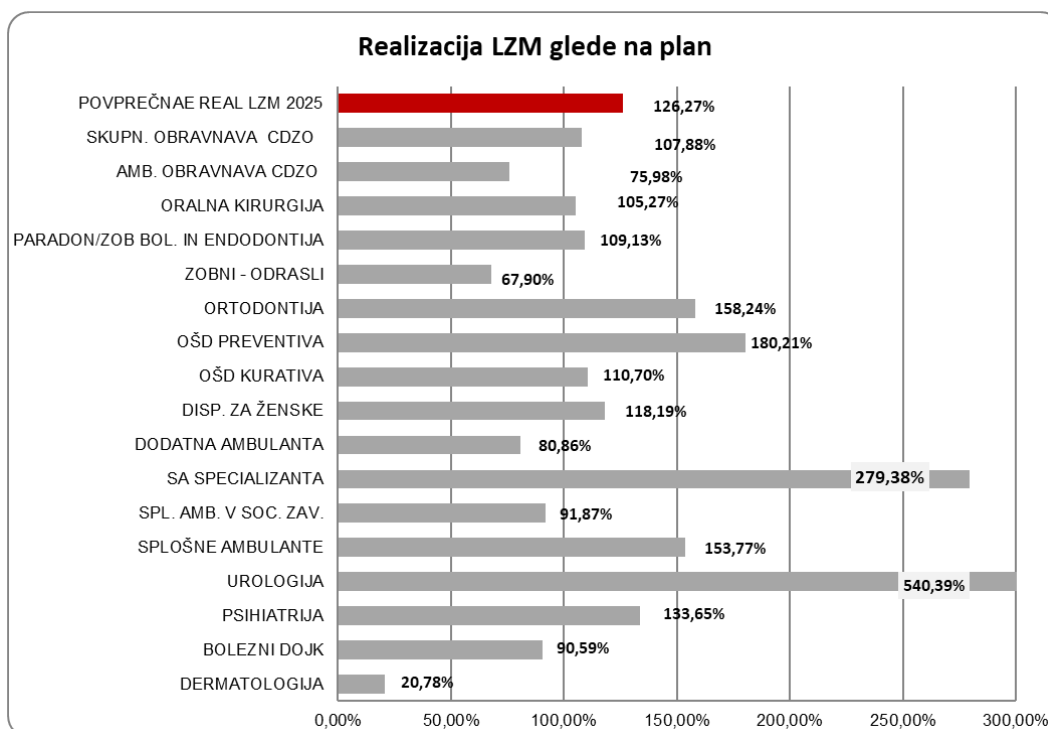


Graf 19: Realizacija laboratorijskih točk

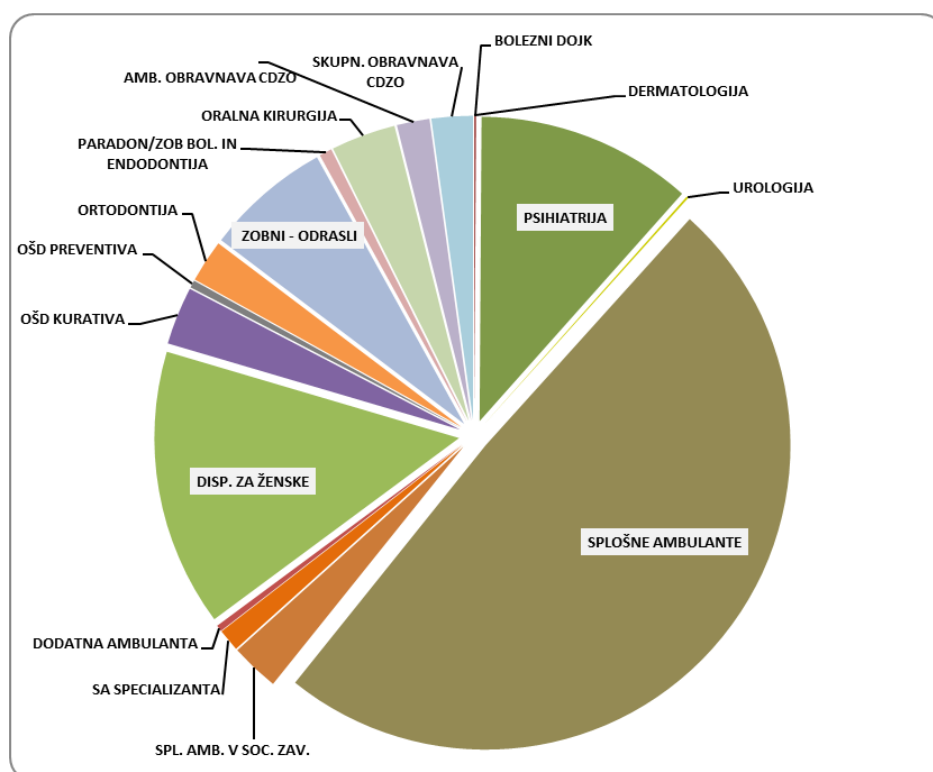
Realizacija opravljenih laboratorijskih točk je bila v letu 2025 ponovno višja od realizacije v preteklem letu in sicer za dobrih 25% in je preseгла tudi do sedaj najvišjo realizacijo iz lanskega leta. V letu 2025 je realizacija znašala 3.054.549 točk, kar je za 608.794 točk več od lanskega leta in skoraj 3,7 krat toliko kot v covidnem letu 2021. V primerjavi z letom 2010 se je število opravljenih laboratorijskih točk povečalo za 4,5 krat medtem, ko znaša sama razlika v opravljenih točkah preko 2.3 milijona.



Graf 20: Realizacija laboratorijskih točk po področnih laboratorijih



Graf 21: Realizacija LZM glede na planirano vrednost 2025



Graf 22: Deleži posameznih dejavnosti v realizaciji LZZM v letu 2025

Realizacija LZZM je bila glede na plan, ki izhaja iz realizacije predhodnega leta nekoliko višja in v drugačnem razmerju. Preseganje LZZM glede na plan je procentualno najvišje v dejavnosti urologije, sledi OŠD preventiva in ambulanta specializanta ter splošne ambulante in ortodontija. Okrog 100% plana je realizacija dosegla tudi v večini ostalih dejavnostih, razen v zobozdravstvu odraslih in ambulantne obravnave v CDZO ter v dodatni ambulanti, najmanj v dermatologiji.

V letu 2025 je znašala skupna vrednost LZZM 1.638.026 € in je za 26,3% višja od planske. Največji finančni delež v skupni realizaciji LZZM predstavlja dejavnost splošnih ambulant, sledi ji dejavnost dispanzerja za ženske, psihiatrija in zobozdravstva za odrasle.

4 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

V letu 2025 smo se pri izvajanju programa še vedno in predvsem srečevali s kadrovskimi problemi, največ pri zaposlovanju zdravnikov družinske medicine, zobozdravnikov in specialistov, izziv je bil nadomestiti odhod specialistk v dejavnosti pulmologije in kardiologije ter v endodontiji.

Zaradi čakanja pri potrjevanju finančnega načrta s strani vseh občin ustanoviteljic, smo tudi v letu 2025 kasneje pričeli z izvajanjem potrebnih manjkajočih zaposlitev, kar nam je dodatno oteževalo delo.

Na realizacijo programa v letu 2025 je še vedno nekoliko ostal vpliv Covid-19, ki je močno spremenil izvajanje zdravstvene službe na vseh področjih. Spremenil se je način obravnave in povečala se je predvsem zahtevnost pacientov, kar je v določenih dejavnostih, predvsem pa v osnovnem zdravstvenem varstvu, dodatno obremenilo zdravstveni kader in povečalo realizacijo opravljenih storitev.

4.1 NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM

Na osnovi sklepa o potrditvi programov izdanega s strani Ministrstva za zdravje št. 172-5/2023/133 z dne 09. 11. 2023 ter Sklepa o posebnih programih št. 172-1/2024/30 z dne 28. 02. 2024 in Sklepa o potrditvi posebnih programov zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi št. 172-1/2025/140, z dne 1.12.2025, je bil zdravstvenemu domu podan sklep o izvajanju specialistične zunajbolnišnične zdravstvene dejavnosti, kot posebni program na področju kardiologije – specialistična pediatrična ambulanta. Po tem sklepu je dovoljeno izvajanje storitev z lastno zaposlenimi po podjemnih pogodbah.

Tabela 13: Opravljen program v letu 2025

VZS številka	VZS Naziv	Število storitev	V točkah	% na plan
1057K	Kardiološki pregled otroka - kontrolni	327		
1057P	Kardiološki pregled otroka - prvi	536		
1509	Elektrokardiografija EKG (razen Holter)	13		
2705	Holter srca - otroci	39		
	SKUPAJ	915	33.299	314,7 %

Program je bil realiziran v obsegu 314,7 %. Čakalna doba se spremeni le v času odsotnosti izvajalca (dopust) in znaša največ med 35 (zelo hitro) do 45 (redno) dni. Povprečno so vsi napoteni otroci pregledajo v roku do 30 dni.

Tabela 14: Število vseh čakajočih in število vseh čakajočih nad dopustno čakalno dobo

VZS številka	VZS Naziv	Naziv kazalnika	1.01.2025	1.03.2025	31.12.2025
		Število vseh čakajočih			
		Število vseh čakajočih nad dopustno čakalno dobo	0	0	0

Tabela 15: Povprečna realizirana čakalna doba

VZS številka	VZS Naziv	Naziv kazalnika	1.1.2025 – 30. 6. 2025	1. 7. 2025 – 31. 12. 2025
		Povprečna realizirana čakalna doba	17	17

Tabela 16: Delo po podjemni pogodbi

Naziv kazalnika	1.1. 2025 - 31.12.2025
Skupno število sklenjenih podjemnih pogodb	1
Skupno število opravljenih ur	416
Prihodki	118. 410,40
Odhodki (stroški)	51.016,94

4.2 Obrazložitev odstopanj realizacije za leto 2025 glede na realizacijo 2024 ter realizacijo v letu 2025 glede na plan v letu 2025

Tabela 17: Primerjava vrednosti pogodb 2021 do 2025 ter deleži posameznih dejavnosti po letih (Vrednosti pogodb na dan 1.1.)

DEJAVNOST	2021		2022		2023		2024		2025	
1. PATRONAŽA + NEGA	3.002.940	7,85%	3.384.940	7,86%	3.456.376	6,97%	3.877.923	7,35%	4.036.210	7,65%
3.CT + MR	79.617	0,21%	79.617	0,18%	245.215	0,49%	524.924	1,00%	677.884	1,29%
4. SPECIALISTIČNA DEJAVNOST	4.842.089	12,66%	4.986.368	11,58%	5.807.314	11,71%	5.992.963	11,36%	6.089.740	11,55%
5. ZOBOZDRAV. DEJAV. + DEŽ.	7.470.701	19,53%	7.776.070	18,06%	9.248.027	18,65%	9.923.691	18,81%	10.427.711	19,77%
6. SPLOŠNA AMB.+ SOC. ZAV +RA+AA	9.043.744	23,64%	10.639.224	24,71%	13.163.387	26,55%	13.560.697	25,71%	15.624.357	29,62%
7. OTROŠKI + ŠOLSKI DISPANZER	3.286.564	8,59%	3.818.963	8,87%	3.556.248	7,17%	3.272.467	6,20%	2.946.140	5,59%
8. DISPANZER ZA ŽENSKE	943.466	2,47%	958.940	2,23%	1.154.593	2,33%	1.168.372	2,22%	1.348.336	2,56%
9. RAZVOJNE AMBULANTE	778.332	2,03%	837.062	1,94%	950.053	1,92%	1.231.970	2,34%	1.448.758	2,75%
10. CENTER ZA ZDRAVLJ. ODVIS.	222.169	0,58%	230.299	0,53%	294.533	0,59%	333.911	0,63%	331.058	0,63%
11. CKZ - ZDRAVSTV. DELAVNICE	655.257	1,71%	694.102	1,61%	796.137	1,61%	815.946	1,55%	861.491	1,63%
12. ZDRAVSTVENA VZGOJA	246.470	0,64%	254.973	0,59%	273.547	0,55%	280.140	0,53%	296.113	0,56%
13. NMP/MOTOR	57.013	0,15%	68.355	0,16%	72.164	0,15%	75.627	0,14%	77.123	0,15%
14. NMP/PHEVLIZ + DEŽ.SL.+EHP	3.453.012	9,03%	3.765.628	8,75%	4.270.447	8,61%	3.714.063	7,04%	3.882.317	7,36%
15. NUNJNI REŠEVALNI PREVOZI	1.651.640	4,32%	1.996.576	4,64%	2.197.481	4,43%	3.388.454	6,42%	3.584.716	6,80%
16. NUNJNI + SANITETNI RP	754.146	1,97%	960.908	2,23%	923.012	1,86%	941.236	1,78%	990.683	1,88%
17.NMP - HELIKOPTER	490.966	1,28%	523.661	1,22%	594.602	1,20%	609.158	1,15%	631.105	1,20%
18.ZAPORI	335.157	0,88%	355.223	0,82%	398.313	0,80%	445.058	0,84%	475.324	0,90%
19.FIZIOTERAPIJA	124.726	0,33%	168.313	0,39%	192.136	0,39%	487.080	0,92%	563.307	1,07%
20. CDZO + CDZOM			1.252.837	2,91%	1.808.618	3,65%	1.892.049	3,59%	2.048.713	3,88%
21. DORA	154.401	0,40%	168.924	0,39%	174.626	0,35%	211.004	0,40%	218.703	0,41%
SKUPAJ	38.249.719	100,00%	43.058.215	100,00%	49.576.830	100,00%	52.746.732	100,00%	56.559.769	107,23%

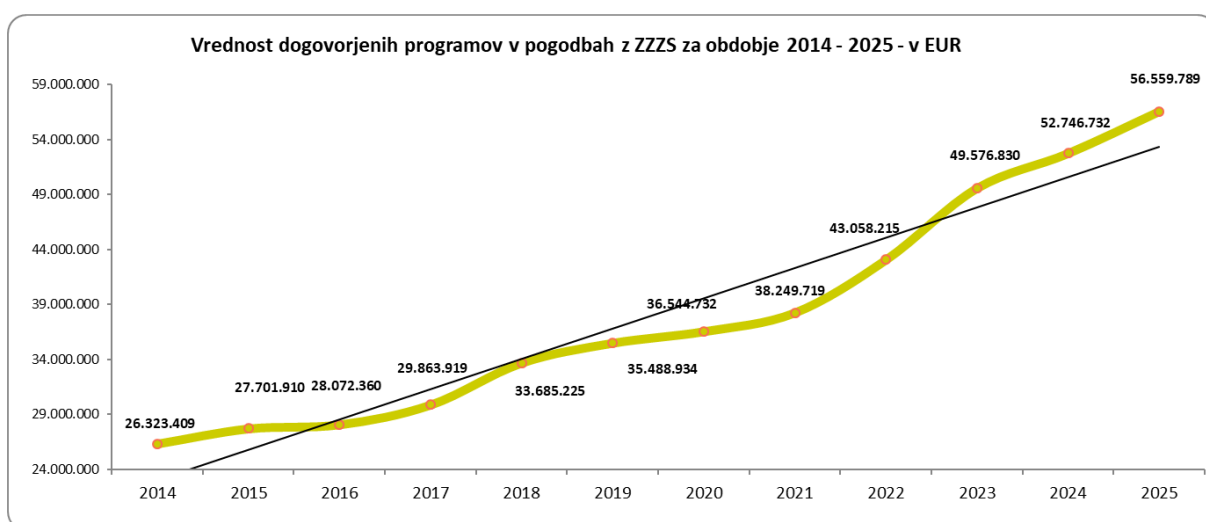
V letu 2025 smo posebno pozornost posvetili usmeritvi k čim višji realizaciji zastavljenih programov do ZZZS. To nam je v veliki meri tudi uspelo. Zaradi dodatnih programov in prestrukturiranj se je nekoliko spremenila struktura prihodka - v posameznih dejavnostih se je delež v skupnem prihodku zmanjšal, čeravno se prihodek same dejavnosti ni spremenil (glej tabelo).

V skupnem prihodku se je v pogodbi na 1.1. tako za 0,30 odstotka povečal delež prihodka v negi in patronaži zaradi dodatnega pokrivanja stroškov sodobnih oblog. Zaradi večje realizacije predhodnega leta je večji tudi delež CT in ostale slikovne diagnostike ter specialistične dejavnosti.

Pri ostalih dejavnostih ostaja delež v pogodbi približno enak kot v preteklem letu, na splošno je vrednost pogodbe na 1.1. v primerjavi s preteklim letom višja za 7,2%.

V letu 2025 smo s 1.1. pridobili začasno prenos iz drugega zavoda, dodaten tim paradontologije. Vse zgoraj navedeno je potrebno upoštevati pri medsebojni primerjavi.

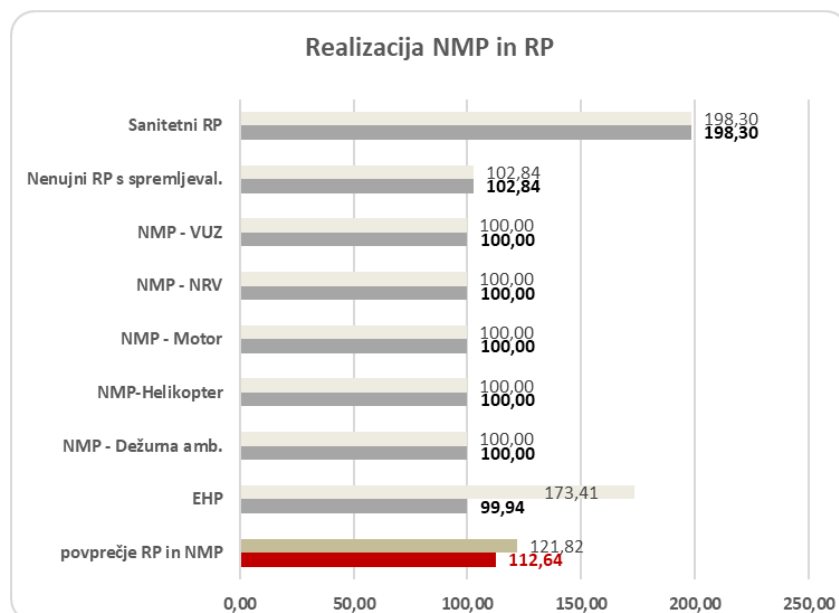
Skupna vrednost programov dogovorjenih v pogodbi z ZZS se je napram stanju predhodnega leta ponovno zvišala, če primerjamo stanje vrednosti na dan 1.1. Na višanje vrednosti pogodbe vpliva tako rast cen kot dodatne širitve in novi programi, ki jih uspemo vsako leto dogovoriti in uspešno vključiti v izvajanje v našem zavodu. V primerjavi z letom 2014, je bila vrednost vseh dogovorjenih programov na dan 1.1., v letu 2025 za okrog 115% višja.



Graf 23: Gibanje finančne vrednosti pogodb z ZZS na dan 1.1. od 2014 – 2025

5 IZVAJANJE SLUŽBE NMP

Izvajalci službe NMP morajo voditi ločeno in pregledno stroškovno mesto za pridobivanje in porabo vseh sredstev za potrebe službe NMP.



Enote NMP-ja, s katero izvajamo dejavnost NMP:

- 2,5 programov vozilo urgentnega zdravnika (od 1.4.2024)
- 6 programov mobilna enota nujnega reševalnega vozila
- 1 program motorno kolo
- 2,5 programa dežurna služba
- 1,33 programa nujni reševalni prevozi s helikopterjem
- 0,69 programa enota za hitre preglede

Enota Nujne medicinske pomoči (NMP) je del ZD Maribor. Delo dežurne službe za odrasle in EHP, se izvajata na lokaciji Urgentnega centra UKC Maribor, dežurna služba za otroke na centralni lokaciji ZD Maribor. Financiranje programov in mreža ekip NMP je določena v Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025, v dveh uredbah o spremembah in dopolnitvah omenjene uredbe ter v Pravilniku o službi nujne medicinske pomoči.

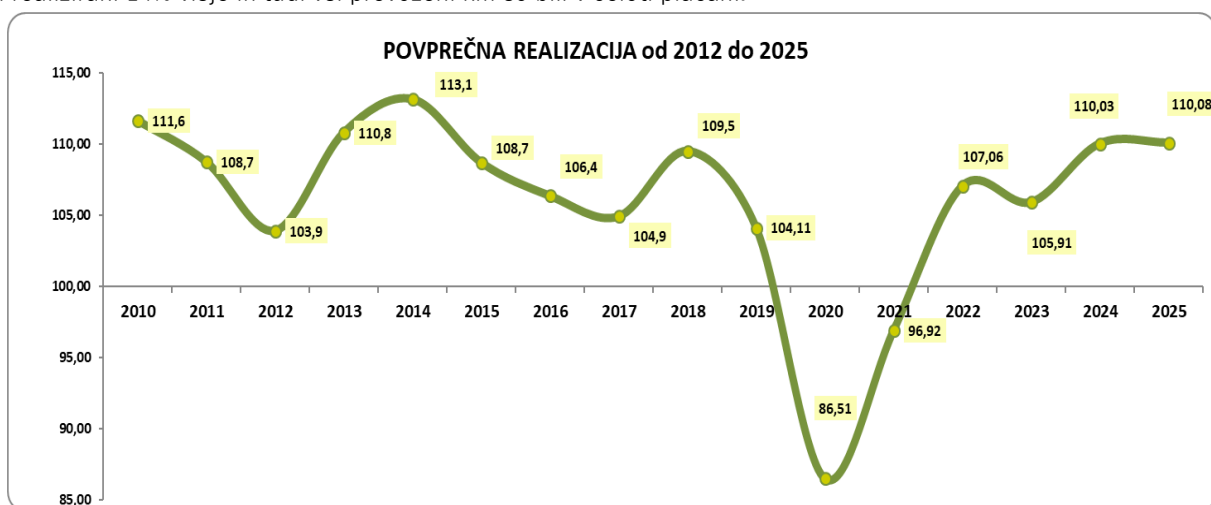
V EHP je bila realizacija dosežena v višini 173%, plačilo je bilo do pogodbenega plana.

6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET

Realizacija vseh storitev je bila v letu 2025 v povprečju presežena za 10% in v večjem delu tudi plačana. Največje preseganje je bilo v dejavnosti NMP na področju reševalnih prevozov in EHP, v specialističnih dejavnosti predvsem v pediatriji, bolezni dojk, CT in UZ, v osnovni dejavnosti na področju ADM, fizioterapije, nege in v SA v DSO. V Enoti za hitre preglede, kjer je indeks realizacije presegel število 174, so bile storitve plačane do 100% plana.

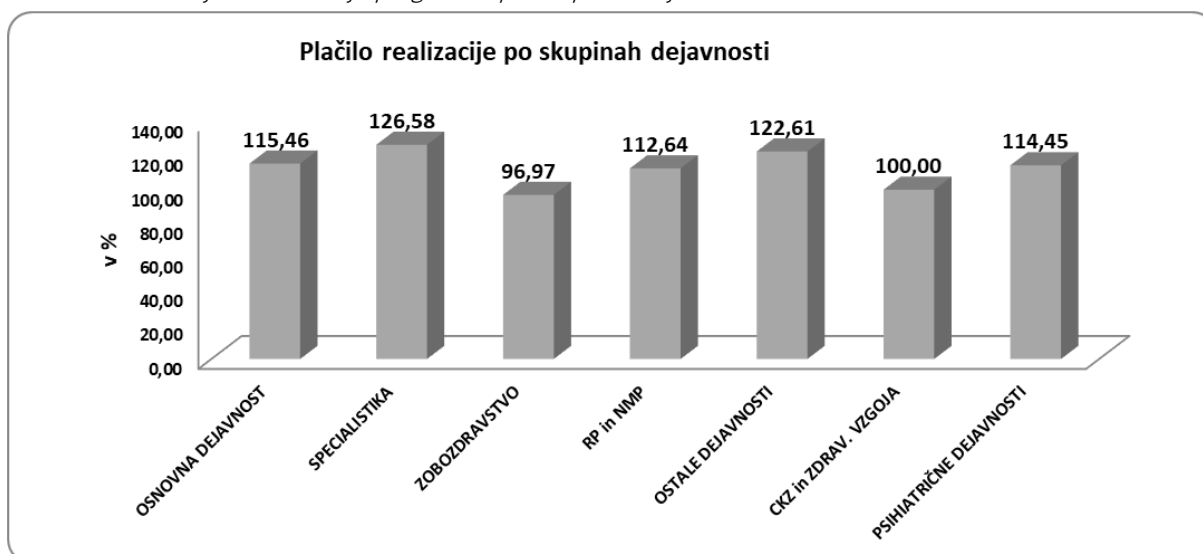
Letošnja povprečna realizacija je bila na ravni lanske in okrog 6% višja od predlanske, predvsem zaradi višje zastavljenih planov. Za slab odstotek je presežena tudi glede na leto 2019, ko je še delo potekalo brez dodatnih obremenitev zaradi Covida. Še vedno se veliko storitev opravi preko e-posvetov, dodatno pa so zaposleni v vmesnem času posvetili dodatne napore k čim višji realizaciji vseh programov.

Primerjava realizacije delovnih programov do ZZZS kaže, da smo bili v dejavnosti patronaže in nege nekoliko bolj uspešni kot v preteklih letih, načrtovane storitve smo presejali za več kot 11% in si z realizacijo preventive zagotovili celotno plačilo. Realizacija zobozdravstvenih programov je bila v povprečju prav tako nekoliko slabša kot v letu 2024, a še vedno višja od predhodnih let in je v povprečju dosegla zastavljeni plan storitev 4% pod planom. Osnovne dejavnosti presegajo realizacijo napram lanskemu letu za 15%. V dejavnosti nujnih reševalnih prevozov s spremljevalcem je realizacija za dobrih 3% nižja od predhodnega leta, sanitetni prevozi so bili realizirani 14% višje in tudi vsi prevoženi km so bili v celoti plačani.



Graf 24: Gibanje indeksa povprečne realizacije programov do ZZZS v letih 2012 – 2025

Tabela 18: Primerjava realizacije programov po skupinah dejavnosti



Največje težave z realizacijo imamo na področjih kjer ne uspemo v celoti zagotoviti lastnega kadra in dejavnost ni zanimiva za zunanje izvajalce, saj lahko z izvajanjem enakih storitev pri zasebnikih zaslužijo bistveno več kot v javnem zavodu. Problem z realizacijo smo imeli zaradi pomanjkanja ustreznih specialistov predvsem v dermatologiji, nevrologiji, pulmologiji, deloma tudi v ginekologiji in okulistiki. Z vključitvijo zunanjih pogodbenih sodelavcev in z delnim prenosom programov, smo vseeno uspeli zagotoviti dosežen rezultat.

7.1 Izplačila dodatka za posebne obremenitve

V ambulantah družinske medicine, otroškem in šolskem dispanzerju ter v zobozdravstveni dejavnosti je bilo v celotnem letu skupaj v bruto vrednosti izplačano za dober pol milijona evrov dodatka za posebne obremenitve dela. Dodatek za povečan obseg dela za posebne obremenitve se je pričel obračunavati s 1. 9. 2022. Sredstva za dodatke so bila v obdobju 9 - 11 2022 zagotovljena v celoti iz proračuna RS. Od decembra 2022 dalje so bila sredstva za dodatke financirana iz sredstev, ki jih izvajalec dobi na podlagi plačila po realizaciji, t.j. glavarine in količnikov iz obiskov oz. točk, plačane nad planom po 15. členu ZNUZSZS, razliko pa financira proračun. Pri načrtovanju stroškov dela so bili predvideni višji stroški za dodatke za povečan obseg dela za posebne obremenitve, načrtovani so bili tudi prihodki iz proračuna za financiranje razlike.

Tabela 19: Izplačilo dodatka za posebne obremenitve dela po dejavnostih za obdobje 1.1.-31.12.2025 v €

Šifra dejavnosti	Dejavnost	Izračunana sredstva v tabeli ZZS	izplačana višina dodatkov	Razlika v EUR
302 001	Ambulanta splošne in družinske medicine	903.680,56	555.372,79	348.307,77
327 009, 327 011	otroški in šolski dispanzer	6.400,89	6.400,89	-
SKUPAJ		910.081,45	561.773,68	348.307,77

ČAKALNE DOBE

Krajše čakalne dobe povečujejo zadovoljstvo uporabnikov, omogočajo jim lažji dostop do želenih zdravstvenih storitev ter programov. Vendar kljub trudu in želji, da bi čakalne dobe skrajšali na minimum oziroma vsaj v meje dopustnih, nam ponekod to ne uspeva. Razlogi so predvsem v pomanjkanju zdravnikov, ponekod je vzrok tudi število programov, ki jih v okviru obstoječih sredstev lahko dogovorimo z ZZS. V letu 2025 se je tam, kjer vzrok ni bil pomanjkanje kadra, situacija malo izboljšala, saj ni bilo zgornje omejitve za plačilo obsega opravljenih storitev.

Tabela 20: Čakalne dobe povprečno v dnevih v letu 2025 v primerjavi s predhodnim letom

	zelo hitro	hitro	redno	zelo hitro	hitro	redno	zelo hitro	hitro	redno
bolezni dojka in mamografija	60	140	310	30	85	210	360	140	310
UZ dojka	30	35	120	10	40	120	30	180	180
CT	5	6	7	10	11	12	10	10	10
dermatologija	154	287	371	155	215	365	/	/	/
med.rehabilitacija	143	180	290	31	210	271	65	408	433
fizioterapija za otroke	60	90	120	120	150	180	70	70	70
fizioterapija za odrasle	143	180	290	240	430	500	150	330	365
fizioterapija- odrasli-po poškodbah	/	/	/	/	/	/	21	/	/
UZ srca	55	110	250	31	135	220	215	255	295
kardiologija odrasli	105	145	250	41	112	220	55	135	260
pediatrija spec.	16	40	50	13	20	20	35	40	45
nevrologija UZ vratnih žil	220	250	290	220	250	290	220	250	290
nevrologija EMG	186	365	430	186	228	244	110	140	150
okulistika	258	483	519	347	542	625	566	594	617
oralna kirurgija	60	300	365	165	420	465	240	540	630
ORL - odrasli	14	64	67	55	85	95	35	40	50
ORL - otroci	14	50	60	55	85	95	35	40	50
ortodontija zdravljenje	360	2045	2455	360	2045	2455	1095	3285	3650
pedontologija	14	30	60	14	30	60	30	90	180
pedopsihiatrija	350	425	970	320	550	1400	320	550	1400
psihiatrija	61	95	105	55	57	86	26	28	43
pulmologija	14	21	28	16	26	40	8	16	30
rtg	1	1	2	5	7	10	10	10	10
ultrazvok	14	60	90	14	60	90	14	35	45
spec. ginekologija	35	161	322	14	90	150	35	161	322
urologija	57	180	205	30	60	90	41	64	92
varstvo žensk	0	30	90-150	0	30	90	14	66	71
endodontija	30	370	1300	380	2230	2230	380	2230	2230
paradontologija	30	370	1300	60	675	1860	60	675	1860
zobozdravstvo konservativa	0	30	100	0	30	120	7	30	150

Gledano na splošno, so se čakalne dobe skoraj povsod nekoliko podaljšale in le na posameznih področjih skrajšale. Na področju slikovne diagnostike CT in RTG smo čakalno dobo uspeli skoraj popolnoma izničiti, nekoliko se je podaljšala v dejavnosti oralne kirurgije, ortodontije, zobozdravstva za odrasle, v paradontologiji in pedontologiji ter okulistiki. Pa tudi v dejavnosti bolezni dojka in mamografije ter v medicinski rehabilitaciji. Krajše čakalne dobe napram predhodnemu letu opažamo na področju fizioterapije in UZ.

Izrazito podaljšanje čakalnih dob je opaziti na področju ortodontije in oralne kirurgije. Z napotnico redno se na prvi pregled pedopsihiatra čaka skoraj štiri leta, z zelo hitro skoraj dve leti in pod hitro skoraj 1 leto. Z oblikovanjem centrov za duševno zdravje se nam je namreč dejavnost pedopsihiatrije zmanjšala za 2 tima in dejavnost psihiatrije za 1 tim. V dejavnosti okulistike, predvsem v kategoriji redno, se na prvi pregled čaka že skoraj 2 leti, s stopnjo hitro leto in pol, s stopnjo zelo hitro več kot 11 mesecev. Sicer imamo dogovorjenih skoraj 5 timov, a zaradi pomanjkanja zdravnikov na tem področju ne dosegamo realizacije v planiranem obsegu in še manj realizacijo 1. pregledov.

Na področju zobozdravstva se je čakalna doba najbolj podaljšala v ortodontiji, kjer se na začetek zdravljenja čaka tudi do 10 let, pa tudi v endodontiji, kjer znaša za redno in hitro okrog 6 let, za zelo hitro dobro leto. Na paradontologa čakamo pod redno 5 let, pod hitro 2 in pod zelo hitro 2 meseca. V oralni kirurgiji je za zelo hitro potrebno čakati več kot pol leta, do 8 mesecev, za hitro 18 mesecev in redno okrog leto in tri četrt.

Realizacija nočne zobozdravstvene službe

V letu 2025 se je nočna zobozdravstvena dežurna služba izvajala vse dni v tednu, v času od 20.00 do 24.00. Sprejem pacientov z akutnimi zobozdravstvenimi bolečinami je potekal do 23.30. Namen nočne dežurne službe je bila obravnava pacientov z nujnimi zobozdravstvenimi težavami izven rednega delovnega časa. Nočna dežurna zobozdravstvena ambulanta je delovala kot samoplačniška ambulanta, delno subvencionirana s strani občin soustanoviteljic. Občani občin soustanoviteljic so ob obravnavi plačali participacijo v višini 20 €, otroci 10 €. Občani ostalih občin so plačali participacijo v višini 35 € ter opravljene storitve po veljavnem ceniku. Otroci so plačali participacijo oziroma storitve v skladu s cenikom.

V okviru nočne dežurne službe so se izvajale predvsem nujne zobozdravstvene storitve, kot so trepanacije zob, incizije, vstavitve drenažnih trakov, šivanje ran, predpis terapije, provizorične zapore ter aplikacija lokalne oziroma prevodne anestezije. Poleg nujnih storitev so se izvajale tudi nenujne storitve, ki so bile v celoti samoplačniške za vse paciente, saj so ti pogosto zahtevali tudi posege, ki niso sodili med urgentna stanja (npr. dograditev izpadle plombe, delno izpadla žička ortodontskega aparata, skeleči zobni vratovi ipd.). Te storitve so bile plačljive tudi za občane občin soustanoviteljic. Plačilo storitev se je praviloma izvajalo s plačilnimi karticami, v izjemnih primerih tudi z gotovino.

POSEBNOSTI:

V času nočne dežurne službe je prisoten varnostnik za zagotavljanje varnosti, pogodbo za delo varnostnika imam ZD sklenjeno z Aktivo varovanje d.o.o. Kljub prisotnosti varnostnika namreč zaznavamo vse več verbalnega nasilja, tako v odnosu do zaposlenih varnostne službe, kot tudi do zobozdravstvenega tima, glede česar smo bili s strani zaposlenih opozorjeni. Razlog je večinoma to, da so pacienti opozorjeni, da je nočna dežurna služba plačljiva oz. da se sprejema le urgentna stanja.

Tim v ambulanti sestavljata zobozdravnik in 2 zobni asistentki / zdravstveni tehnik.

Dezinfekcija in sterilizacija se v času nočne službe opravljata v ambulanti, kjer celotno delo poteka.

Za nemoteno delovanje v smislu naročanja materiala, priprave ambulante in nadzor nad delovanjem strojev, skrbi medicinska sestra Štefka Barton, občasno se pridružijo tudi druge asistentke, ki jih uvajamo v pripravo dežurne ambulante, saj na ta način zagotavljamo boljšo organizacijo.

NAČRTI oziroma VIZIJA ZA LETO 2026

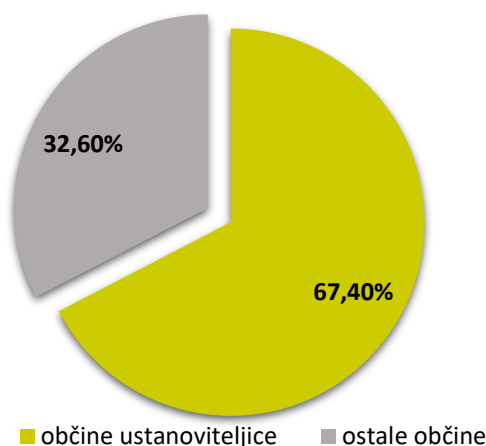
V letu 2026 delovanje nočne zobozdravstvene službe zaradi previsokih stroškov in manjka kadra, ni več predvideno.

Razlogov za to je več:

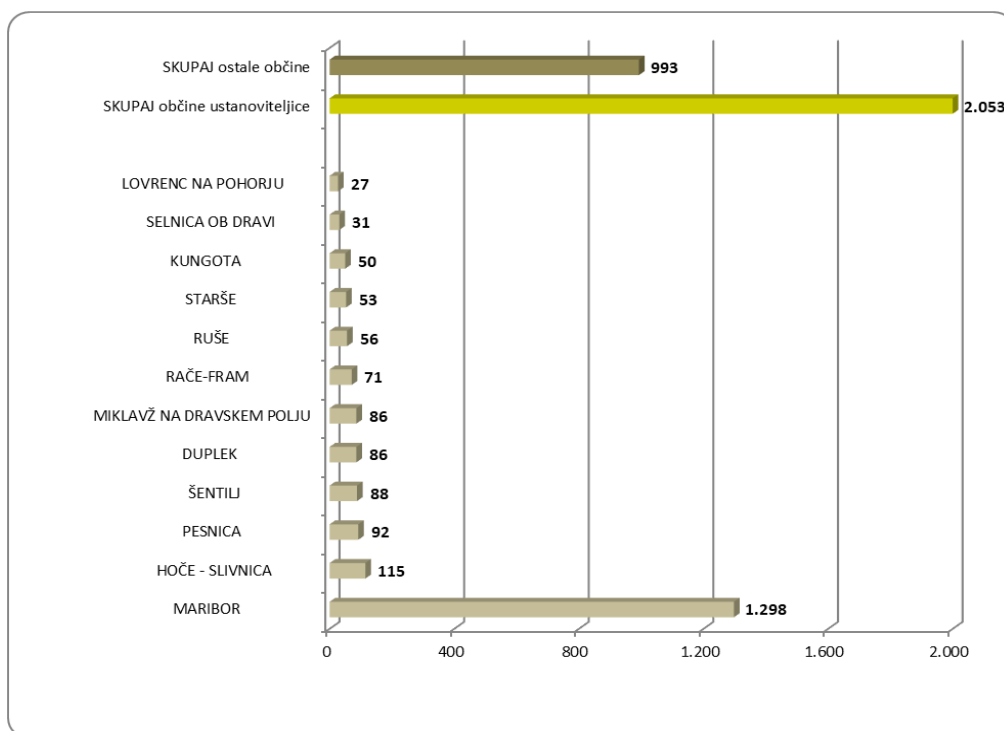
- nezmožnost zagotavljanja kadra (zobozdravniki, asistenca, RTG inženirji),
- posledično nedostopnost do ustrezne diagnostike (RTG slikanje)
- nezmožnost zagotavljanja dovolj počitka (zobozdravnik in asistentka delata popoldne v svoji ambulanti; 12:00 – 20:00. Delo nadaljujeta v nočni dežurni ambulanti; 20:00 – 00:00 ali dlje. Zjutraj ponovno začenjata s svojo ambulanto: 7:00 – 15:00. Timi pridejo na vrsto enkrat na 14 dni. Nekatere asistentke pogosteje.
- nočno dežurno v 70% obiskujejo bolniki s kroničnimi obolenji, ne z urgentnimi stanji, kar je možno preprečiti z ustreznimi preventivnimi pregledi.
- več kot 1/3 bolnikov, ki obiskujejo nočno dežurno, nima izbranega zobozdravnika. Kljub opozorilom ga ne izberejo. Zaradi tega zdravljenje ni nikoli dokončano in gre za začaran krog. Isti bolniki obiskujejo nočno dežurno večkrat.

REALIZACIJA

Realizacija nočne zobozdravstvene službe - obiski	
Število delovnih dni:	365
Povprečno število obiskov na dan:	8.35
Skupno število obiskov:	3.046
Iz občin ustanoviteljic:	2.053
Iz zunanjih občin:	993
Predšolskih, šolskih otrok in mladine	546



Graf 25: Delež obiskov iz občin ustanoviteljic in iz ostalih občin



Graf 26: Število obiskov po občinah ustanoviteljicah

OBČINA	število pacientov	število obiskov	razmerje obisk / pac
DUPLEK	64	86	1,34
HOČE - SLIVNICA	98	115	1,17
KUNGOTA	37	50	1,35
LOVRENC NA POHORJU	14	27	1,93
MARIBOR	938	1.298	1,38
MIKLAVŽ NA DRAVSKEM POLJU	54	86	1,59
PESNICA	53	92	1,74
RAČE-FRAM	51	71	1,39
RUŠE	60	56	0,93
SELNICA OB DRAVI	41	31	0,76
STARŠE	27	53	1,96
ŠENTILJ	58	88	1,52
OBČINE USTANOVITELJICE SKUPAJ	1.495	2.053	1,37
OSTALE OBČINE	887	993	1,12
število pacientov skupaj	2.382	3.046	1,28

V strukturi obiskov občin ustanoviteljic je največ obiskov pričakovano opaziti iz same občine Maribor, preko 63%, obiski iz ostalih občin ustanoviteljic povprečno predstavljajo od 1 do 6 % v skupnih obiskih. Najmanj, le 1,3 odstotek jih prihaja iz občine Lovrenc na Pohorju, največ to je 5,6 % iz občine Hoče – Slivnica, sledijo občine Pesnica s 4,5% in Šentilj 4,3 in Miklavžj s 4,2 % ter Duplek s 4,2%, Rače-Fram okrog 3,5%, ostale pod

2,7%. Precejšen pa je tudi obisk iz okoliških občin neustanoviteljic in sicer že skoraj tretjina vseh pacientov, kar kaže na dejansko potrebo po nočni dežurni službi v zobozdravstvu.

Tabela 21: Število obiskov po občinah ustanoviteljicah v primerjavi s % financiranja

OBČINA	Št. obiskov		% financiranja	razlika fin-obisk
	pacientov	% obiskov		
OBČINE USTANOVITELJICE	2.053	66,48%	100,00%	
MARIBOR	1.298	63,22%	63,12%	-0,10%
HOČE - SLIVNICA	115	5,60%	5,37%	-0,23%
ŠENTILJ	88	4,29%	4,57%	0,28%
RUŠE	56	2,73%	4,10%	1,37%
PESNICA	92	4,48%	3,99%	-0,49%
DUPLEK	86	4,19%	3,32%	-0,87%
RAČE-FRAM	71	3,46%	3,32%	-0,14%
MIKLAVŽ NA DRAVSKEM POLJU	86	4,19%	3,20%	-0,99%
SELNICA OB DRAVI	31	1,51%	2,60%	1,09%
KUNGOTA	50	2,44%	2,44%	0,00%
STARŠE	53	2,58%	2,21%	-0,37%
LOVRENC NA POHORJU	27	1,32%	1,76%	0,44%
OSTALE OBČINE	1.035	33,52%		

Tabela 22: Število obiskov / pacienta po občinah

OBČINA	število pacientov	število obiskov	razmerje obisk / pac
DUPLEK	64	86	1,34
HOČE - SLIVNICA	98	115	1,17
KUNGOTA	37	50	1,35
LOVRENC NA POHORJU	14	27	1,93
MARIBOR	938	1.298	1,38
MIKLAVŽ NA DRAVSKEM POLJU	54	86	1,59
PESNICA	53	92	1,74
RAČE-FRAM	51	71	1,39
RUŠE	60	56	0,93
SELNICA OB DRAVI	41	31	0,76
STARŠE	27	53	1,96
ŠENTILJ	58	88	1,52
OBČINE USTANOVITELJICE SKUPAJ	1.495	2.053	1,37
OSTALE OBČINE	887	993	1,12
število pacientov skupaj	2.382	3.046	1,28

7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

7.1 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Pri analiziranju finančnih kazalnikov smo analizirali podatke za leti 2022 in 2023, v skladu z usmeritvijo Direktorata za zdravstveno ekonomiko Ministrstva za zdravje, glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika.

Tabela 23: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2024	leto 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	0,985	1,002
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,033	0,029
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,776	0,784
4. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,056	0,050
5. Koeficient zapadlih obveznosti	0,030	0,005
6. Kazalnik zadolženosti	0,216	0,208
7. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,470	1,340
8. Prihodkovnost sredstev	1,112	1,202

1. Kazalnik gospodarnosti = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku = (amortizacija AOP 879 / celotni prihodki AOP 870)
3. Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)
4. Delež terjatev v celotnem prihodku = (stanje terjatev AOP 012 minus (AOP013 in 014) / celotni prihodki AOP 870)
5. Koeficient zapadlih obveznosti = (zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobavit. AOP 871 / 12))

Kot zapadle obveznosti so navedene zapadle neplačane obveznosti na dan 31.12. Zapadle neplačane obveznosti primerjamo z mesečnim prometom do dobaviteljev za stroške blaga, materiala in storitev. Ciljna vrednost koeficienta je 0.

6. Kazalnik zadolženosti = (Tuji viri AOP 034+047+048+054+055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)
Pod tuje vire zajamemo kratkoročne obveznosti, pasivne časovne razmejitve, dolgoročno razmejene prihodke, dolgoročne rezervacije in dolgoročne obveznosti. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se veča stopnja zadolženosti.

7. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = (AOP 012+AOP 023) / AOP 034)
Ustrezen indeks je vsaj okoli 1. Pri večjem odstopanju oz., če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti.

8. Prihodkovnost sredstev = (prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006)

Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja.

V splošnem lahko na podlagi izračunanih vrednosti ugotovimo, da zavod posluje stabilno, z jasno začrtanim ciljem približevanja ciljnim vrednostim vseh kazalcev.

Načelu gospodarnosti je zadoščeno kadar je vrednost kazalca enaka ali večja od 1, v letu 2025 je bila vrednost tega kazalca 1,002, zaradi ustvarjenega presežka prihodkov nad odhodki. Delež amortizacije v celotnem prihodu se je nekoliko znižal, zaradi malenkost nižjega obsega novih nabav osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Stopnja odpisanosti opreme je posledično napram letu 2024 nekoliko višja. Delež terjatev v celotnem prihodu se je napram letu poprej nekoliko znižal in konec leta 2025 znaša 0,050. Razlog za zmanjšanje je predvsem v zmanjšanju terjatev do kupcev. Koefficient zapadlih obveznosti je v letu 2025 znašal 0,005, vse nesporne obveznosti so redno poravnane. Kazalnik zadolženosti se je napram letu poprej nekoliko znižal. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi nakazuje na ugodno likvidnostno sliko - ta kazalnik ima namreč vrednost 1,340. Kazalnik prihodkovnosti sredstev je napram letu poprej nekoliko višji in konec leta 2025 znaša 1,202.

7.2 KAZALNIKI KAKOVOSTI

Tabela 24: Kazalniki kakovosti in varnosti

	Vrednost kazalnika za leto 2025	Dosežene ciljne vrednosti v letu 2025 (označite DA/NE)
Padci pacientov		
4.4 Stopnja padcev v zunajbolnišnični obravnavi	0,0042/ 1000 obravnav	DA
Poškodbe z ostrimi predmeti	0,79 / 100 zaposlenih	DA
Kultura varnosti		
6.1 Kultura varnosti v zunajbolnišnični obravnavi	0,10 / 1000 obravnav	DA
Higiena rok		
8.2 Doslednost higijene rok -ostali oddelki	julij – december 62,75	NE

Tabela 25 : Realizirani in planirani ukrepi za izboljšanje kazalnikov kakovosti in varnosti

PLANIRANI IN REALIZIRANI UKREPI	
Številka in ime kazalnika	Realizirani ukrepi v 2025
8.2 Doslednost higiene rok	V zavodu imamo eno osebo s pridobljenim certifikatom (marec 2018) za ocenjevanje higiene rok. Ocenjevalka je tudi edukator v procesu izobraževanja Zbornice zdravstvene in babiške nege Slovenije. Ocenjevanje doslednosti higiene rok, smo v zavodu začeli izvajati v drugi polovici (julij-december) leta 2025, saj do tega datuma od MZ RS, ni bilo opredeljenih metodoloških navodil za zdravstvene domove. Do konec junija 2026, načrtujemo, da bo izobraževanje zaključil še en dodatni ocenjevalec. V od začetka letošnjega leta spremljamo ta kazalec kakovosti, katerega momo na pol letno obdobje poročali MZ RS. V zavodu bomo v okviru izobraževanj POBO, obnovljali znanja zaposlenih iz doslednosti higiene rok. CILJ v letu 2026 - doseči 70% doslednost higiene rok.

ZADOVOLJSTVO PACIENTOV

Spremljanje zadovoljstva pacientov preko vprašalnika Zvem

V letu 2025 je anketnih vprašalnik izpolnilo 103 pacientov od 1.194.155 vseh obravnav, kar v deležu predstavlja 0,009%.

Skoraj tri četrt ocenjevalcev izvajalcev zdravstvene dejavnosti je podalo najvišjo splošno oceno, kar kaže na pozitivno spremembo glede na pretekla leta. Na petstopenjski lestvici je največ **(67,96 % n=70) bilo odlično ocenjenih**, (8,74% n=9) je ocenjenih z oceno dobro, (4,85% n=5) z oceno niti slabo niti dobro, (4,85% n=5) z oceno slabo, **ter (13,59% n=14) ocenjevalcev pa je podalo oceno zelo slabo** (Graf 7).

Pacienti nas na osnovi obravnave pri posameznem izvajalcu v 68,93% n=71 ocenjujejo z oceno odlično, v 7,77% n=8 z oceno dobro, 3,88% n=4 z oceno niti slabo-niti dobro, 5,83% n=6 z oceno slabo, **ter v 12,62% n=13 z oceno zelo slabo.**

Ocena zadovoljstva glede na odstopanja (ocena 1 ali 2) glede postavljenih kriterijev se nanašajo na:

- Zadovoljstvo s kontaktom izvajalca pred obravnavo n = 17 (17%)
- Predstavitev zdravstvenih delavcev ob prvem stiku n = 23 (22%)
- Seznanjenost z možnostjo podajanja pritožb, pohval n = 32 (30%)
- Predhodna seznanitev o poteku obravnave n= 16 (16%)

Tabela 26: Zadovoljstvo pacientov

ZADOVOLJSTVO PACIENTOV		
Področje priporočila	Priporočila in pripombe pacientov	Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)
Prostori in oprema	/	/
Organizacija dela	17% izraža nezadovoljstvo s kontaktom izvajalca.	Želimo si hitrejše in stabilnejše implementacije aplikacije Zvem plus, da bodo pacienti imeli enotno obravnavo v celem primarnem zdravstvenem varstvu. Že tretje leto imamo vzpostavljen center za naročanje – za potrebe ambulant družinske medicine, ki se je izkazal kot primer dobre prakse. Trenutno drugih ukrepov za izboljšane ne vidimo.
Odnos do pacientov	194 prejetih neformalnih pritožb s strani pacientov. 118 primerov evidentiranega nasilnega vedenja s strani pacientov nad zdravstvenimi delavci. 22% pacientov je mnenja, da se zdravstveni delavci ne predstavijo ob prvem stiku. 16% pacientov pa je mnenja, da niso seznanjeni o poteku njihove obravnave.	Izobraževanje zaposlenih o profesionalni strokovni komunikaciji in odnosih zdravstvenih delavcev s pacienti in sodelavci. Poudarek na seznanjanju s komunikacijskim protokolom od prvega stika zdravstvenih delavca s pacientom do zaključka njegove obravnave (obvezen uvoden pozdrav, predstavitev, razlaga postopka zdravstvene obravnave/pojasnilna dolžnost, preverjanje razumevanja s postavitvijo zaključnega vprašanj). Izobraževanja bomo organizirali v letu 2026 delno (teoretični del) one line in delno v obliki edukativnih delavnic.
Sodelovanje zaposlenih	/	/
Varnost pacientov	/	/
Izidi obravnave	6 zahtev za prvo obravnavo pacientovih pravic.	Ustna obravnavo 4 x in sklenjen dogovor. 1 x sprejeto pojasnilo predstojnika OE. 1 X opravljen redni ISN. 2 X opravljen izredni ISN - na osnovi sklenjenega dogovora. Dokumenti se hranijo v pisarni za varstvo pac. pravic.
Drugo	30% pacientov ni seznanjenih z možnostjo podajanja pritožb, pohval .	Na vseh vidnih mestih (čakalnicah) in spletni strani zavoda so objavljene informacije, o Pisarni za varstvo pacientovih pravih in možnosti podajanja pohval in pritožb. Na vseh teh mestih so objavljene tudi QR kode – povezave do vprašalnika Z-vem- o zadovoljstvu pacientov.

Spremljanje zadovoljstva pacientov Preme - NIJZ – nacionalna raziskava o izkušnjah pacientov v zunajbolnišnični specialistični dejavnosti:

- Sodelovanje v pilotni študiji že tretjič, v **terminu od 23. septembra do vključno 7. novembra 2024.** Rezultate raziskave smo s strani prejeli v polovici leta 2025. V raziskavo so bile vključene izbrane specialistične ambulante iz področij (Kardiologija, Oftalmologija, Ginekologija in porodništvo).
- Rezultati raziskave so dobri. Povprečna ocena sodelujočih ambulant v raziskavi na lestvici od 0 - 10 je 9,31.

ZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH

Ciljna skupina: vsi zaposleni v zavodu

Število vseh zaposlenih v zavodu: 1134 – stanje na dan 30.11.2025 (brez pripravnikov in zaposlenih z dopolnilnim delom)

Število vseh izpolnjenih vprašalnikov: 181 vprašalnikov – 16% (v letu 2024 - 15 %)

Oblika prispelih vprašalnikov: vsi v elektronski obliki: 100%

Namen vprašalnika je ugotoviti:

- Organizacijsko klimo v zavodu.
- Nivo zadovoljstva zaposlenih v zavodu.
- Nivo delovne klime.
- Razumevanje korelacije med zadovoljstvom in zavzetostjo zaposlenih.

Ocenjevalna lestvica: 1 – 5 (1 Nikakor se ne strinjam, 2 Delno se strinjam, 3 Niti se ne strinjam, niti ne nasprotujem, 4V veliki meri se strinjam, 5 Popolnoma se strinjam).

Tabela 26: Zadovoljstvo zaposlenih

ZADOVOLJSTVO PRI DELU	ARITMETIČNA SREDINA
... z delom	4,14
... z vodstvom organizacije	3,81
... s sodelavci	4,27
... z neposredno nadrejenimi	4,08
... z možnostmi za napredovanje	3,52
... s statusom v ZD	3,82
... z delovnimi razmerami (opremo, prostori)	3,65
... z možnostmi za izobraževanje	3,52
... s stalnostjo zaposlitve	4,58
... z delovnim časom	4,26
NA SPLOŠNO LAHKO REČEM, DA SEM S SVOJO SLUŽBO	%
Zelo nezadovoljen/a	7,00%
Nezadovoljen/a	4,00%
Delno zadovoljen/a	15,00%
Zadovoljen/a	47,00%
Zelo zadovoljen/a	27,00%

Analizirane podatke iz leta 2025 smo primerjali z podatki iz leta 2025 Trend dobljenih rezultatov je enak.

Kljub zadovoljivim rezultatom ankete, bomo nadaljevali z ukrepi, s realizacijo katerih smo začeli v preteklih letih in so se izkazali za učinkovite in uspešne: Kontinuirano skozi celo leto.

Ponovitve internih izpopolnjevanj iz vsebin komunikacijskih veščin.

Spoštovanje in upoštevanje predlogov/pobud zaposlenih.

Pohvala za dobro opravljeno delo.

Sprotno obveščanje zaposlenih o novostih – v obliki sestankov – zapisi sestankov... (vodenje evidenc o informiranosti)!

Vključevanje zaposlenih pri postavljanju ciljev zavoda.

7.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI PO STROKOVNIH PODROČJIH

Tabela 27: kazalniki kakovosti incidentov in bolnišničnih okužb v zavodu

KAZALNIK KAKOVOSTI	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Okužbe povezane z zdravstveno oskrbo v zavodu	7	0	0
Število incidentov: - poškodba delavca z uporabljenim ostrim predmetom ali politja s krvjo ali izločki pacienta.	10	9	9
Doslednost higiene rok			62,75

Tabela 28: kazalniki kakovosti za dejavnost zdravstvene nege

KAZALNIK KAKOVOSTI	Leto 2023		Leto 2024		Leto 2025	
	Število zaposlenih, na področju zdravstvene nege:499	Št. aktivnih udeležb: 47	Število zaposlenih na področju zdravstvene nege: 504	Št. aktivnih udeležb: 76	Število zaposlenih na področju zdravstvene nege: 506	Št. aktivnih udeležb: 67
Aktivna sodelovanja in strokoven razvoj na področju zdravstvene nege (cilj vsaj 30 primerov)						
Število zaposlenih, ki so v procesu dodiplomskega ali podiplomskega izobraževanja (cilj vsaj 3 % zaposlenih na letni ravni)			Število zaposlenih, na področju zdravstvene nege: 504	Število zaposlenih, ki so v procesu dodiplomskega ali podiplomskega izobraževanja: 45	Število zaposlenih na področju zdravstvene nege: 506	Število zaposlenih, ki so v procesu dodiplomskega ali podiplomskega izobraževanja: 57

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE SPLOŠNO ZDRAVSTVENO VARSTVO*Preventivni pregledi – realizacija v OE SZV**Preventivni pregledi – realizacija v OE SZV*

Preventivni pregledi v letu	Realizacija
2023	104,6%
2024	84,1% (sprememba v pričakovani realizaciji, novi količniki)
2025	101,2%

Realizacija delovnega programa (količniki) v OE SZV

Realizirani količniki v letu	Realizacija
2023	119,1%
2024	111,4%
2025	120,8%

Statistika strokovnih kolegijev

	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Organizacijski strokovni kolegiji	10	10	22
Strokovna predavanja domačih in tujih predavateljev v sklopu strokovnih kolegijev (tudi za licenčne točke)	20	20	45

Povprečno število glavarinskih količnikov na izbranega zdravnika/ambulanto družinske medicine v OE SZV

	Povprečno število glavarinskih količnikov na izbranega zdravnika / ADM
Leto 2023 (1.1.2024)	2298 (121%)
Leto 2024 (1.1.2025)	2286 (121%)
Leto 2025 (2.2.2026)	1617,3 (119,9%)

Število napotitev v Center za krepitev zdravja (CKZ)

Napotovalec	Število 2023	Število 2024	Število 2025	Kazalnik iz 2025 v primerjavi z 2024
Ambulanta družinske medicine*	1191	1283	2259	176%
Specialistična ambulanta	340	313	389	124 %
Drugo	903	1257	937	76 %
SKUPAJ	3796	3669	3585	978%

*zdravnik družinske medicine ali diplomirana medicinska sestra

Število obravnava pacientov

Vrsta obravnave	2024		2025	
	Število obravnava*	Delež	Število obravnava*	Delež
Zdravstveno-vzgojne delavnice	12083	52,8 %	17656	65,9 %
Individualni posveti	4893	21,4 %	4802	17,9 %
Delo v lokalni skupnosti	5905	25,8 %	4344	16,2 %
SKUPAJ	22881		26802	

* Kot ena obravnava je predviden vsak stik s pacientom.

Uspešnost pri obravnava (udeležba)

Obravnava v CKZ ZD Maribor	2023		2024		2025	
	Število	Delež	Število	Delež	Število	Delež
Zaključene obravnava	4290	96,0 %	5716	97,4 %	5718	96,1%
Preklicane obravnava	180	4,0 %	154	2,6 %	231	3,9%
Osebe, ki so zaključile obravnava	5952	61,5 %	6053	54,8 %	5983	60,5%
Osebe, ki obravnava niso zaključile (preklic, prekinitev, ni odziva)	3725	38,5 %	4980	45,2 %	3900	39,5%

Uspešnost delavnice Individualno/Skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja

Poročanje o odklonih	Število obravnava	Uspešnost opustitve
Individualno svetovanje	19	76,5 %
Skupinsko svetovanje*	6 (44 oseb)*	53,5 %
SKUPAJ	27 obravnava (74 oseb, zaključilo 48 oseb)	56 %

*Delavnico je uspešno zaključilo 24 udeležencev (55 %), 20 udeležencev (45 %) je odstopilo od obravnava.

Center za medicinsko rehabilitacijo (CMR)**Realizacija delovnega programa CMR**

	2024	2025
Realizacija programa rehabilitacije	112%	119%
Prvi pregledi	5732 (93%)	6499 (105%)

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE VARSTVO OTROK IN MLADINE*Spremljanje precepljenosti predšolskih in šolskih otrok*

Predšolski otroci	Leto 2003	Leto 2024	Leto 2025
Di-Te-Per, HIB - IPV	95,9%	95,53%	94,67%
MMR	91,53%	93,85%	90,43%
PREVENAR - izbirno	37,75%	37,96%	44,45%

Šolski otroci	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Di-Te-Per	86,45%	89,86%	90,38%
MMR	82,04%	84,50%	88,45%
HPV	49,72%	44,56%	44,38%
HEP.B	84,54%	84,50%	89%

Spremljanje izključno dojenih otrok do 6. meseca starosti

	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Izključno dojeni otroci do 6. meseca starosti	55,9%	64,62%	64,70%

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE ZOBOZDRAVSTVENO VARSTVO*Dispanzerska zobozdravstvena služba za otoke in mladino*

Preventivni zobozdravstveni pregledi			
Starost učencev 6 let			
1. razred devetletke			
Kazalnik kakovosti	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Število pregledanih	1024	928	1027
Obolevnost karies (%) kep + KEP	51	47	42
kep zob/oseb	2,98	2,78	2,61
KEP zob/oseb	0,17	0,14	0,11

Kep je povprečno število karioznih, ekstrahiranih in plombiranih **mlečnih** zob na osebo v pregledani skupini. **KEP** indeks se nanaša na **stalne** zobe. Obolevnost predstavlja razširjenost bolezni v skupini pregledanih.

Preventivni zobozdravstveni pregledi			
Starost učencev 12 let			
7. razred devetletke			
Kazalnik kakovosti	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Obolevnost karies (%)	37	33	29
KEP zob/oseb	1,41	1,23	1,18
Ortodontske anomalije (%)	46	43	42

Preventivni zobozdravstveni pregledi			
9. razred devetletke			
Kazalnik kakovosti	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Obolevnost karies (%)	39	371,47	33
KEP zob/oseb	1,51	1,47	1,29
Ortodontske anomalije (%)	41	40	38

Preventivni zobozdravstveni pregledi			
1. letnik srednje šole			
Kazalnik kakovosti	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Obolevnost karies (%)	53	47	45
KEP zob/oseb	2,54	2,42	2,39

Preventivni zobozdravstveni pregledi			
3. letnik srednje šole			
Kazalnik kakovosti	Leto 2023	Leto 2024	Leto 2025
Obolevnost karies (%)	51	41	39
KEP zob/oseb	2,76	2,53	2,32

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE NUJNA MEDICINSKA POMOČ

KAZALNIK KAKOVOSTI	CILJ= NADPOVPREČNA USPEŠNOST V RS	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
Uspešnost kardiopulmonalnega oživljanja I (število vzpostavitvev pulza na terenu / število vseh oživljanj)	25%	42,3 %	37,9%	48,2%
Uspešnost kardiopulmonalnega oživljanja II (število odpuščenih bolnikov iz intenzivnega oddelka / število vseh oživljanj)	10%	13 %	15 %	20,3%
Kvaliteta vzpostavitve in oskrbe dihalne poti na terenu (število vseh intubacij / število vseh oživljanj)	1,2	1,28	1,42	1,43

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE MEDICINA DELA, PROMETA IN ŠPORTA*Spremljanje realizacije opravljenega programa*

KVANTITATIVNI	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
Točkovna realizacija	482.486* 127,15%	479.692 125,58%	446.580 112,14%
Število opravljenih pregledov	25.742	24.597	21.863

Spremljanje zadovoljstva uporabnikov s storitvami pooblaščenega zdravnika

KVALITATIVNI	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
časovna odzivnost (do 3 dni)	27,65% (do 1 tedna 88,72%)	36,96% (do 1 tedna 80,43%)	20% (do 1 tedna 72%)
zadovoljstvo s storitvami (zelo zadovoljni)	80,85%	73,91%	75%
Ocena sodelovanja (odlična)	75%	78,26%	81,25%

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE VARSTVO ŽENSK

KAZALNIK KAKOVOSTI	LETO 2023		LETO 2024		LETO 2025	
	Januar - December 2023		Januar - December 2024		Januar - December 2025	
Realizacija	količniki	procenti	količniki	procenti	količniki	procenti
	112.134	123,76%	114.742	126,65%	131.251	124,29%
			Konvencijski količniki		Konvencijski količniki	
			119.209	131,58%	136.089	128,87%

KAZALNIKI KAKOVOSTI ORGANIZACIJSKE ENOTE PATRONAŽNO VARSTVO

KAZALNIK KAKOVOSTI	LETO 2023		LETO 2024		LETO 2025	
OE PV Število obiskanih nosečnic (cilj:100% nosečnic, ki živijo na naslovih terenskih področij, ki jih pokriva OE PV in niso rodile ali bile hospitalizirane pred 37. tednom nosečnosti)	Število evidentiranih nosečnic : 782	Število obiskanih nosečnic: 734 (93,9%)	Število evidentiranih nosečnic : 821	Število obiskanih nosečnic: 780 (95%)	Število evidentiranih nosečnic : 802	Število obiskanih nosečnic: 750 93,5%
Izključno dojenje novorojenčkov ob zaključku patronažne zdrav. nege	Število izključno dojenih novorojenčkov ob prvem obisku	Število izključno dojenih novorojenčkov ob zaključku patronažn	Število izključno dojenih novorojenčkov ob prvem obisku	Število izključno dojenih novorojenčkov ob zaključku patronažn	Število izključno dojenih novorojenčkov ob prvem obisku	Število izključno dojenih novorojenčkov ob zaključku patronažn

otročnice in novorojenčka (babiških obiskov) (cilj 100% ohranitev izključnega dojenja)	patronaž ne zdravstv ene nege ene nege otročnic e in novoroje nčka (babiške m obisku): 729	e zdravstve ne nege otročnice in novorojen čka (babiških obiskov): 689 (94,5%)	patronaž ne zdravstv ene nege ene nege otročnic e in novoroje nčka (babiške m obisku): 750	e zdravstve ne nege otročnice in novorojen čka (babiških obiskov): 692 (92,3%)	patronaž ne zdravstve ene nege ene nege otročnice in novoroje nčka (babiške m obisku): 794	e zdravstven e nege otročnice in novorojenč ka (babiških obiskov): 731 (92,1%)

8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC ZA LETO 2025

8.1 IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

v/na ZDRAVSTVENI DOM DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR *(naziv proračunskega uporabnika)*

v/na ZDRAVSTVENI DOM DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR *(naziv proračunskega uporabnika)*

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v/na ZDRAVSTVENEM DOMU DR. ADOLFA DROLCA MARIBOR *(naziv proračunskega uporabnika)*.

Oceno podajam na podlagi:

- ocene notranje revizijske službe za področja:

Organizacijske enote Zobozdravstveno varstvo, organizacijske enote Medicina dela, prometa in športa, organizacijske enote varstvo otrok in mladine, Službe za laboratorijsko diagnostiko, Podpornih služb in službe za načrtovanje in analize.

- samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Organizacijske enote Splošno zdravstveno varstvo, organizacijske enote Nujna medicinska pomoč, organizacijske enote Varstvo žensk, organizacijske enote Patronažno varstvo, Službe za pravno kadrovske zadeve, Službe za informatiko, Službe za logistiko, Službe za javna naročila in nabavo, Računovodsko finančne službe in podpornih služb.

- ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU, ...) za področja:

V/Na Zdravstvenem domu Dr. Adolfa Drolca Maribor

je vzpostavljen(o):

1. Primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2. Upravljanje s tveganji

2.1. Cilji so realni in merljivi, to pomeni, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

2.2. Tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

3. Na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

4. Ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

5. Ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.

6. Notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

ad b) Navedite naziv **skupne notranjerevizijske službe**:

.....

Navedite sedež in matično številko skupne notranjerevizijske službe:

.....

Matična številka:

ad c) Navedite naziv **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja**:

.....

Navedite sedež in matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

.....

Matična številka:

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša,
presega 2,086 mio EUR

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:
(dan XY , mesec XY in leto 20XY)

ad d) **Notranjega revidiranja nisem zagotovil ker:**

.....

V letu 2025 (leto, na katerega se Izjava nanaša) sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

1. Sestavitev delovnega navodila Cene zdravstvenih storitev. V delovnem navodilu so natančno zapisani najpomembnejši kontrolni postopki ter notranje kontrole, ki zagotavljajo pravilnost zaračunavanja cen kupcem. S sestavitvijo in sprejemom delovnega navodila bodo zmanjšana tveganja zaračunavanja nepravilnih cen zdravstvenih storitev do česar je prihajalo v preteklih letih.
2. Vzpostavitev pravih postopkov zaračunavanja laboratorijskih preiskav Ft3 in Ft4 za paciente v breme ZZS, na podlagi predhodno naročene in izvedene preiskave TSH. Priporočilo je zajemalo preiskavi Ft3 in Ft4 kateri izvedejo v Službi za laboratorijsko diagnostiko v odvisnosti od rezultata preiskave TSH, samostojno oz. brez predhodnega naročila ter izpolnitve kobis napotnice s strani družinskih zdravnikov. V Službi za informatiko so v povezavi z razvijalcem programa vzpostavili postopek, ki je zagotavljal neposredno vnašanje ter s tem zaračunavanje preiskav Ft3 in Ft4 v laboratoriju zavoda v breme ZZS.
3. Sestavitev delovnega navodila Študentsko delo. V navodilu so bili opredeljeni postopki v zvezi z naročanjem, odobritvijo naročil dela študentov ter sestavljanjem poročil o študentskem delu v zavodu.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Tveganja:

1. Ponavljajoče se neskladnosti od pričakovanega delovanja notranjih kontrol pri spremljanju vseh sprememb lokacij dela pri zaposlenih in drugih okoliščin, ki vplivajo na pravilnost določitve števila kilometrov pri zaposlenih od prebivališča do lokacije dela. Slednja predstavljajo podlago za obračun povračila stroškov prevoza na delo in iz dela zaposlenim.
2. Izpadi vnašanja opravljenih preiskav pacientov CBCT slikanja in odčitavanja slik v Pro Medico ter s tem zaračunavanje preiskav v breme ZZS.
3. V registru tveganj zavoda ni vključeno tveganje z opisanimi ukrepi ter z odgovornimi osebami za njihovo izvedbo; v opisu del in nalog vodstvenih delovnih mest v upravnih službah ni opredeljena naloga obdobjnega pregledovanje izida poslovanja vseh služb v analitični evidenci prihodkov in stroškov, seznanjanje vodstev na različnih ravneh o nezadostnem financiranju zdravstvenih programov ter predlaganje izboljšanja financiranja programov ZZS.

Predvideni ukrepi:

Izboljšava programa za spremljanje vseh sprememb lokacij na katerih delajo zaposleni ter posledično stroškovnih mest. S tem bo vzpostavljena ustrezna informacijska podlaga za izvedbo pravočasnih sprememb pri določitvi števila kilometrov zaposlenih kot podlage za obračun povračila stroškov prevoza na delo in iz dela zaposlenim.

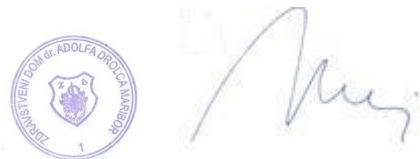
Vzpostavitev kontrolnega postopka v vodstvu Specialistične zobozdravstvene službe za odrasle. V enoti rtg zobna bodo ob zaključku meseca posredovali v specialistične zobozdravstvene ambulante izpis vnešenih slikanj pacientov iz programa. Na podlagi izpisanih storitev CBCT slikanj bodo v ambulanti preverili, ali so vsa slikanja po prihodu pacienta v ambulanto vnesli v Pro Medico.

Dopolnitev registra tveganj z opisom tveganja in določitvijo najvišje stopnje pomembnosti. Tveganje se nanaša preseganje stroškov nad prihodki delovanja služb ter oddelkov. Vzpostavljeni bodo ukrepi v registru tveganj: Seznanjanje vodstva zavoda z bistvenim preseganjem zabeleženih stroškov nad prihodki delovanja služb, katerih razlogi so sistemske narave: nezadostno financiranje dejavnosti ZZS, dejansko število ur zaposlenih presega število ur določenih s programom ZZS, priznana število zaposlenih ZZS presega dejansko število zaposlenih v službah.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Direktor,izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik

Podpis:



Datum podpisa predstojnika:

8.2 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

V dolgoročni načrt dela notranje revizije so vključene enote (organizacijske enote, službe in oddelki) ter poslovni procesi. Pri revidiranju v letu 2025 je bil uporabljen kombiniran pristop izvajanja notranjih revizij. Letni načrt revizijskih nalog je bil sestavljen na podlagi revizijske analize tveganj, ki je izdelana vsako leto. Revizijska analiza tveganj v največji možni meri zajema merljive kriterije oz. elemente. Letni načrt notranjih revizij je bil torej sestavljen na podlagi kriterijev pri katerih je bila v večji meri izključena subjektivna revizijska ocena.

Opravljenе in končane redne letne revizijske naloge v letu 2025 so bile: Revizija delovanja Centra za medicinsko rehabilitacijo, Revizija delovanja Zobozdravstvene službe za otroke in mladino in Specialistične zobozdravstvene službe za otroke in mladino, Revizija delovanja Podpornih služb in oddelkov, Revizija delovanja Službe za laboratorijsko diagnostiko, Revizija delovanja notranjih kontrol v zvezi z ločeno zaračunljivim materialom, Revizija določanja in obračunavanja stroškov prevoza na delo in iz dela ter potnih stroškov, Revizija delovanja Splošne zobozdravstvene službe za odrasle in Specialistične zobozdravstvene službe za odrasle, Revizija delovanja organizacijske enote Medicina dela, prometa in športa, Revizija delovanja oddelkov uprave in področja projektov, Revizija delovanja Službe za zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine in Službe za otroško in mladostniško psihiatrijo.

V letu 2025 je bilo izvedeno deset revizijskih nalog od načrtovanega enakega števila revizij. Izredne revizije ali revizije v drugih zavodih ali podjetjih, ki bi predstavljale tržno dejavnost zavoda, niso bile izvedene.

V revizijskih poročilih opravljenih rednih revizij so bila podana priporočila, v okviru revizijskega posla razvrščena v tri skupine. Razvrstitev izhaja iz matrike tveganj v katerih so opredeljena tveganja in priporočila za njihovo obvladovanje. Razvrstitev priporočil v skupine tveganj zajema priporočila za:

obvladovanje visoko pomembnih tveganj v delovanju enot oz. procesov in odpravo večjih nepravilnosti pri delovanju enot ali na področjih procesov,
obvladovanje tveganj v delovanju enot oz. procesov srednje pomembnosti,
obvladovanje manj pomembnih tveganj in odprava manjših nepravilnosti v delovanju enot oz. v procesih.

V nadaljevanju prispevka so predstavljena le priporočila, ki so bila ocenjena kot visoko pomembna in srednje pomembna priporočila. Izhajajo iz opravljenih revizij v preteklih letih. Obsegala so: manjše število priporočil opravljenih revizij od začetka leta I. 2024 do številke 7 v I. 2024 (pri teh sem opravil prenos spremljanja priporočil v prihodnje obdobje), priporočila opravljenih revizij od številke 8 do številke 12 v I. 2024 in priporočila opravljenih revizij od številke 1 do številke 6 v I. 2025.

Priporočilo (revizija šte. 2 / 2024): Zapis in opredelitev postopkov kontrol ter obvladovanje tveganj na področju cen zdravstvenih storitev ter s slednjimi povezanih cen nezdravstvenih storitev. Najpomembnejše kontrolne postopke in notranje kontrole je potrebno vključiti v samostojno delovno navodilo na področju cen. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 6 / 2024): Izvedba popisa vseh zobotehničnih sredstev in instrumentov ter ga poslati v knjigovodstvo osnovnih sredstev. Način izvedbe popisa zajema sestavitev seznama zobozdravstvenih instrumentov v elektronski obliki ter vpis številke prilepljenih kod oz. inventarnih številke iz instrumentov. V primeru nečitljive kode ali

odsotnosti kode na zobotehničnem instrumentu, je potrebno to navesti v seznamu in opisati zobotehnični instrument brez nalepke ali z nečitljivo kodo na nalepki. *Izvedba:* Neuresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 8 / 2024): Vzpostavitev postopkov vnašanja zdravila NEBIDO 1000mg/4ml v urološki ambulanti v Pro Medico in s tem zaračunavanje zdravila v breme ZZS. Medicinska sestra delujoča v specialistični urološki ambulanti seznanjena vse medicinske sestre te ambulante o potrebnem postopku pri vnašanju zdravila v Pro Medico s predlaganimi kontrolnimi postopki. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 12 / 2024): Potrebno je sestaviti Pravilnik o šolanjih zaposlenih. Sestavni deli pravilnika bi morali biti: izvedba notranjega razpisa za prijavo zaposlenih na razpoložljiva sredstva za šolanje, obveznost sestavitve vloge za šolanje zaposlenih, obravnava prijav zaposlenih v zvezi s šolanji v vodstvih OE, sprejem predlogov za šolanje zaposlenih v vodstvih OE. *Izvedba:* Neuresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 12 / 2024): Vzpostavitev pravih postopkov kontroliranja sprejetih računov za opravljena dela študentov v OE Nujna medicinska pomoč. V vodstvu so sestavili delovno navodilo Študentsko delo v katero so bili vključeni kontrolni postopki na področju študentskega dela v zavodu. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 1 / 2025): V vodstvu Inštituta za fizioterapijo morajo vzpostaviti notranje kontrolne postopke v zvezi z izvajanjem dela preko polnega delovnega časa ter v zvezi z beleženjem nadur v delovne izkaze zaposlenih. Izvedba priporočila je zajemala postopke za obvladovanje pomembnih tveganj povezanih z beleženjem števila nadur v delovne izkaze zaposlenih pri preseganju delovnega normativa. *Izvedba:* Uresničeno.

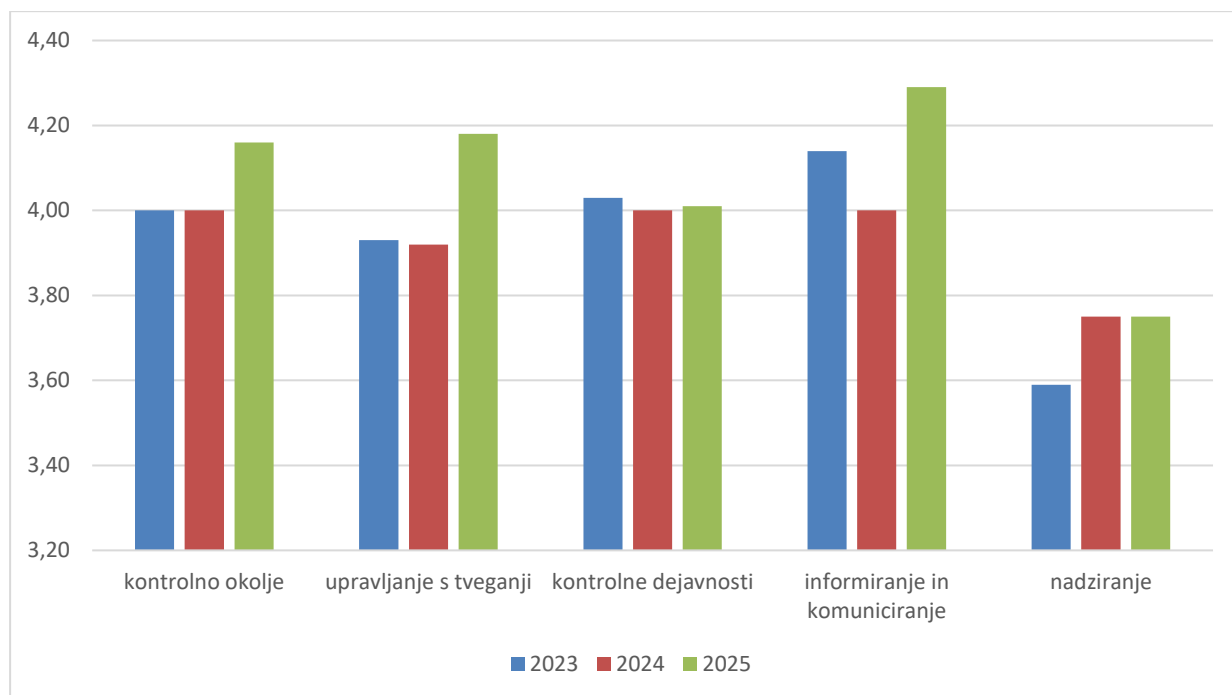
Priporočilo (šte. 4 / 2025): V vodstvu podpornih služb sestavijo pisna navodila zaposlenim ter jih proti podpisu izročijo vsaki uslužbenki pred začetkom kurilne sezone. Vsebina navodila mora zajemati: regulacija ventilov na ogrevalnih telesih oz. radiatorjih v ambulantah in v prostorih v katerih se odvija zdravstvena dejavnost v skladu z urnikom ali na podlagi drugih informacij enkrat tedensko, enkrat mesečno oz. se ne odvija vsak dan, beleženje dogodkov na lokacijah, ki bi lahko vplivali na zmanjšanje porabljene energije namenjene ogrevanju ter električne energije, drugi postopki. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 5 / 2025): Sestavitev dokumenta o spremembi organizacije dela v enem od zunanjih laboratorijev ob dela prostih dnevih. V dokumentu je potrebno predstaviti strokovne razloge za začasno ali trajno pridruženje analitika oziroma inženirja v delovni proces. Za spremembo kadrovske zasedbe v zunanjem laboratoriju ob dela prostih dnevih je potrebno pridobiti potrditev vodstva zavoda, ali vzpostaviti kadrovske zasedbe kot je bila pred spremembo. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 6 / 2025): Izvedba postopka s katerim bo vzpostavljeno zaračunavanje laboratorijskih preiskav Ft3 in Ft4 za paciente v breme ZZS, na podlagi predhodno naročene in izvedene laboratorijske preiskave TSH. Priporočilo se je nanašalo na preiskavi Ft3 in Ft4 kateri izvedejo v Službi za laboratorijsko diagnostiko, v odvisnosti od rezultata preiskave TSH, samostojno oz. brez predhodnega naročila ter izpolnitve kobis napotnice s strani družinskih zdravnikov. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija šte. 6 / 2025): Nujnost poizvedbe v zvezi s storitvijo borelija elisa IgG in IgM (šifra q0030) na ZZS, z namenom sestavitve pravih napotkov ambulantam za vnašanje oz. označevanje preiskave borelija elisa (igG in IgM) v okviru šifre Q0030 v Pro Medico. V skladu z visoko verjetno domnevo bo potrebno za doseganje skladnosti v cenah, pri vsaki naročeni preiskavi ali na podlagi izvida NLZOH, opraviti dva kratni vnos preiskave Q0030 v Pro Medico. *Izvedba:* Uresničeno.

Priporočilo (revizija št. 6 / 2025): Vzpostavitev kontrolnega postopka v vodstvu OE Varstvo žensk pri vnašanju preiskav meritev nuhalne svetline v Pro Medico ter vzpostavitev ustreznega kontrolnega postopka v zvezi s sprejetim računom izvajalca storitve. *Izvedba*: Uresničeno.



Graf 27: Primerjava rezultatov povprečne ocene ter samoocenitev po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ za pretekli 3 leti

9 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Tabela 29: Nedoseženi cilji, ukrepi ter terminski načrt za ukrepanje

NEDOSEŽENI CILJI	VZROKI	UKREPI	TERMINSKI NAČRT ZA DOSEGANJE
Adaptirati prostore za potrebe Radiologije	S potrditvijo FN 2025 se pristopi k postopkom javnega naročanja za izbor izvajalcev in dobaviteljev	Prenos v leto 2026	Prenos v leto 2026
Razvoj informatizacije zavoda	Nejasni pogoji financiranja – negotovost zaradi napovedi vlade po digitalizaciji zdravstva in posledično še nerazpolaganje z izhodišči oziroma zahtevami	Prenos v leto 2026	Prenos v leto 2026
Optimirati pripravo sanitarne vode in uvesti sistem upravljanja z energijo - monitoring tople vode	Zaradi nezadostnega financiranja se k navedenemu ne pristopi	Čakanje na izboljšanje financiranja	/

10 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor z uspešnim uresničevanjem poslanstva, vizije in vrednot vpliva na številna področja:

➤ **Sodelovanje z drugimi javnimi zavodi doma in v tujini**

ZD Maribor je tudi v letu 2025 aktivno sodeloval z drugimi javnimi zavodi ter gospodarskimi in drugimi organizacijami doma in v tujini.

➤ **STROKOVNA IZOBRAŽEVANJA ZA ZAPOSLENE IN ZUNANJO JAVNOST**

V letu 2025 je bilo organizirano:

- o 45 strokovnih izobraževanj za zdravnike
- o 39 strokovnih izobraževanj za medicinske sestre/ ZT

Skupaj je bilo 1.924 udeležencev. Vsa izobraževanja so bila kreditno ovrednotena s stran ZZS in Zbornice-Zveze.

➤ **Stalnost zaposlitve**

Stalnost zaposlitve v ZD Maribor je velika vrednota, saj zaposlitev zagotavlja 1.135 sodelavcem, ki imajo stalno prebivališče v Mariboru in okolici.

➤ **Zdravje zaposlenih**

V letu 2025 so bile v okviru promocije zdravja v Zavodu izvedene 4 učne delavnice na teme »Preventiva pred bolečinami v hrbtenici.«, »Kako biti človeku človek.«, »Od prepoznavanja do intervencije: protokol za delo s samomorilnimi pacienti.« in »Voda še za čevelj ni dobra«. Delavnic se je udeležilo 138 zaposlenih. Poleg tega je bila pod strokovnim vodstvom diplomirane fizioterapevtke izvedena organizirana vadba za dobro počutje, ki je potekala 1 x tedensko v obdobju januar - junij in oktober – december. Organizirane vadbe se je redno udeleževalo 26 zaposlenih. Zainteresiranim zaposlenim je bila omogočena tudi udeležba na dveh testiranjih telesne pripravljenosti v sodelovanju s strokovnimi delavci našega Centra za krepitev zdravja, vendar se testiranja žal nihče udeležili. Sredi meseca junija je Zavod za zaposlene organiziral tudi pohod na Trikotno jaso- Pohorje, ki se ga je udeležilo 22 zaposlenih. V začetku meseca decembra je bil organiziran tudi Miklavžev pohod na Piramido s svetilkami, vendar udeležbe zaposlenih ni bilo. Zavod je v letu 2025 vsem zaposlenim omogočil tudi časovno neomejeno brezplačno rekreativno plavanje v kopališču Pristan v Mariboru, kar je izkoristilo 83 zaposlenih. Zaposleni so se v letu 2025 udeleževali tudi različnih tekaških prireditev v Mariboru, in sicer 14 zaposlenih se je meseca februarja udeležilo teka »LoveRun«, 10 zaposlenih se je meseca avgusta udeležilo teka »Maribor v gibanju« in 7 zaposlenih se je v mesecu decembru udeležilo »Božičkovega teka«. Tehnik sproščanja se je udeležilo 14 zaposlenih. V letu 2025 smo na novo organizirali tudi jogo za zaposlene, ki je potekala 1 x tedensko in se je udeležilo 25 zaposlenih.

➤ **Socialne razmere in kvalitetna zdravstvena oskrba**

ZD Maribor uresničuje program osnovnega zdravstvenega varstva v prid občanov 12 občin ustanoviteljic: Dupleka, Hoče - Slivnice, Kungote, Lovrenca na Pohorju, Mestne občine Maribor, Miklavža na Dravskem polju, Pesnice, Rače Frama, Ruše, Selnice ob Dravi, Starš in Šentilja, na območju, ki meri kar 745 km². Storitve nujne medicinske pomoči, dežurne zdravniške službe in reševalnih prevozov pa zagotavlja skupno kakim 200.000 uporabnikom. Patronažno varstvo ZD Maribor zagotavlja prebivalcem občin ustanoviteljic storitve patronažne zdravstvene nege na njihovih domovih z vidika preventive in kurative od rojstva do smrti.

➤ **Oblikovanje novih, mladih kadrov v zdravstvu**

ZD Maribor ima status učnega zavoda v okviru katerega izvaja praktični pouk tako dijakov, kakor tudi študentov različnih dodiplomskih in nekaterih podiplomskih študijskih programov. Zavod konstantno izvaja aktivnosti usmerjene k dvigu kulture splošnega razvoja posameznikov, ki nadalje posledično doprinese k dvigu kakovosti celotnega Zavoda. V letu 2023 smo bili učna baza dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa tehnik zdravstvene nege, dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa zobotehnik, dijakov srednjega strokovnega izobraževalnega programa laboratorijski tehnik, dijakov srednje poklicnega izobraževalnega programa bolničar negovalec, študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Zdravstvena nega, študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Fizioterapija, študentov visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje Radiološka tehnologija, študentov univerzitetnega študijskega programa prve stopnje Laboratorijska biomedicina, študentov univerzitetnega programa prve stopnje Psihologija, študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje Medicina in študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje Dentalna medicina. Prav tako smo postali eden prvih učnih zdravstvenih zavodov v Sloveniji tudi na podiplomskem magistrskem izobraževanju (Zdravstvena nega). S takšno izobraževalno in strateško povezovalno funkcijo (teorija-praksa) sledimo najsodobnejšim trendom v Evropi in po svetu, saj smo kot zavod pomembno učno središče za srednje, visoko in univerzitetno raven strokovnega izobraževanja zdravstvenih delavcev in sodelavcev kar velja tudi za podiplomsko izobraževanje in usposabljanje.

Mlajšim zdravstvenim kadrom, zdravnikom in drugim strokovnjakom Zavod omogoča konstantna izobraževanja, ter sodoben pristop k učenju ter izvajanju znanstveno raziskovalnega dela preko Znanstveno raziskovalnega oddelka, ki nudi podporo zaposlenim tako na področju pisanja, razvoju raziskovalnih metodologij ter obdelave podatkov. S tem zaposlenim zagotavljamo napredovanje tudi na raziskovalni ravni, vključevanje v pedagoški proces ipd.

➤ **Osveščanje prebivalstva o skrbi za zdravje**

Pri izvajanju zdravstvenih storitev, predvsem pa v okviru zdravstveno vzgojnih programov, je osrednja skrb za izobraževanje in osveščanje okolja o pomembnosti zdravja ter preventivnega zdravstvenega varstva.

Zaposleni v OE NMP vsako leto izvedejo tečaj temeljni postopki oživiljanja v povprečju na 18 šolah (od 22 v mariborski občini) za vse 7. in 9. razrede, kar financira Mestna občina Maribor.

Center za krepitev zdravja (CKZ) ZD Maribor izvaja zdravstveno-vzgojne aktivnosti v sklopu nacionalnega programa *Skupaj za zdravje*. V okviru zastavljenega programa načrtuje učne delavnice in aktivnosti v lokalni skupnosti, s katerimi želi nasloviti problematiko, ki se pojavlja med prebivalstvom, ljudi ozaveščati o zdravem načinu življenja in z vključevanjem ogroženih skupin sledi strategiji Svetovne zdravstvene organizacije »zdravje za vse«. Z aktivnim ozaveščanjem o skrbi za zdravje se dviguje zdravstvena pismenost in obvladuje tveganja za nastanek kroničnih nenalezljivih bolezni, ki predstavljajo novodobni družbi veliko breme. V sklopu integriranega Centra za krepitev zdravja (iCKZ) se poleg zdravstvene vzgoje odraslih izvaja tudi zdravstvena vzgoja otrok in mladostnikov, zobozdravstvena vzgoja ter priprava na porod in starševstvo, pri čemer so izvajalci razdrobljeni v različne organizacijske enote znotraj zavoda.

Zdravstveno-vzgojne aktivnosti se izvajajo v vseh dvanajstih občinah ustanoviteljicah ZD Maribor, predstavniki CKZ ZD Maribor pa so v nekaterih občinah tudi člani Lokalne skupine za krepitev zdravja ter sodelujejo pri oblikovanju mreže Zdravih mest.

Redna praksa CKZ ZD Maribor je povezovanje z različnimi društvi in (delovnimi) organizacijami, organizacija Svitove podpore, sodelovanje na različnih dogodkih v lokalni skupnosti in medijsko udejstvovanje za promocijo centra in zdravega življenjskega sloga.

➤ **Širjenje kroga referenčnih ambulant družinske medicine**

ZD Maribor načrtno širi krog referenčnih ambulant. Ministrstvo za zdravje RS je doslej že dalo soglasje za 53,54 takih ambulant, ki so dragocene za zgodnejše odkrivanje in boljše spremljanje kroničnih bolezni, zdravstvena politika pa pride po tej poti tudi do zanesljivih podatkov o epidemiologiji kroničnih nenalezljivih bolezni pri nas.

➤ **Izvajanje programa Dora**

V ZD Maribor se uspešno izvaja program DORA v okviru Oddelka za radiologijo s Centrom za bolezni dojk. V Program DORA ZD Maribor so vključene naslednje občine: Benedikt, Duplek, Hoče-Slivnica, Kungota, Lenart, Lovrenc na Pohorju, Maribor, Miklavž na Dravskem polju, Oplotnica, Pesnica, Poljčane, Rače-Fram, Ruše, Selnica ob Dravi, Slovenska Bistrica, Sveta Ana, Sveti Jurij v Slov.goricah, Starše, Šentilj. Program je v letu 2016 prejel Priznanje za najboljšo ocenjen presejalni program DORA.

➤ **Akcija Zdravo v naravo in ostala množična cepljenja**

ZD Maribor skrbi za boljšo obveščeno prebivalstva o nevarnosti okužbe s klopnim meningoencefalitisom, zato smo že trinajsto leto organizirali akcijo Zdravo v naravo, v kateri se udeleženci akcije lahko cepijo proti klopnemu meningoencefalitisu po znižani ceni. V okviru akcije se je v letu 2025 cepilo 5.187 prebivalcev mesta Maribor in okolice. Proti virusu sezonske gripe se je v letu 2025 cepilo 7.963 ljudi. V letu 2025 smo veliko pozornosti namenjali tudi preventivi proti okužbam, ki jih povzročajo pnevmokoki, v akciji cepljenja je bilo cepljenih 2.762 oseb. Organizirali smo tudi akcije cepljenja proti HPV, v katerih je bilo cepljenih 2.602 oseb. Nadaljevalo se je tudi cepljenje proti Covid-19, cepilo se je 2.254 ljudi, večina s pozitivnim odmerkom.

➤ **Znanstveno – raziskovalno sodelovanje z drugimi javnimi zavodi doma in v tujini**

Znanstveno raziskovalna dejavnost se v Zavodu izvaja in koordinira preko Znanstveno - raziskovalnega oddelka (ZRO), ki ga vodi red. prof. ddr. Helena Blažun Vošner. V okviru raziskovalne dejavnosti smo tudi v letu 2025 izjemno uspešno sodelovali tako s številnimi akademskimi institucijami kot npr. Fakulteto za elektrotehniko, računalništvo in informatiko, Medicinsko fakulteto, Ekonomsko-poslovno fakulteto in Fakulteto za naravoslovje in matematiko Univerze v Mariboru, Almo Mater Europaea – ECM, Fakulteto za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec, Znanstveno raziskovalnim središčem Koper, Univerzitetnim kliničnim centrom Maribor, Nacionalnim laboratorijem za zdravje, okolje in hrano, Nacionalnim inštitutom za javno zdravje ter drugimi zdravstvenimi institucijami. V letu 2024 smo skupaj s partnerji izvajali EU projekt Pospesevanje zmanjševanja raka želodca v Evropi z izkoreninjenjem *Helicobacter pylori* (EUROHELICAN). Prav tako smo v letu 2024 nadaljevali z izvajanjem EU projektov »Adaptation solutions to reduce climate change impact on health in the Mountain area – MOUNTADAPT« in »Fostering inclusivity by combating intersectional discrimination against Roma individuals in healthcare in Slovenia and Serbia – FORTUNA«. Glavni cilj projekta MOUNTADAPT je prilagoditev na podnebne spremembe, predvsem v gorskih in hribovitih območjih z iskanjem ustreznih načinov in metod pomoči oz. iskanje rešitev, ki zmanjšujejo vplive podnebnih spremembe na zdravje ljudi. Osnovna tematika projekta FORTUNA pa se osredotoča predvsem na izboljšanje vključenosti ter zmanjšanje neenakosti Romov v javne zdravstvene sisteme v Sloveniji in Srbiji.

Nadaljevali smo tudi nekatere institucionalne projekte:

- Projekt »Post COVID-19 pljučnice« – institucionalni projekt;
- Projekt »Kronična ledvična bolezen« – institucionalni projekt;
- Projekt »Povezava med kontraktilnimi lastnostmi mišič in poškodbami pri odbojkaricah« – institucionalni projekt;
- Projekt »projekt Analiza ekonomskih in napovedovalnih dejavnikov v zdravstvu« – institucionalni projekt;
- Projekt »Napovedovanje lipoproteinov z inteligentnimi sistemi - LIPRIS« – institucionalni projekt;
- Projekt »Profiliranje bolnikov s sladkorno boleznijo - DIPP« – institucionalni projekt;

V okviru Zavoda je oblikovana raziskovalna skupina, ki se imenuje Oddelek za znanstveno raziskovalno delo, ki ga vodi red. prof. ddr. Helena Blažun Vošner, v kateri je trenutno aktivnih 19 raziskovalcev, ki so skupaj v zadnjem 5 letnem obdobju (2021-2026) zbrali 11.123,56 točk, od katerih je zelo kvalitetnih dosežkov $A'= 7.171,97$ točk in izjemnih dosežkov $A''= 2.721,54$ točk. Prav tako so raziskovalci skupaj zbrali 48.131 čistih citatov v podatkovni bazi Web of Science in 52.569 čistih citatov v podatkovni bazi Scopus.

V okviru raziskovalne dejavnosti smo tudi v letu 2025 izjemno uspešno sodelovali s Fakulteto za elektrotehniko, računalništvo in informatiko, Medicinsko fakulteto, Univerze v Mariboru, Almo Mater Europaea – ECM, Znanstveno raziskovalnim središčem Koper, Univerzitetnim kliničnim centrom Maribor, Nacionalnim laboratorijem za zdravje, okolje in hrano, Nacionalnim inštitutom za javno zdravje ter drugimi zdravstvenimi institucijami.

V letu 2025 smo skupaj s partnerji izvajali:

- EU projekt Pospesevanje zmanjševanja raka želodca v Evropi z izkoreninjenjem *Helicobacter pylori* (EUROHELICAN);
- EU projekt ?Adaptation solutions to reduce climate change impact on health in the Mountain area – MOUNTADAPT?;
- EU projekt ?Fostering inclusivity by combating intersectional discrimination against Roma individuals in healthcare in Slovenia and Serbia – FORTUNA?;
- Projekt Ministrstva za zdravje ?Posodobitev obravnave mišično-skeletnih bolečin na primarni ravni - MiSk – Bol?;

V sodelovanju z Univerzo Alma Mater Europaea smo v letu 2025 izvajali:

- projekt Aktivno in zdravo staranje v socialno-varstvenih zavodih;
- projekt Preprečevanje poškodb pri mladih v športu (PREPOM šport);

Prav tako smo pridobili dva dodatna projekta in sicer:

- EU projekt CYBERKID – Cultivating Young Broadminded, Empowered, and Responsible Kids in Digital Spaces;
- Projekt Ministrstva za zdravje ?Podpora, Ozaveščanje in Timsko delo za preventivno delovanje na področju prepovedanih drog – POT?;

➤ **Helikopterska nujna medicinska pomoč za vzhodni del države**

V letu 2016 je v okviru Organizacijske enote Nujna medicinska pomoč pričela delovati Helikopterska nujna medicinska pomoč. S tem je končno tudi vzhodni del države dobil možnost do hitre nujne medicinske pomoči s helikopterjem.

➤ **Skrb zaposlenih za zdravo okolje**

V ZD Maribor se zaposleni zavedajo, da je osnova zdravega življenja skrb za zdravo okolje. Ključni ekološki cilj v zavodu je okoljsko trajnostno delovanje zdravstvene dejavnosti. Zato zaposleni težijo k zmanjšanju rabe energije, minimiranju nastajanja odpadkov in njihovem ločevanju na izvoru ter zagotavljanju skladnosti z okoljsko zakonodajo. Načrt gospodarjenja z odpadki v ZD Maribor upošteva temeljna načela in cilje strategije ravnanja z odpadki v okviru nacionalnega programa varstva okolja.

➤ **Mediacijska pisarna za SV Slovenijo**

Mediacija, kot metoda miroljubnega reševanja nesoglasij si v zdravstvu vztrajno utira svojo pot.

Mediacijska pisarna ZD Maribor in UKC Maribor je bila na pobudo izr. prof. dr., prim. Jerneja Završnika, dr. med., spec., svetnika, direktorja ZD Maribor ustanovljena oktobra 2013 kot prva te vrste locirana znotraj zdravstvenega doma. Pacientom in zaposlenim ponuja miroljubno uspešno reševanje nesoglasij s pomočjo mediacije.

Mediacijska pisarna združuje osrednje zdravstvene ustanove SV Slovenije, saj se ji je v letu 2016 pridružila še Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča Ptuj in v letu 2017 Zdravstveni dom Ptuj in Zavod za usposabljanje, delo in varstvo dr. Marijana Borštnarja Dornava.

11 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE TER POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

11.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

Upravna služba in Služba za pravno kadrovske zadeve Zdravstvenega doma dr. Adolfa Drolca Maribor (v nadaljevanju Zavod) je v letu 2025 skrbela za izvedbo ustreznih in pravočasnih kadrovskih aktivnosti, ki so bile skladne s predhodno sprejetim Kadrovskim načrtom in usmerjene v zaposlovanje kadra, ki je nujen za nemoteno izvajanje zdravstvenega varstva in strokovnega razvoja Zavoda.

PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

Tabela 30: Pregled kadra po poklicih in področjih dela

VODSTVO ZAVODA	
DIREKTOR ZDRAVSTVENEGA DOMA - VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PEDIATRIJE	1
STROKOVNI DIREKTOR - VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA	1
POMOČNIK DIREKTORJA ZA PODROČJE ZDRAVSTVENE NEGE	1
POMOČNIK DIREKTORJA ZA RAČUNOVODSTVO, EKONOMIKO IN ANALIZE TER JAVNA NAROČILA	1
POMOČNIK DIREKTORJA ZA SPLOŠNE ZADEVE	1
Skupaj	5
UPRAVA ZAVODA	
NOTRANJI REVIZOR - UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	1
UNIVERZITETNO DIPLOMIRANI PRAVNIK	1
Skupaj	2
ZDRAVNIKI	
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST INTERNE MEDICINE	1
ZDRAVNIK SPECIALIST FIZIKALNE MEDICINE-REHABILITACIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST FIZIKALNE MEDICINE-REHABILITACIJE	2
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST, SPECIALIST GINEKOLOGIJE IN PORODNIŠTVA	6
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST INTERNE MEDICINE	3
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST MEDICINE DELA, PROMETA, ŠPORTA	2
ZDRAVNIK SPECIALIST MEDICINE DELA, PROMETA, ŠPORTA	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST OFTALMOLOGIJE	4
ZDRAVNIK SPECIALIST OFTALMOLOGIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST OTORINOLARINGOLOGIJE	2
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PEDIATRIJE	8
ZDRAVNIK SPECIALIST PEDIATRIJE	4
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST ŠOLSKE MEDICINE	5
ZDRAVNIK SPECIALIST ŠOLSKE MEDICINE	3
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST PSIHIATRIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PSIHIATRIJE	3
ZDRAVNIK SPECIALIST PSIHIATRIJE	6

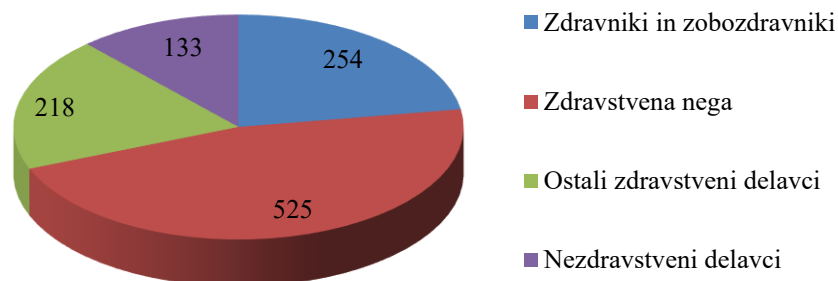
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST OTROŠKE IN MLADOSTNIŠKE PSIHIATRIJE	4
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST RADIOTERAPIJE IN ONKOLOGIJE	1
ZDRAVNIK SPECIALIST RADIOLOGIJE IN ONKOLOGIJE	2
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE	3
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE	7
ZDRAVNIK SPECIALIST URGENTNE MEDICINE	7
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	10
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	28
ZDRAVNIK SPECIALIST DRUŽINSKE MEDICINE	27
Skupaj zdravniki	142
Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	3
Specializanti	
MEDICINA DELA PROMETA IN ŠPORTA	2
DRUŽINSKA MEDICINA	22
FIZIKALNA IN REHABILITACIJSKA MEDICINA	2
PEDIATRIJA	6
PSIHIATRIJA	1
OTROŠKA IN MLADOSTNIŠKA PSIHIATRIJA	1
GINEKOLOGIJA IN PORODNIŠTVO	5
RADIOLOGIJA	4
Skupaj specializanti	43
Sekundarij	3
Skupaj zdravniki, zdravniki brez specializacije z osnovno licenco, specializanti, sekundarij	191
ZOBOZDRAVNIKI	
ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO	25
VIŠJI ZDRAVNIK/ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO	18
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST OTROŠKEGA - PREVENTIVNEGA ZOBOZDRAVSTVA	2
ZDRAVNIK SPECIALIST OTROŠKEGA - PREVENTIVNEGA ZOBOZDRAVSTVA	1
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST PARADONTOLOG	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PARADONTOLOG	1
STAREJŠI ZDRAVNIK SPECIALIST ČELJUSTNE IN ZOBNE ORTOPEDIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST ČELJUSTNE IN ZOBNE ORTOPEDIJE	2
ZDRAVNIK SPECIALIST ZOBNIH BOLEZNI IN ENDODONTIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST ZOBNIH BOLEZNI IN ENDODONTIJE	1
VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST ORLANE IN MAKSILOFACIALNE KIRURGIJE	2
Skupaj zobozdravniki	55
Specializanti	
ČELJUSTNA IN ZOBNA ORTOPEDIJA	1
PARADONTOLOGIJA	1
Skupaj specializanti	2
Skupaj zobozdravnik pripravnik	4
Skupaj zobozdravniki in specializanti	61

ZDRAVSTVENA NEGA	
BOLNIČAR NEGOVALEC, SPREMLJEVALEC	1
DIPLOMIRANA BABICA	1
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA	255
MEDICINSKA SESTRA VII/2	3
ZDRAVSTVENI REŠEVALEC- NACIONALNA POKLICNA KVALIFIKACIJA	31
SREDNJA MEDICINSKA SESTRA	191
ZOBOZDRAVSTVENI ASISTENT	25
Skupaj zdravstvena nega	507
Pripravniki	
SREDNJA MEDICINSKA SESTRA	18
Skupaj pripravniki	18
Skupaj zdravstvena nega in pripravniki	525
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI	
ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI III	5
DELOVNI TERAPEVT	12
FIZIOTERAPEVT	40
INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE	12
INŽENIR ZOBNE PROTETIKE	1
KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	2
VIŠJI KLINIČNI PSIHOLOG SPECIALIST	3
LABORATORIJSKI TEHNIK	17
LOGOPED	2
MEDICINSKI BIOKEMIK SPECIALIST	1
PSIHOLOG	17
RADIOLOŠKI INŽENIR	14
RADIOLOŠKI INŽENIR SVETOVALEC	1
RADIOLOŠKI INŽENIR DOZIMETRIST	1
SOCIALNI DELAVEC	8
SPECIALNI PEDAGOG	4
VOZNIK REŠEVALEC	1
KINEZIOLOG	3
DIETETIK	4
ZDRAVSTVENI SODELAVEC	5
ZOBOTEHNIK	16
ZDRAVSTVENO ADMINISTRATIVNI SODELAVEC	32
Skupaj ostali zdravstveni delavci	201
Specializanti	
SPECIALIZANT KLINIČNE PSIHOLOGIJE, LOGOPEDIJE	9
Skupaj specializanti	9
Pripravniki	

ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI	1
ZOBOTEHNIK	1
FIZIOTERAPEVT	4
INŽENIR LABORATORIJSKE BIOMEDICINE	1
Skupaj pripravniki	7
Skupaj ostali zdravstveni delavci, specializanti in pripravniki	217
NEZDRAVSTVENI DELAVCI PO PODROČJIH DELA	
STROKOVNI SODELAVEC VII/1	1
STROKOVNI SODELAVEC VII/2	3
Znanstveno raziskovalni oddelek	
ZNANSTVENI SVETNIK	2
DIPLOMIRAN SOCIOLOG	1
Ekonomsko področje	
MAGISTER POSLOVNIH VED	1
DIPLOMIRANI EKONOMIST	5
EKONOMSKI TEHNIK	4
POSLOVNI SEKRETAR	4
RAČUNOVODJA	1
Področje za plan in analize	
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	1
MAGISTER EKONOMSKIH IN POSLOVNIH VED	1
EKONOMIST	1
EKONOMSKI TEHNIK	1
Kadrovsko pravno in upravno področje	
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI PRAVNIK	1
DIPLOMIRANI UPRAVNI ORGANIZATOR	2
MAGISTER PRAVA	2
DIPLOMANT ORGANIZIRANJA IN MENEDŽMENTA SOCIAL.DEJ.	1
KADROVSKI REFERENT	1
PISARNIŠKI REFERENT	1
VZDRŽEVALEC IV	2
Področje informatike	
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	1
DIPLOMIRANI INŽENIR RAČUNALNIŠTVA IN INFORMATIKE	2
DIPLOMIRANI INŽENIR TELEKOMUNIKACIJ	1
INŽENIR INFORMATIKE	1
DIPLOMIRAN POSLOVNI INFORMATIK	1
MAGISTER ELEKTROTEHNIKE	1
EKONOMIST	1
DIPLOMIRANA MEDICINSKA SESTRA	1
RAČUNALNIŠKI TEHNIK	1

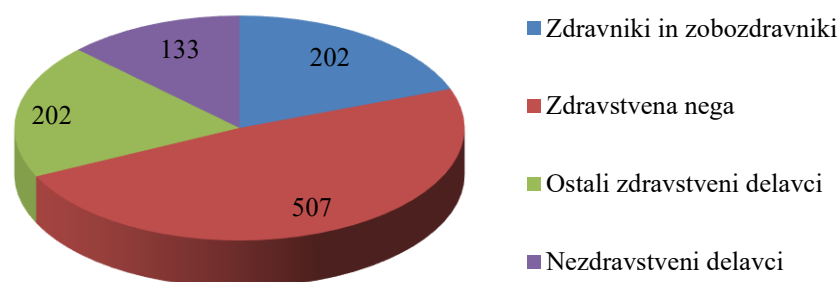
Področje nabave	
EKONOMSKI TEHNIK	4
EKONOMIST	2
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	2
POSLOVNI SEKRETAR	1
Služba za logistiko	
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI EKONOMIST	1
PISARNIŠKI REFERENT	1
VZDRŽEVALEC	7
Podporne službe	
MAGISTER SAN.INŽ.	1
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI INŽENIR KEM.TEHOLOGIJE	1
UNIVERZITETNI DIPLOMIRANI INŽENIR ELEKTROTEHNIKE	1
POMOŽNI DELAVEC	1
VZDRŽEVALEC	1
Enota za vzdrževanje tehnične opreme	
EKONOMIST	1
ADMINISTRATOR	1
Enota za čiščenje in vzdrževanje okolja	
KOMERCIALIST	1
ČISTILKA	49
Telefonska centrala	
RECEPTOR	1
TELEFONIST	2
Pralnica in sterilizacija	
ŠIVILJA	1
VZDRŽEVALEC PERILA	4
Delavnice	
VZDRŽEVALEC	5
Skupaj	133
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI V ZAVODU	1135

Število zaposlenih po poklicnih skupinah na dan 31. 12. 2025



Graf 28: Številčni prikaz zaposlenih na dan 31. 12. 2025

Število zaposlenih po poklicnih skupinah brez pripravnikov in specializantov, na dan 31.12.2025



Graf 29: Številčni prikaz zaposlenih na dan 31.12.2025 brez specializantov in pripravnikov

Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Tabela 31: Struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2025

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	711	780	686	48	0	734	61	14	103,23	94,10
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	220	259	213	25	0	238	43	1	108,18	91,89
1 Zdravniki (skupaj)	166	198	160	22	0	182	43	0	109,64	91,92
1.1. Starejši zdravnik specialist	0	0	13	2		15			#DEL/0!	#DEL/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
1.3. Višji zdravnik specialist	79	99	61	12		73			92,41	73,74
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
1.5. Zdravnik specialist	46	58	40	8		48			104,35	82,76
1.6. Zdravnik svetovalec	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	5	5	3			3			60,00	60,00
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
1.9. Zdravnik specializant	35	35	39			39	39		111,43	111,43
1.10. Zdravnik sekundarji	1	1	4			4	4		400,00	400,00
2 Zobozdravniki (skupaj)	54	61	53	3	0	56	0	1	103,70	91,80
2.1. Višji zobozdravnik specialist	7	15	6	1		7			100,00	46,67
2.2. Zobozdravnik specialist	5	2	2			2			40,00	100,00
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0	0	2			2			#DEL/0!	#DEL/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	14	14	16	1		17			121,43	121,43
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	25	27	20	1		21		1	84,00	77,78
2.6. Zobozdravnik specializant	3	3	3			3			100,00	100,00
2.7. Zobozdravnik pripravnik	0	0	4			4			#DEL/0!	#DEL/0!
3 Zdravniki svetovalci (skupaj) (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DEL/0!	#DEL/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	491	521	473	23	0	496	18	13	101,02	95,20
1 Diplomirana medicinska sestra - VI/2 TR	3	3	3			3			100,00	100,00
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	234	252	234	11		245		3	104,70	97,22
3 Diplomirana babica	1	1	0			0			0,00	0,00
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI R.Z.D.)	31	37	29			29			93,55	78,38
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI R.Z.D.)	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI R.Z.D.)	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	200	206	188	12		200		10	100,00	97,09
8 Bolničar	1	1	1			1			100,00	100,00
9 Pripravnik zdravstvene nege	21	21	18			18	18		85,71	85,71
II. E2 - Farmacevtski delavci (skupaj)	0	0	0	0	0	0	0	0	#DEL/0!	#DEL/0!
1 Farmacevt specialist konzultant	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
2 Višji farmacevt specialist	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
3 Farmacevt specialist	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
4 Farmacevt	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
5 Strokovni sodelavec II	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
6 Strokovni sodelavec I	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
7 Inženir farmacije	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
8 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
9 Farmacevtski procesničar / Galenski laborant	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
10 Galenski laborant II	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
11 Pripravnik	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci (skupaj)	197	229	189	16	0	205	0	4	104,06	89,52
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
2 Analitik (različna področja)	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
3 Medicinski biokemik specialist	1	1	1			1			100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist	5	8	4			4			80,00	50,00
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	5	5	6			6			120,00	120,00
6 Socialni delavec	6	9	6	2		8			133,33	88,89
7 Sanitarni inženir	1	1	1			1			100,00	100,00
8 Radiološki inženir	13	15	15			15		1	115,38	100,00
9 Psiholog	11	13	12	4		16			145,45	123,08
10 Pedagog / Specialni pedagog	2	4	4			4			200,00	100,00
11 Logoped	3	6	3			3			100,00	50,00
12 Fizioterapevt	35	38	36	1		37		2	105,71	97,37
13 Delovni terapevt	10	11	9	2		11			110,00	100,00
14 Analitik v laboratorijski medicini	5	6	5			5			100,00	83,33
15 Inženir laboratorijske biomedicine	13	14	10	2		12			92,31	85,71
16 Sanitarni tehnik	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
17 Zobotehnik	16	22	16			16			100,00	72,73
18 Laboratorijski tehnik	18	18	16	1		17			94,44	94,44
19 Voznik reševalec	1	1	1			1			100,00	100,00
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	26	30	28	1		29			111,54	96,67
21 Pripravnik	13	13	7			7			53,85	53,85
22 Ostali	13	14	9	3		12			92,31	85,71
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴	5	5	5			5			100,00	100,00
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela (skupaj)⁵	127	143	119	6	1	126	0	1	99,21	88,11
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	2	2	1			1			50,00	50,00
2 Področje informatike	8	9	9			9			112,50	100,00
3 Ekonomsko področje	19	20	16	3		19			100,00	95,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	13	15	12			12			92,31	80,00
5 Področje nabave	9	9	9			9			100,00	100,00
6 Področje tehničnega vzdrževanja	4	5	4	1		5		1	125,00	100,00
7 Področje prehrane	0	0	0			0			#DEL/0!	#DEL/0!
8 Oskrbovalne službe	60	63	57	1		58			96,67	92,06
9 Ostalo	12	20	11	1	1	13			108,33	65,00
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	1.040	1.157	999	70	1	1.070	61	19	102,88	92,48
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	87	87	65			65			74,71	74,71
VIII. Zaposleni preko javnih del						0			#DEL/0!	#DEL/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	1.127	1.244	1.064	70	1	1.135	61	19	100,71	91,24

V Zdravstvenem domu dr. Adolfa Drolca Maribor smo v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 za 0,71 % povečali zaposlitve kadrov. Povečanje zaposlovanja gre predvsem na račun uspešnega izvajanja projekta Zaposlovanja tujcev, predvsem iz Bosne in Hercegovine in Makedonije, od koder smo pridobili tako zdravnike specialiste družinske medicine, pediatrije in ginekologije, kakor tudi smo zaposlili kar nekaj mladih zdravnikov, ki bodo za Zdravstveni dom Maribor izvajali specializacije iz področja družinske medicine, pediatrije in ginekologije. V okviru zaposlenih, ki so bili na porodniški oz. na bolniški odsotnosti več kot 30 dni procentualno gledano ni odstopanj (realizacija in plan 74,71 %) (Tabela 31).

Tabela 32: Spremljanje kadrov 2025

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun				#DEL/0!	#DEL/0!
2. Proračun občin				#DEL/0!	#DEL/0!
3. ZZS in ZPIZ	835,00	914,43	861,07	103,12	94,16
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DEL/0!	#DEL/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	33,60	34,60	33,60	100,00	97,11
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	133,35	146,02	137,50	103,11	94,17
7. Sredstva prejetih donacij				#DEL/0!	#DEL/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	4,70	4,70	2,93	62,34	62,34
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	72,00	110,00	79,00	109,72	71,82
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DEL/0!	#DEL/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DEL/0!	#DEL/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	1.078,65	1.209,75	1.114,10	103,29	92,09
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	835,00	914,43	861,07	103,12	94,16
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	243,65	295,32	253,03	103,85	85,68

V Tabeli 32 je vidna rast zaposlovanja predvsem iz vira ZZS in ZPIS, kar se nanaša na uspešno zmanjševanje deficitarnih poklicev. V okviru sredstev EU in drugih mednarodnih virov sprememb ni vidnih, saj smo tudi v letu 2025 izvajali 3 evropske projekte EUROHELICAN, MOUNTADAPT in FORTUNA, prav tako smo izvajali 2 nacionalna projekta z Univerzo Alma Mater Europaea (PREPOM šport in Aktivno in zdravo staranje v socialno-varstvenih zavodih) ter 2 projekta Ministrstva za zdravje (MiSk-Bol in POT). in se bodo izvajali tudi v letu 2025. Potrebno je izpostaviti, da vse EU projekte izvajamo izključno z lastnimi zaposlenimi in dodatnih zaposlitev iz tega naslova nismo izvajali. Na ta način tudi dodatno motiviramo lastne zaposlene k raziskovalnemu delu in njihovem osebemu strokovnemu razvoju. Povečali smo tudi zaposlovanje na račun sredstev pridobljenih na trgu, predvsem zaradi širitve storitev na področju izvajanja laboratorijskih storitev in medicine dela, prometa in športa (Tabela 32).

Tabela 33: Kadri absentizem 2025

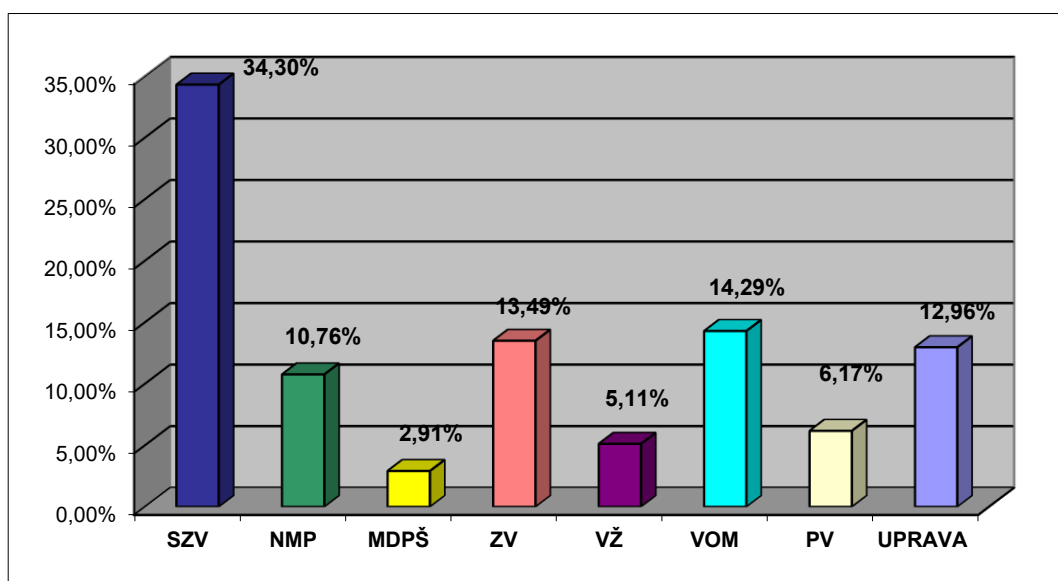
Struktura zaposlenih	Število odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)									
		SKUPAJ	Redni in izredni dopust	Bolnicne in poklicne (v brnse delovne dni)	Bolnicne in poklicne (v brnse ZZZS)	Starševski in družinski dopust	Neplačane odsotnosti	Starša in odložitveni dani	Odsotnost zaradi višje sile, katastrofa, suspenzija	Odsotnost zaradi spretnosti, nege, knovodajstva	Ostale odsotnosti in razne druge
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	332.851	191.361	36.573	29.480	56.402	864	0	0	16.978	1.193	
A E1 - Zdravnik in zobozdravnik (1+2+3)	106.788	64.428	11.361	8.884	19.184	0	0	0	2.496	453	
1 Zdravnik (skupaj)	82.801	52.144	8.666	5.544	14.040	0	0	0	1.955	453	
1.1. Starejši zdravnik specialit	7.005	4.887	1.915	80	0	0	0	0	142	0	
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.3. Višji zdravnik specialit	27.941	21.615	2.698	2.427	120	0	0	0	430	452	
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.5. Zdravnik specialit	22.362	14.006	1.874	1.741	4.048	0	0	0	692	1	
1.6. Zdravnik svetovalec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1.7. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	272	248	24	0	0	0	0	0	0	0	
1.8. Zdravnik specializant	25.093	11.080	2.154	1.298	9.872	0	0	0	691	0	
1.9. Zdravnik sekundarji	128	128	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Zobozdravnik (skupaj)	23.985	12.284	2.698	3.320	5.144	0	0	0	541	0	
2.1. Starejši zobozdravnik z licenco	964	964	0	0	0	0	0	0	0	0	
2.2. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	7.177	5.128	577	1.272	0	0	0	0	200	0	
2.3. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	15.340	5.780	2.048	2.048	5.144	0	0	0	341	0	
2.4. Zobozdravnik pripravnik	504	432	72	0	0	0	0	0	0	0	
3 Zdravnik svetovalec (skupaj) (višji svetovalec, svetovalec, primarji)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	226.065	126.933	25.212	20.617	37.218	864	0	0	14.482	740	
1 Diplomirana medicinska sestra - VI/2 TR	3.105	3.101	4	0	0	0	0	0	0	0	
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	99.987	65.709	2.107	6.548	16.274	664	0	0	7.947	738	
3 Diplomirana babica	2.072	24	168	0	0	0	0	0	1.880	0	
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	12.555	8.336	2.269	1.544	352	0	0	0	52	2	
5 Ortopedijski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 Srednja medicinska sestra / babica	107.069	49.003	20.207	12.525	20.562	200	0	0	4.562	0	
8 Bolničar	256	256	0	0	0	0	0	0	0	0	
9 Pripravnik zdravstvene nege	1.002	504	457	0	0	0	0	0	41	0	
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1 Farmacevt specialit konzultent	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Višji farmacevt specialit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3 Farmacevt specialit	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 Farmacevt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5 Strokovni sodelavec II	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6 Strokovni sodelavec I	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 Inženir farmacije	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9 Farmacevtski procesničar / Galerski laborant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10 Galerski laborant II	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11 Pripravnik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	105.037	50.040	15.723	9.544	24.752	0	0	0	4.927	51	
1 Razvojni naziskovni sodelavec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Analitik (različna področja)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3 Medicinski biokemijski specialit	378	378	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 Klinični psiholog specialit	3.622	1.302	442	0	1.684	0	0	0	124	0	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	2.175	1.648	319	0	88	0	0	0	120	0	
6 Socialni delavec	3.919	2.304	832	112	484	0	0	0	187	0	
7 Sanitarni inženir	224	224	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Radiološki inženir	10.920	6.000	1.192	424	2.632	0	0	0	672	0	
9 Psiholog	7.048	3.840	1.085	120	1.264	0	0	0	739	0	
10 Pedagog / Specialni pedagog	2.150	1.224	518	264	0	0	0	0	144	0	
11 Logoped	3.516	320	178	0	2.884	0	0	0	136	0	
12 Fizioterapevt	21.255	9.524	2.355	688	8.304	0	0	0	384	0	
13 Delovni terapevt	7.338	2.750	2.008	2.560	120	0	0	0	491	0	
14 Analitik v laboratorijski medicini	2.820	1.136	328	0	1.144	0	0	0	212	0	
15 Inženir laboratorijske biomedicine	8.508	3.218	1.052	1.836	0	0	0	0	402	0	
16 Sanitarni tehnik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17 Zobotehnik	6.364	3.536	776	224	1.652	0	0	0	178	0	
18 Laboratorijski tehnik	7.223	4.087	1.913	280	0	0	0	0	12	51	
19 Voznik reševalec	312	312	0	0	0	0	0	0	0	0	
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	12.849	4.484	1.587	2.820	3.328	0	0	0	630	0	
21 Pripravnik	378	232	144	0	0	0	0	0	0	0	
22 Ostali	5.443	2.524	997	218	1.208	0	0	0	498	0	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj	57.558	29.560	11.303	12.588	3.138	0	0	0	971	0	
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	120	120	0	0	0	0	0	0	0	0	
2 Področje informatike	4.878	2.200	619	0	1.824	0	0	0	236	0	
3 Ekonomsko področje	6.059	3.411	1.144	192	1.312	0	0	0	0	0	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	3.735	2.376	619	564	0	0	0	0	178	0	
5 Področje nabave	2.064	2.040	24	0	0	0	0	0	0	0	
6 Področje tehničnega vzdrževanja	3.818	3.328	188	304	0	0	0	0	0	0	
7 Področje prehrane	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 Oskrbovalne službe	33.428	13.399	8.082	11.528	0	0	0	0	419	0	
9 Ostalo	3.458	2.688	629	0	0	0	0	0	141	0	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	495.445	270.361	63.598	51.612	84.290	864	0	0	22.876	1.244	

Primerjava kadra na dan 31.12.2025 po organizacijskih enotah v primerjavi z leti 2023 in 2024

Tabela 34: Stanje kadra po OE na dan 31.12.2025 v primerjavi z leti 2023 in 2024

OE	STANJE 31.12.2023	STANJE 31.12.2024	STANJE 31.12.2025
SZV	357	382	389
MDPŠ	42	38	33
ZV	149	153	153
NMP	115	123	122
VŽ	56	56	58
VOM	146	156	162
PV	70	72	70
UPRAVA	151	149	148
SKUPAJ	1086	1129	1135

Delež zaposlenih po organizacijskih enotah v % na dan 31.12.2025

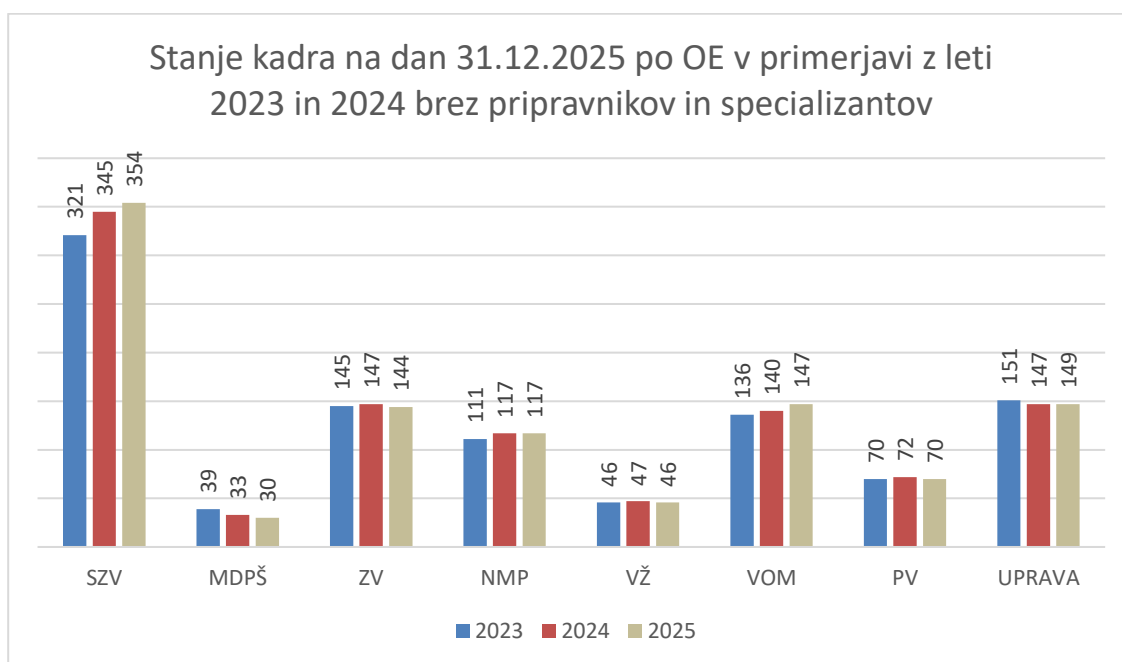


Graf 30: Delež zaposlenih po OE v letu 2025

Stanje kadra na dan 31.12.2025 po organizacijskih enotah v primerjavi z leti 2023 in 2024 brez pripravnikov in specializantov

Tabela 35: Stanje kadra na dan 31.12.2025 po organizacijskih enotah v primerjavi z leti 2023 in 2024 brez pripravnikov in specializantov

OE	STANJE 31.12.2023	STANJE 31.12.2024	STANJE 31.12.2025
SZV	321	345	354
MDPŠ	39	33	30
ZV	145	147	144
NMP	111	117	117
VŽ	46	47	46
VOM	136	140	147
PV	70	72	70
UPRAVA	151	149	147
SKUPAJ BREZ PRIPRAVNIKOV IN SPECIALIZANTOV	1019	1050	1055



Graf 31: Stanje kadra na dan 31.12.2025 po OE-jih v primerjavi z leti 2023 in 2024 brez specializantov in pripravnikov

Področja specializacij zdravnikov na dan 31.12.2025

Tabela 36: Specializacije zdravnikov po področjih na dan 31.12.2025.

PODROČJE SPECIALIZACIJE	Število specializantov
Družinska medicina	21
Čeljustna in zobna ortopedija	1
Fizikalna in rehabilitacijska medicina	3
Ginekologija in porodništvo	5
Medicina dela, prometa in športa	2
Otroška in mladostniška psihiatrija	1
Paradontologija	1
Pedriatrija	7
Psihatrija	1
Radiologija	4
SKUPAJ	46

Specializacije po drugih področjih na dan 31.12.2025

Tabela 37: Specializacije po drugih področjih na dan 31.12.2025.

PODROČJE SPECIALIZACIJE	Število specializantov
Klinična psihologija	8
Klinična logopedija	3
SKUPAJ	11

Število pripravnikov na dan 31.12.2025 po poklicnih skupinah

Tabela 38: Stanje pripravnikov na dan 31.12.2025 po poklicnih skupinah.

PRIPRAVNIKI	Število pripravnikov
Zobozdravnik	2
Zobotehnik	1
Inženir laboratorijske biomedicine	1
Analitik laboratorijske medicine	1
Fizioterapevt	4
Tehnik zdravstvene nege	18
SKUPAJ	27

11.1.1.1 Področja deficitarnosti kadra

V letu 2025 smo usmerili vse razpoložljive napore v zmanjševanje deficitarnosti kadra na posameznih strokovnih področjih, kjer se že dalj časa soočamo s pomanjkanjem specialistov. Poseben poudarek smo namenili zagotavljanju ustreznega števila naslednjih profilov: specialist pediater, specialist družinske medicine, specialist medicine dela, prometa in športa, specialist oftalmolog, specialist dermatolog, specialist čeljustne in zobne ortopedije, specialist oralne kirurgije, specialist zobnih bolezni in endodontije, specialist nevrologije, specialist urologije, specialist ortopedije ter specialist interne medicine (pulmologije in kardiologije).

Za zmanjšanje kadrovskega primanjkljaja smo aktivno izvajali ukrepe na področju zaposlovanja, specializacij, sodelovanja z zunanjimi izvajalci ter drugih oblik organizacijskih prilagoditev. V ta namen smo namenili tako dodatne kadrovske kot tudi finančne vire, z namenom zagotavljanja nemotenega in kakovostnega izvajanja zdravstvenih storitev ter optimalnega delovanja Zavoda na vseh področjih.

11.1.1.2 Področja zaposlovanja kadra

V letu 2025 se je v našem Zavodu zaposlilo 147 javnih uslužbencev, od tega se jih je 33 zaposlilo za nedoločen čas in 114 za določen čas.

Zdravnike smo zaposlovali na sledečih področjih: družinska medicina, pediatrija, psihiatrija, urgentna medicina, ginekologija in porodništvo, medicina dela prometa in športa, ortodontije ter dentalne medicine.

Kot pooblaščen Zavod iz strani Zdravniške zbornice Slovenije, smo tudi v preteklem letu zaposlovali specializante in sicer na sledečih področjih: družinska medicina, fizikalne in rehabilitacijske medicine, ginekologije in porodništva in pediatrije. Zaradi pomanjkanja zdravnikov smo pristopili k iskanju tujih zdravnikov.

Specializacijo je tako v letu 2025 pričelo opravljati šest tujih doktorjev medicine in sicer na področju:

- pediatrija (3x),
- ginekologija (1x) in
- družinska medicina (2x).

Prav tako smo zaposlili tujo zdravnico specialistko pediatrije, ki opravlja prilagoditveno obdobje in tri zobozdravnike, od katerih dva opravljata pripravništvo.

Na podlagi sklepov Zdravniške zbornice Slovenije smo zaposlovali tudi sekundarije za čas opravljanja izbirnega dela sekundariata na področju družinske medicine in urgentne medicine.

Na področju zdravstvene nege smo zaposlovali zaradi upokojitev, odhodov, nadomeščanja bolniških odsotnosti in materinskih ter starševskih dopustov, kot tudi zaradi dodatnih programov in povečanega obsega dela.

V preteklem letu smo zaposlovali tudi tehnični kader in sicer na področju čiščenja in vzdrževanja (zaradi upokojitev, odhodov na lastno željo in nadomeščanja v času bolniških staležev ter zaradi povečanega obsega dela).

Zaposlovali smo tudi zdravstvene sodelavce in sicer na področju laboratorijske diagnostike (zaradi odhoda delavcev, zaradi nadomeščanja bolniških in porodniških odsotnosti ter zaradi odprtja novih delovišč), fizioterapevte (zaradi nezasedenega delovnega mesta ter povečanega obsega dela), delovne terapevte (zaradi povečanega obsega dela), zobotehniko (zaradi odhoda zaposlenih), psihologije (nadomeščanja porodniške odsotnosti ter specializacije), zdravstvene administrativne delavce (zaradi nadomeščanja bolniških in porodniških odsotnosti ter novih potreb), radiološke inženirje (zaradi nadomeščanja porodniških odsotnosti in pridobitve novega programa MR).

Kot Učni zavod smo zaposlovali tudi pripravnike. Največ smo jih zaposlili na področju zdravstvene nege. Sledijo še področja: fizioterapija, psihologija, laboratorijska diagnostika, zobotehnika, delovna terapija, logopedija, kineziologija, dietetika, specialna pedagogika in radiološka tehnologija, dentalna medicina (le-te zaposlujemo na podlagi sklepa Zdravniške zbornice Slovenije).

11.1.1.3 Prenehanje delovnega razmerja v letu 2025

Tabela 39: Prenehanja delovnih razmerij v letu 2025 z razlogom prekinitve

Razlog prenehanja delovnega razmerja	Število prenehanj
Na lastno željo	45
Potek pogodbe o zaposlitvi za določen čas	15
Potek pripravništva	47
Potek sekundarija	19
Upokojitev	13
Invalidska upokojitev	1
Iz razloga nesposobnosti	1
Smrt	1
SKUPAJ	142

11.1.1.4 Odsotnosti – absentizem

V Zavodu smo tudi v letu 2025 skrbno spremljali stanje bolniških odsotnosti, ki so bile vodene tako po poklicnih skupinah, kakor tudi po dnevih.

Tabela 40: Bolniške odsotnosti po poklicnih skupinah in dnevih

VRSTA ODSOTNOSTI	BOLEZNINE	NEGA IN SPREMSTVO	POŠKODBE PRI DELU	POŠKODBE IZVEN DELA	PORODNIŠKE ODSOTNOSTI	SKUPAJ
NEZDRAVSTVENI DELAVCI	3.226	219	0	213	284	3.942
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI	2.567	664	74	732	3.445	7.482
ZDRAVNIKI/ZOBOZDRAVNIKI	2.508	326	22	381	2.517	5.754
ZDRAVSTVENA NEGA	7.177	1.643	76	832	4.994	14.722
SKUPAJ	15.478	2.852	172	2.158	11.240	31.900

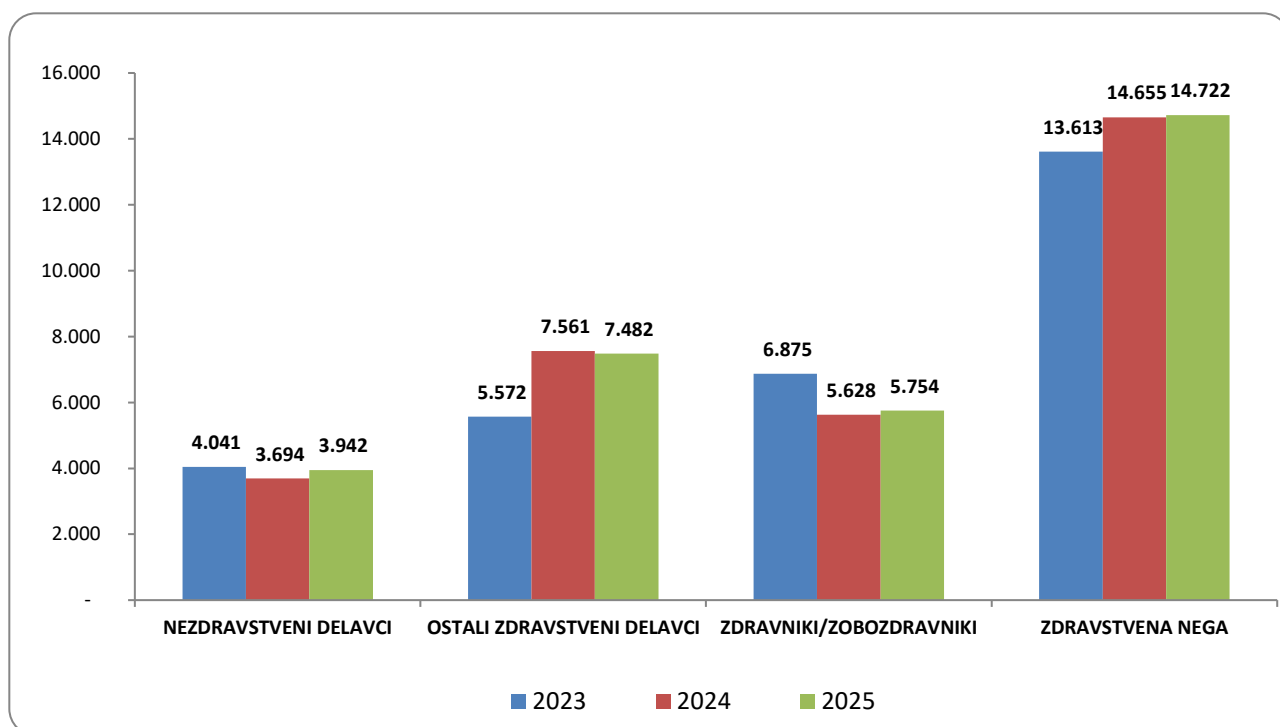
Primerjava bolniških odsotnosti v dnevih za triletno obdobje

Tabela 40 A: Bolniške odsotnosti po poklicnih skupinah in dnevih v primerjavi z leti 2023, 2024 in 2025

VRSTA ODSOTNOSTI	BOLEZNINE			NEGA IN SPREMSTVO			POŠKODBA PRI DELU		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
LETO									
NEZDRAVSTVENI DELAVCI	2.740	2.670	3.226	110	144	219	13	93	-
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI	2.746	3.463	2.567	517	631	664	7	-	74
ZDRAVNIKI/ZOBOZDRAVNIKI	2.270	2.707	2.508	261	319	326	30	2	22
ZDRAVSTVENA NEGA	6.965	7.449	7.177	1.728	2.101	1.643	137	107	76
SKUPAJ	14.721	16.289	15.478	2.616	3.195	2.852	187	202	172

Tabela 40 B: Bolniške odsotnosti po poklicnih skupinah in dnevih v primerjavi z leti 2023, 2024 in 2025 (nadaljevanje tabele A)

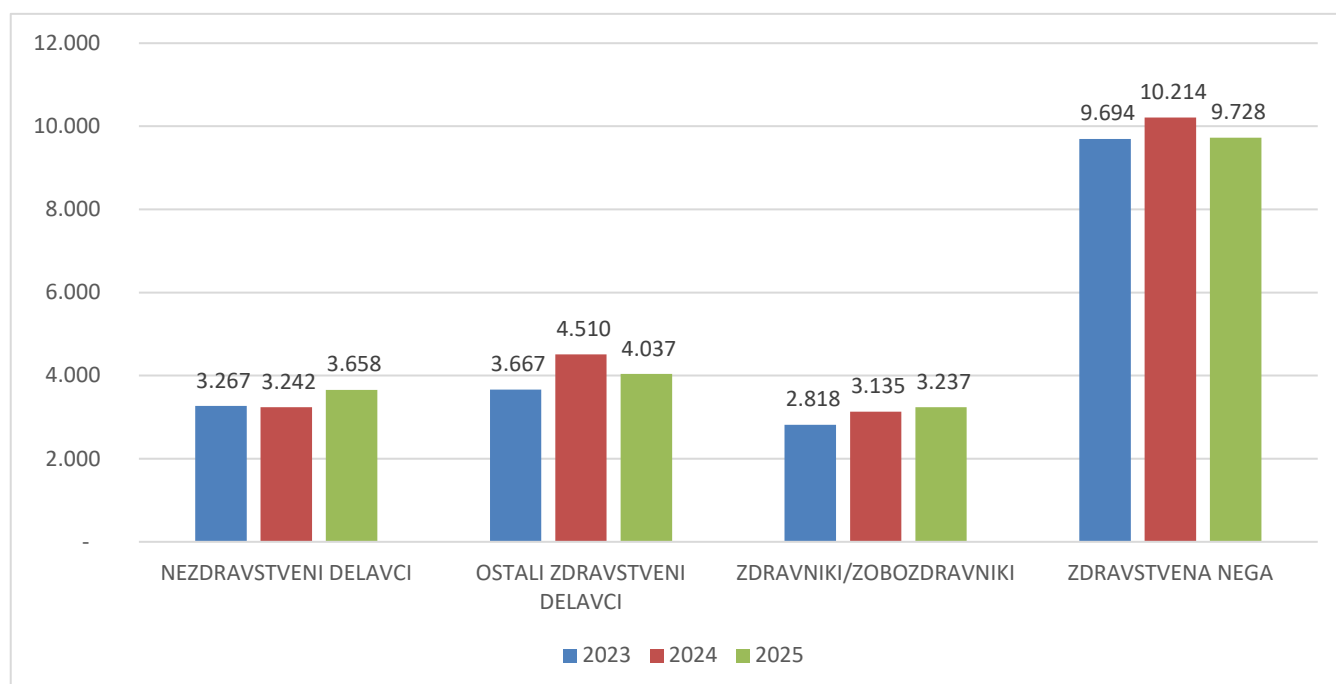
VRSTA ODSOTNOSTI	POŠKODBA IZVEN DELA			PORODNIŠKE ODSOTNOSTI (materinski, starševski, očetovski)			SKUPAJ		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
LETO									
NEZDRAVSTVENI DELAVCI	404	335	213	774	452	284	4.041	3.694	3.942
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI	397	416	732	1.905	3.051	3.445	5.572	7.561	7.482
ZDRAVNIKI/ZOBOZDRAVNIKI	257	107	381	4.057	2.493	2.517	6.875	5.628	5.754
ZDRAVSTVENA NEGA	864	557	832	3.919	4.441	4.994	13.613	14.655	14.722
SKUPAJ	1.922	1.415	2.158	10.655	10.437	11.240	30.101	31.538	31.900

Primerjava bolniške odsotnosti po poklicnih skupinah v letih 2023, 2024 in 2025

Graf 32: Primerjava bolniške odsotnosti v letih 2023, 2024 in 2025.

Za leto 2025 je značilno sicer nadaljevanje rasti števila dni vseh vrst bolniških in porodniških odsotnosti in sicer iz skupnih 31.538 dni ustvarjenih v letu 2024 na 31.900 dni ustvarjenih v letu 2025. Povišanje za 1,1 % ali 366 dni (v letu pred tem je povečanje znašalo 4,8 % ali 1.437 dni). Znižanje števila dni odsotnosti v primerjavi z letom 2024 je bilo zabeleženo pri vseh vrstah boleznin (za 811 dni); pri negi in spremstvu (za 343 dni); poškodbah pri delu (za 30 dni); odsotnostih zaradi poškodb izven dela so se povišale za 743 dni.

Sicer je znašalo skupno število dni vseh vrst bolniških odsotnosti 20.660 dni (v letu 2024 21.110 ali za 2,1 % manj). V okviru navedenih je 3.658 dni ali 17,7 % predstavljala odsotnost ne zdravstvenih delavcev, 4.037 dni ali 19,5 % odsotnost ostalih zdravstvenih delavcev, 3.237 dni ali 15,7 % odsotnost zdravnikov in zobozdravnikov, ter 9.728 dni ali 47,1 % odsotnost delavcev področja zdravstvene nege. Od navedenih 20.660 dni odsotnosti jih je 52,8 % ali 10.904 predstavljalo breme Zdravstvenega doma Maribor (za 0,6 % višji odstotek bremena v breme ZD).



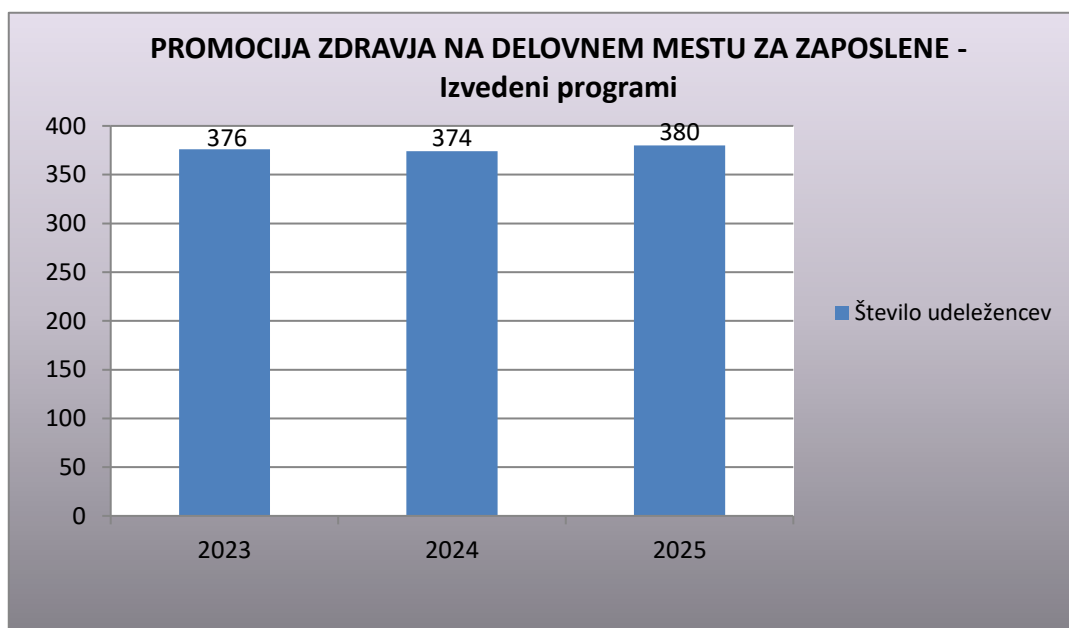
Graf 33: Primerjava odsotnosti iz vseh vrst bolniških odsotnosti (brez porodniških) po vrsti kadra po letih v letih 2022, 2023 in 2024

11.1.1.5 Aktivnosti na področju promocije zdravja

V Zavodu smo bili na področju promocije zdravja zelo dejavni. Pripravljen in sprejet je bil Načrt varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti ter promocije zdravja na delovnem mestu, v okviru katerega so se izvajale številne aktivnosti. Razlog, da Zavod posveča veliko pozornosti promociji zdravja izhaja iz interesa tako delodajalca kot zaposlenih ter širše družbe, da se z organiziranimi tovrstnimi aktivnostmi izboljšujeta zdravje in varnost ljudi tudi pri delu v Zavodu. Slednje dosegamo z izvajanjem promocije zdravja, rednimi obdobjnimi preventivnimi pregledi, rednim usposabljanjem za varno in zdravo delo, z natančno in optimizirano organizacijo dela, izboljšavami delovnega okolja ter delovne in osebne varovalne opreme in s krepitvijo sodelovanja in odnosov med delodajalcem ter zaposlenimi.

V letu 2025 so bile v okviru promocije zdravja v Zavodu izvedene 4 učne delavnice na teme »Preventiva pred bolečinami v hrbtenici.«, »Kako biti človeku človek.«, »Od prepoznavanja do intervencije: protokol za delo s samomorilnimi pacienti.« in »Voda še za čevelj ni dobra«. Delavnic se je udeležilo 138 zaposlenih. Poleg tega je bila pod strokovnim vodstvom diplomirane fizioterapevte izvedena organizirana vadba za dobro počutje, ki je potekala 1 x tedensko v obdobju januar - junij in oktober – december. Organizirane vadbe se je redno udeleževalo 26 zaposlenih. Zainteresiranim zaposlenim je bila omogočena tudi udeležba na dveh testiranjih telesne pripravljenosti v sodelovanju s strokovnimi delavci našega Centra za krepitev zdravja, vendar se testiranja žal nihče udeležili. Sredi meseca junija je Zavod za zaposlene organiziral tudi pohod na Trikotno jaso- Pohorje, ki se ga je udeležilo 22 zaposlenih. V začetku meseca decembra je bil organiziran tudi Miklavžev pohod na Piramido s svetilkami, vendar udeležbe zaposlenih ni bilo. Zavod je v letu 2025 vsem zaposlenim omogočil tudi časovno neomejeno brezplačno rekreativno plavanje v kopališču Pristan v Mariboru, kar je izkoristilo 83 zaposlenih. Zaposleni so se v letu 2025 udeleževali tudi različnih tekaških prireditev v Mariboru, in sicer 14 zaposlenih se je meseca februarja udeležilo teka »LoveRun«, 10 zaposlenih se je meseca avgusta udeležilo teka »Maribor v gibanju« in 7 zaposlenih se je v mesecu decembru udeležilo

»Božičkovega teka«. Tehnik sproščanja se je udeležilo 14 zaposlenih. V letu 2025 smo na novo organizirali tudi jogo za zaposlene, ki je potekala 1 x tedensko in se je je udeležilo 25 zaposlenih.



Graf 34: Primerjava števila udeležencev pri aktivnostih promocije zdravja na delovnem mestu v letih 2023, 2024 in 2025

S področja varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti so bile v preteklem letu izvedene aktivnosti kot sledi:

- 484 zaposlenih je opravilo periodično usposabljanje s preizkusom znanja iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti;
- 8 zaposlenih je opravilo preizkus usposobljenosti za varno in zdravo del ter varstvo pred požarom z zemeljskim in utekočinjenim naftnim plinom;
- 2 zaposlena sta opravila obnovitveni tečaj in preizkus usposobljenosti za varno in zdravo delo in varstvo pred požarom za delavce elektro stroke;
- 3 zaposleni so opravili usposabljanje s preizkusom znanja iz varstva pred ionizirajočimi sevanji;
- za 147 novo zaposlenih je individualno potekala seznanitev z vsebino Izjave o varnosti z oceno tveganja in analizo delovnega mesta na katero so bili razporejeni ter seznanitev z zakonodajo na področju varnosti in zdravja pri delu ter požarno varnostjo in se je zaključila s podpisano Izjavo vsakega zaposlenega o seznanitvi. Poleg podpisane izjave novo zaposleni podpišejo še vsebinsko opredeljen obrazec o delu »Uvajanje delavca v delovni proces«, ki ga predhodno proučijo z neposredno nadrejenimi.



Graf 35: Primerjava števila udeležencev usposabljanj iz varnosti in zdravja pri delu v letih 2023, 2024 in 2025

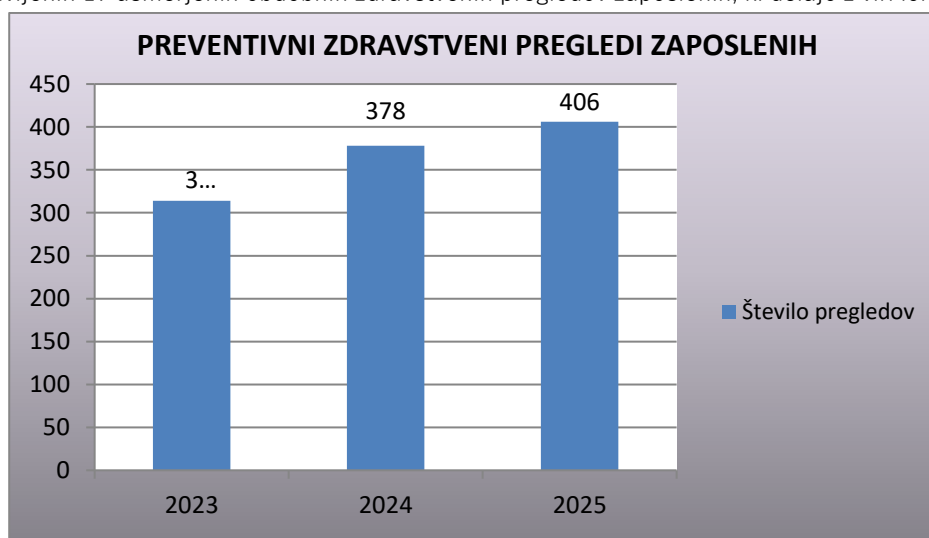
V okviru preventivnih ukrepov se v Zavodu izvajajo obdobjni preventivni zdravstveni pregledi zaposlenih, prav tako se zaposlenim nudi možnost brezplačnega cepljenja. Izvaja se tudi mesečna evidenca kontrole o izmerjenih dozah ionizirajočega sevanja, prav tako pa se s pomočjo okoljske politike Zavoda zagotavlja zdravo in varno delovno okolje.

a) Izjava o varnosti z oceno tveganja

Zaposleni v Zavodu so seznanjeni z Izjavo o varnosti z oceno tveganja, ki se je v preteklem letu sproti ažurirala in usklajevala. Glede na oceno in analizo tveganja delovnih mest je bila v letu 2025, v sodelovanju s pooblaščenim izvajalcem medicine dela, za 2 zaposlena pripravljena delovna dokumentacija v zvezi z invalidskimi postopki.

b) Preventivni zdravstveni pregledi

V letu 2025 je 287 zaposlenih opravilo preventivni obdobjni zdravstveni pregled, poleg teh pregledov je bilo 102 predhodnih zdravstvenih pregledov opravljenih še za novo zaposlitev. Prav tako je bilo na Zavodu za varstvo pri delu v Ljubljani opravljenih 17 usmerjenih obdobjnih zdravstvenih pregledov zaposlenih, ki delajo z viri ionizirajočih sevanj.



Graf 36: Primerjava števila preventivnih zdravstvenih pregledov zaposlenih v letih 2023, 2024 in 2025

c) Cepljenje

Po podatkih Cepilnega centra zavoda se je v letu 2025 v Zavodu proti hepatitisu B cepilo 73 zaposlenih, proti klopnemu meningitisu 101 zaposleni, proti gripi 91 zaposlenih in proti Covidu 20 zaposlenih.

d) Preprečevanje in obvladovanje okužb in varstvo okolja

Za zaposlene v Zavodu na temo »Preprečevanja in obvladovanje okužb« sta bili v letu 2025 izvedeni 2 strokovni izobraževanja za novo zaposlene in 8 obnovitvenih predavanj za zaposlene. Skupaj se je izobraževanja udeležilo 62 novo zaposlenih in 262 zaposlenih.

Pred pričetkom kliničnih vaj so za praktikante in študente bila izvedena uvodna predavanja. Obnovitvena izobraževanja za zaposlene in novo zaposlene se načrtujejo tudi v letu 2026.

e) Okoljsko poročilo

Okoljska politika Zavoda:

- Okoljsko odgovorno delovanje z obvladovanjem vseh pomembnih okoljskih vidikov,
- Zmanjševanje negativnih vplivov na okolje,
- Zagotavljanje skladnosti z veljavno zakonodajo,
- Širjenje okoljske zavesti in odgovornosti med zaposlenimi,
- Urejeno in odgovorno ravnanje z odpadki in nevarnimi snovmi,
- Kontinuirano izobraževanje zaposlenih iz področja varstva okolja.

Okoljski cilji:

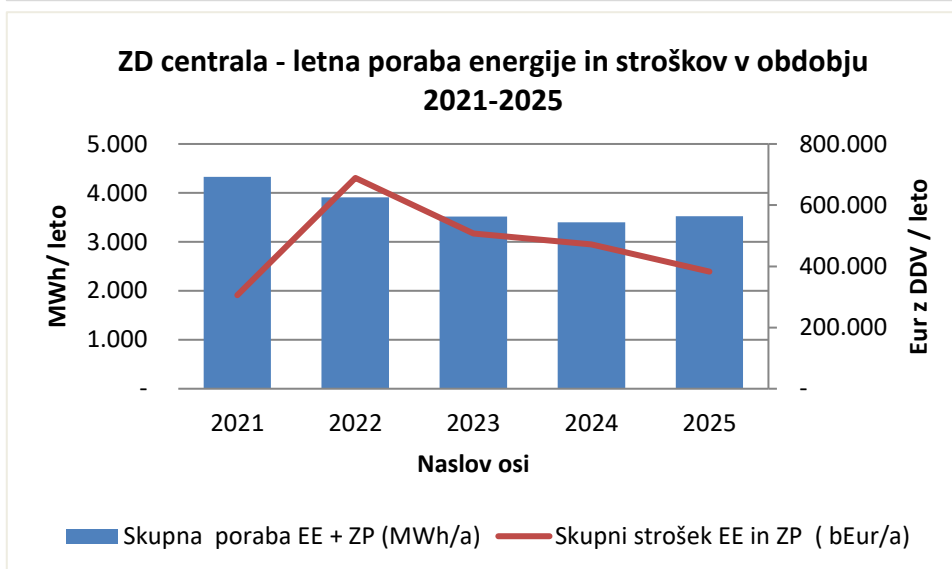
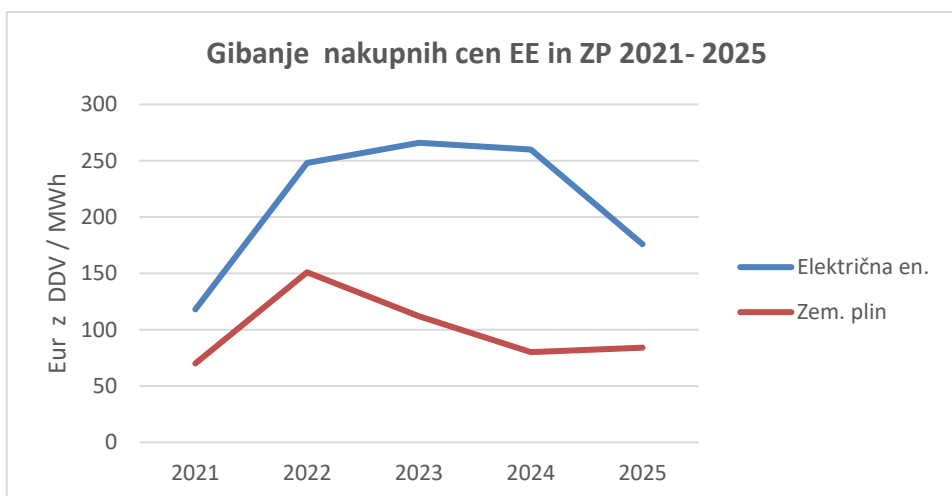
- Zmanjševanje porabe energije,
- Zmanjševanje porabe nevarnih snovi,
- Zmanjševanje količine odpadkov in njihovo ločevanje na izvoru
- Zeleno javno naročanje.

Okoljski ukrepi:

- Dosledno zmanjševanje in ločevanje odpadkov,
- Redne revizije klasifikacije odpadkov
- Vzpostavitev in vzdrževanje elektronskega nadzora nad nastalimi stroški ravnanja z odpadki,
- Optimiziranje stroškov ravnanja z odpadki,
- Dosledno izobraževanje zaposlenih iz področja varstva okolja,
- Optimizacija pri naročanju okolju prijaznih materialov – zeleno javno naročanje,
- Nabava energetske varčnejših naprav in aparatov,
- Racionalizacija porabe energentov in materialov.

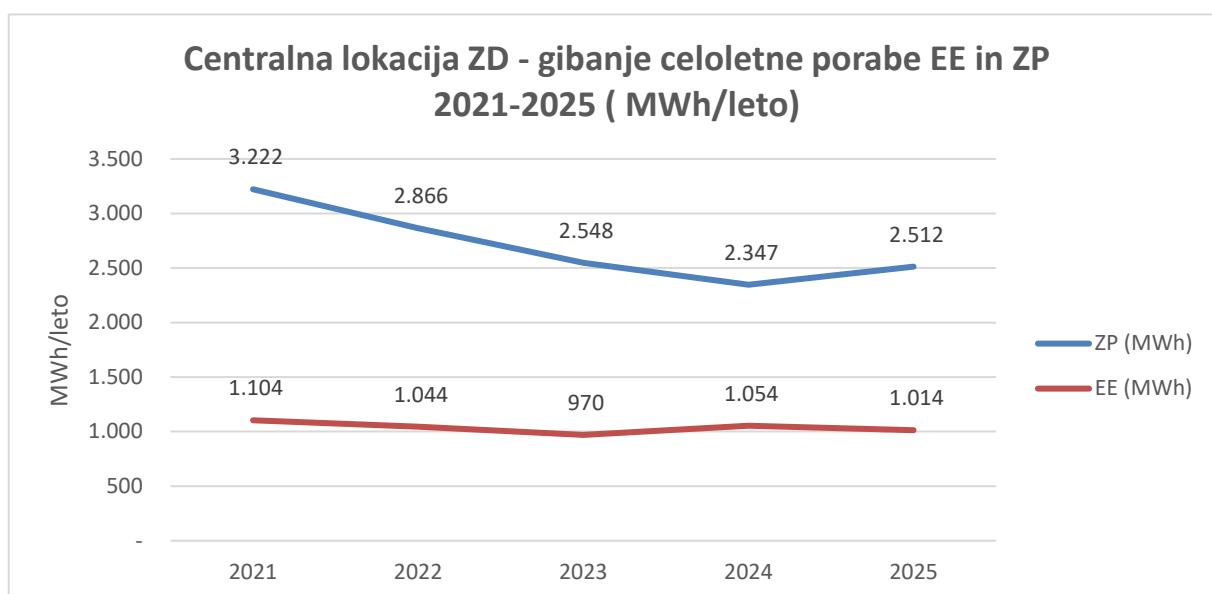
Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor je že v letu 2012 v okviru projekta CITY NETWORK – EKOPROFIT, Celovito okoljsko upravljanje uvedel kontinuirano spremljanje porabe energentov, vode in količine odpadkov. Evidence so bile do leta 2018 vodene ročno na papirju, takrat pa smo vzpostavili elektronsko vodeno energetske knjigovodstvo, ki je tudi ena od zahtev julija 2016 uveljavljene Uredbe o upravljanju z energijo v javnem sektorju, katere zavezanec smo. Elektronsko vodeno bazo podatkov redno dopolnjujemo, ter sprotno spremljamo finančne ter materialne tokove porabe energentov, vode in količine odpadkov. Ugotovljena odstopanja sproti analiziramo in ukrepamo.

Cenovna nihanja energije, ki so se pričela v zadnjem kvartalu leta 2021 in dosegla maksimum jeseni leta 2022 so se v letu 2023 pričela umirjati. Trend upada cen energentov se je nadaljeval v leto 2025, a so aktualne cene na nivoju, ki je precej višji od cen v letu 2021. Gibanje nabavnih cen, stroškov in porabe elektrike (EE) in plina (ZP) v obdobju 2021-2025 prikazujeta sledeča grafa.



Objekt ZP Studenci smo do jeseni 2025 oskrbovali z električno energijo preko naše nabavne pogodbe, saj je bilo to za ZD bolj smiselno, kot da bi dobava potekala preko upravnika – to je Staninvesta. Jeseni 2025 pa smo se ob pojavu finančnih tveganj na strani uporabnikov objekta in sprejemljivi dobavni ceni z upravnikom dogovorili, da ta ponovno prevzame dobavo elektrike.

Vpliv podnebnih sprememb se kaže v vedno milejših zimah, poleti pa se pojavlja vedno več vročinskih valov. Posledično je poraba energije-plina za ogrevanje objektov iz leta v leto nižja. Spodnji graf opisano situacijo nazorneje prikazuje.

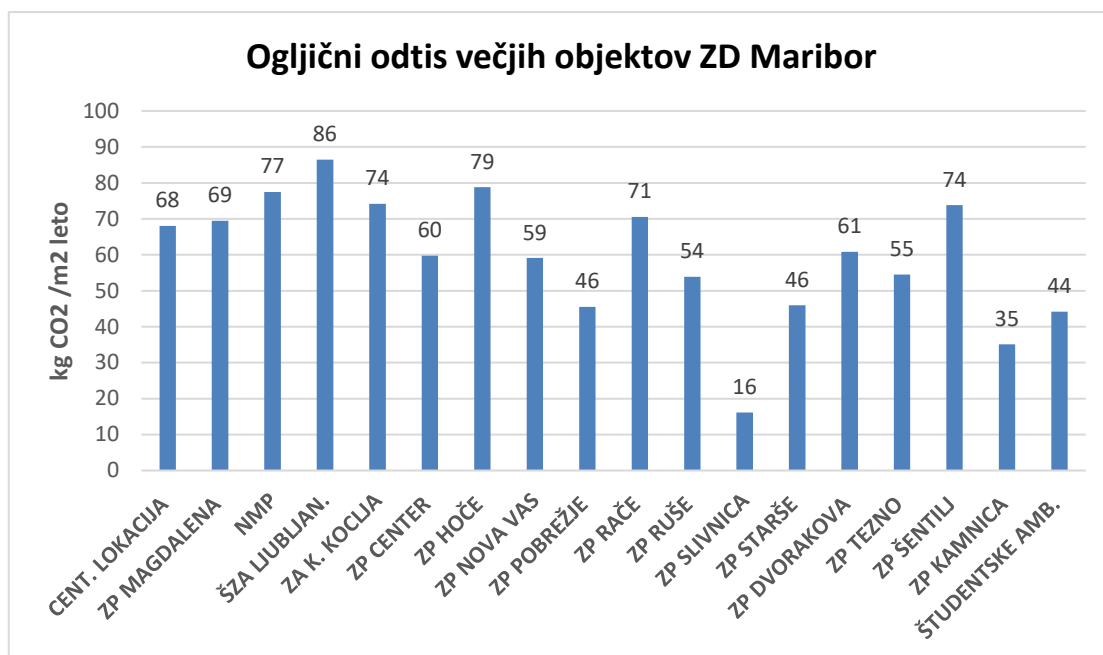


V letu 2023 smo na področju energetike in posledično ekologije izvedli dve večji investiciji in sicer:

- Na lokaciji ZP Tezno smo zamenjali dotrajano kurilno napravo gnano na zemeljski plin z novim kondenzacijskim plinskim kotlom, ki je energetsko učinkovitejši
- Na lokaciji ZP Pobrežje smo v smislu zelenega prehoda staro plinsko peč zamenjali z novo toplotno črpalko in tako emisije dimnih plinov reducirali do vrednosti nič.

Učinki obeh investicij se kažejo v letu 2024. Poraba plina v ZP Tezno je v letu 2024 pričakovano padla. Enako velja tudi za celokupno porabo energije v ZP Pobrežje, čeprav na tem objektu toplotna črpalka ni izpolnila vseh naših pričakovanj. Dejstvo je, da objekt ZP Pobrežje nima kvalitetnega izolacijskega ovoja. Zato za ogrevanje potrebuje višji temperaturni režim delovanja grelnega medija, kar slabša učinkovitost toplotne črpalke.

Pravo primerjavo obremenitev okolja zaradi ogrevanja posameznih objektov v katerih ZD MB izvaja zdravstveno dejavnost izkazuje ogljični odtis, ki smo ga v 2025 prvič ocenili za vse objekte katerih uporabna površina presega 250m². Uporabili smo podatke iz leta 2024. Grafična predstavitev rezultatov je v nadaljevanju.



Na področju ravnanja z odpadki smo v preteklosti zaradi omejevanja skupne rabe naših zbirnih posod za odpadke z občani Maribora, na precej lokacijah namestili zaklepe. Posledično smo ugotovili, da lahko za zgolj naše potrebe zmanjšamo volumne nekaterih zbirnih posod. Rezultati izvedenih ukrepov so se odražali v finančnih in prostorskih prihrankih.

Sicer zagotavljamo okolju prijazne in varne materiale, naprave, aparate, s pozitivnimi učinki na uporabnike, izvajalce in okolje. Temu ustreza tudi zeleno javno naročanje, ki zajema področje električne energije, pisarniških in higienskih papirnih proizvodov, čistilna in pralna sredstva ter ostala z zakonom določena področja. Namen takega naročanja je uporaba okolju prijaznih materialov in storitev ter v končni fazi zmanjševanje stroškov. Pri javnem naročanju laboratorijskih analizatorjev smo razpisne zahteve dopolnili z ekološkimi omejitvami, ki nam kot imetniku odpadne vode iz teh naprav zagotavljajo izpuste le-te v javno kanalizacijo.

Po realiziranem ovrednotenju ključnih obremenitvenih parametrov odpadnih voda iz naših laboratorijev na raznih lokacijah v letu 2019, smo na letnem nivoju bistveno znižali maso tekočih odpadkov iz zdravstva, ki smo ji zavezani oddajati pogodbenemu prevzemniku. Iz rednega obratovanja smo takrat izločili tiste hematološke analizatorje, katerih odpadne vode niso primerne za izpust v javno kanalizacijo. Zaradi širitve zdravstvene dejavnosti v ZP Magdalena smo v letu 2024 te umaknjene hematološke analizatorje nadgradili in vrnili v obratovanje. Tako nam je v letu 2024 narasla masa predane odpadne vode za cca 30%. Trend se je nadaljeval v leto 2025.

Da bi znižali potrebo po oddajanju tekočih odpadkov prevzemniku, smo se v 4. kvartalu leta 2025 s Fakulteto za kemijo in kemijsko tehnologijo v Mariboru dogovorili za izvedbo aplikativne diplomske naloge, katere cilj se optimalna obdelava sporne odpadne vode do stopnje, ko ta postane primerna za izpust v javno kanalizacijo. Aktivnosti so v teku. Dosedanji rezultati so spodbudni.

Elektronska evidenca vseh energetskih izkaznic se redno ažurira.

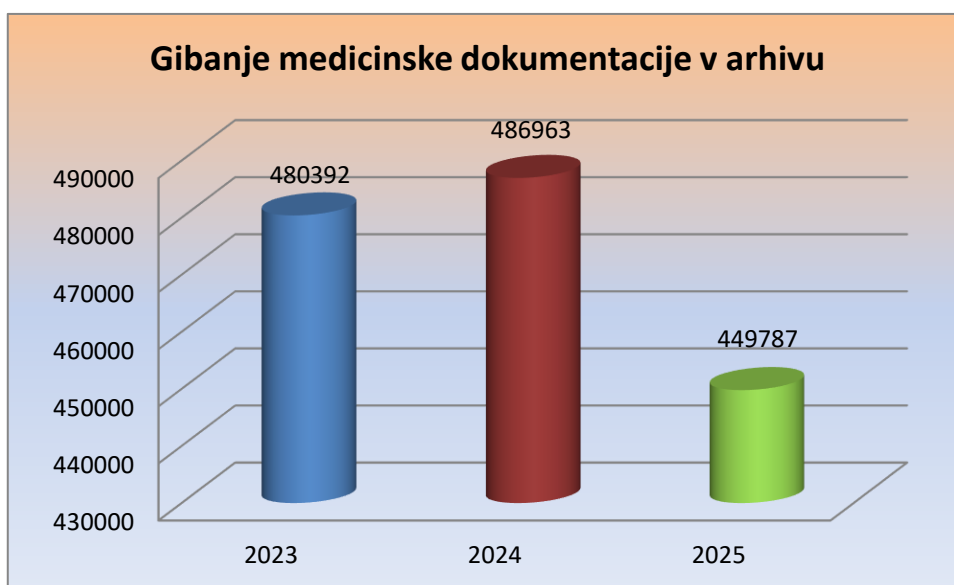
Za doseg vseh zastavljenih ciljev je potrebno stalno motiviranje zaposlenih, varčevanje na področju energije, pravilno ločevanje odpadkov, pravilno postopanje s pitno vodo idr.

11.1.1.6 Arhivska dokumentacija

Arhivska statistika za leto 2025 kaže okrog 8000 prejetih kartotek iz ambulant v arhiv, izdanih pa med 400 in 500. Redna letna izločitev umrlih znaša okrog 1300 kartotek, še vedno pa je v teku dopolnilno izločanje umrlih (kar opravlja tudi pomožni arhivar), ki je letos nanese dodatnih 20.000 kartotek. Zaradi obilnih padavin v poletnem času smo imeli vdor vode v 1 prostor v 2. kleti A-objekta in je bilo uničeno (premočeno) nekaj dokumentacije. Čeprav se številčno sliši mnogo (23376) je to obsegalo le nekaj 10 map, saj so v njih bila zgolj stara (več 10 let) spričevala, ki so obsegala nekaj sto izvodov po mapi (stara dokumentacija je vezana v odprtih mapah in obsega preko 1000 map - 1 cel arhivski prostor), s čimer je dodatno izpostavljena morebitnim poškodbam. Presortiranje v škatle ni smiselno, saj so škatle večje in ne gredo na te police (dodatnega ali drugega prostora pa ni). S problematiko vdora vode se ukvarjamo že 10 let in zadnja leto celo izvajamo preventivno čiščenje odvodnih kanalov 2x letno, kar se je pokazalo kot dobra rešitev, a pred ekstremnimi nalivi smo nemočni vsi. Trenutno število medicinske dokumentacije tako znaša skoraj 450.000 izvodov.

V letošnjem letu smo uspeli menjati dotrajana okna v 5 arhivskih prostorih, prav tako pa je v pripravi en prostor za posodobitev arhivske opreme. Dosedanji pomični regali namreč izhajajo iz časa postavitve objekta (cca 50 let nazaj) in so dotrajani (uničene tirnice, koleščki, razpadajoči mehanizmi za pomikanje, tudi regali ne obstanejo na želenem mestu zaradi neravnin tirnic). Prav tako sta v planu nabave 2 razvlaževalca zraka, saj je praviloma v prostorih 2. podzemeljske etaže povišana zračna vlaga, kar ponekod že nakazuje pojav gobe oz. plesni na škatlah, ogrevanja pa žal ni. Z novimi okni in dodatnimi razvlaževalci predvidevam, da se bo neželen proces ustavil.

Opažati je tudi dodaten vdor vode skozi strop v 1 arhivski prostor v 2. kleti. Ob nalivih ali dlje trajajočih padavinah vdira voda v podvozu med Vošnjakovo ulico in dvoriščem zavoda. Utrla si je pot v 1. klet, kjer obilno zateka, zaradi česar odpada stropni omet, vidno je betonsko železo, ki je že povsem zarjavelo. Sedaj je začela pronicati že v spodnji prostor. Na problem opozarjamo že nekaj let, a se zaradi predvidene obsežne sanacije in s tem tudi velikih stroškov prelaga iz leta v leto.



Graf 37: Gibanje medicinske dokumentacije v arhivu v letih 2023, 2024 in 2025

11.2 OSTALE OBLIKE DELA

11.2.1.1 Študentsko delo

V letu 2025 je v Zavodu delo preko študentskega dela opravljalo 17 oseb. Skupaj so opravili 4.296 ur dela. Delo, ki je bilo opravljeno preko študentskega servisa je zajemalo predvsem pomoč pri prevozih bolnikov, delo v centralnem laboratoriju ter razna administrativna dela. Trije študentje so delo opravili v sklopu izvedbe slavnostne akademije ob 45. obletnici delovanja zobozdravstveno vzgojne preventive, ki je potekala v SNG Maribor.

11.2.1.2 Delo v splošno korist

Uprava za probacijo je v naš zavod ni napotila nobene osebe, ki sta opravljali delo v okviru projekta »Delo v splošno korist.«

11.2.1.3 Podjemne in avtorske pogodbe

Tudi v letu 2025 je bila sklenitev podjemnih pogodb pogojena s pomanjkanjem zdravnikov specialistov, njihovo delo pa je bilo nujno potrebno zaradi izvedbe programov, dogovorjenih z ZZS. Podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava so bile sklenjene za opravljanje zdravstvenih storitev, v skladu z Zakonom o zdravstveni dejavnosti.

Podjemne pogodbe sklenjene z zunanjimi izvajalci – zdravniki, zdravstvenimi delavci in sodelavci - program ZZS

Tabela 41: Podjemne pogodbe sklenjene z zunanjimi izvajalci – zdravniki, zdravstvenimi delavci in sodelavci - program ZZS

ZDRAVSTVENE STORITVE	Število izvajalcev
OE SPLOŠNO ZDRAVSTVENO VARSTVO	
Nadomeščanje odsotnih zdravnikov v splošnih ambulantah	4
Nadomeščanje odsotnih medicinskih sester	1
Opravljanje specialističnih pulmoloških storitev	1
Izvajanje specialističnih psihiatričnih storitev v ambulanti zapora	1
Izvajanje specialističnih storitev v kardiološki ambulanti	1
Izvajanje specialističnih fizioterapevtskih storitev – nadomeščanje odsotnih zdravnikov fizioterapevtov	1
Izvajanje supervizije	4
Sodelovanje na delavnici »S sladkorno boleznijo skozi življenje«	3
Vodenje psihoterapevtskih skupin (alkoholizem)	2
Skupaj	18
OE MEDICINA DELA, PROMETA IN ŠPORTA	
Nadomeščanje odsotnih zdravnikov	3
Skupaj	3
OE ZOBOZDRAVSTVENO VARSTVO	
Splošna anestezija za varovance s posebnimi potrebami	1
Opravljanje specialističnih endodontskih storitev	1
Nadomeščanje odsotnih medicinskih sester	4
Opravljanje dela v okviru zobozdravstvene dežurne službe	59
Skupaj	65
OE NUJNA MEDICINSKA POMOČ	
Dežuranje zdravnikov v helikopterski enoti	5
Delo zdravnika v mobilni enoti reanimobila (PHE)	5
Delo zdravnika v dežurni službi NMP	18
Izvajanje mrliško ogledne službe	2
Skupaj	30
OE VARSTVO ŽENSK	
UZ dojk, pregled dojk in odčitavanje mamografske slike v ambulanti za bolezni dojk	2
izvajanje CT storitev	7
Ambulantna UZ diagnostika	8
Izvajanje specialističnih ginekoloških storitev, urokinamika	2
sodelovanje pri uroginekoloških storitvah – medicinska sestra	1
Skupaj	20
OE VARSTVO OTROK IN MLADINE	
Nadomeščanje odsotnih zdravnikov v pediatričnih ambulantah	2
Nadomeščanje odsotnih medicinskih sester	3
Dežuranje zdravnikov v otroški dežurni ambulanti	9
Izvajanje specialističnih uroloških storitev	7
Izvajanje specialističnih storitev v dejavnosti nevrologije z EEG in EMG	1
Pomoč pri izvajanju specialističnih storitev nevrologije z EMG	1
Izvajanje storitev v specialno pedagoški ambulanti OE VOM	1
Izvajanje logopedskih storitev	1
Izvajanje zdravstvenih storitev v dejavnosti nevrologije, UZ	2
Delo v komisiji za dajanje mnenj na l.st. za uveljavljanje pravic do daljšega dopusta za nego in varstvo otrok	1
Skupaj	28
SKUPAJ	164

Podjemne pogodbe z lastnimi izvajalci – zdravniki, zdravstvenimi delavci in sodelavci – trg

Tabela 42: Podjemne pogodbe sklenjene z lastnimi izvajalci – zdravniki, zdravstvenimi delavci in sodelavci - trg.

STORITVE NA TRGU	Število izvajalcev
Opravljanje nadstandardnih zobozdravstvenih storitev (NZS) samoplačniške zobozdravstvene storitve (SZS)	120
Samoplačniške fizioterapevtske storitve	27
Dežuranje na prireditvah	63

Izobraževanje devetošolcev na osnovnih šolah s področja nudenja prve pomoči	7
Samoplačniške radiološke storitve in radiološke storitve trg MDPŠ	21
Izobraževanje »Urgentna stanja«	7
Opravljanje samoplačniških preventivnih pregledov za MDPŠ	8
Izdelovanje protetičnih izdelkov za Fakulteto dentalne medicine	3
Samoplačniško cepljenje v OE VOM	38
Samoplačniške storitve v ambulanti za akupunkturo	1
SKUPAJ	295

Podjemne pogodbe z lastno zaposlenimi zdravstvenimi delavci in sodelavci, na podlagi posebnih programov

Tabela 43: Podjemne pogodbe sklenjene z lastno zaposlenimi delavci in sodelavci – posebni programi

STORITVE – POSEBNI PROGRAMI	Število izvajalcev
Delo v komisiji za dajanje mnenj na I. stopnji za uveljavljanje pravic do daljšega porodnega dopusta za nego in varstvo otroka	4
Delo v komisiji za izvajanje strokovnih izpitov za pripravnike	6
Izvajanje mrliško pregledne službe	5
Opravljanje zdravstvenih storitev v dodatnih ambulantah družinske medicine	72
Izvajanje projekta »FORTUNA«	5
Specialistična ambulantna dejavnost na področju pediatrije	1
Izvajanje ginekoloških storitev na primarni ravni	1
SKUPAJ	94

Podjemne pogodbe z zunanjimi izvajalci

Tabela 44: Podjemne pogodbe sklenjene z zunanjimi izvajalci.

STORITEV S ŠTEVILOM IZVAJALCEV	Število izvajalcev
Idejna in vsebinska zasnova internega časopisa Naš dom zdravja	1
Statistična obdelava podatkov za doktorski študij Urške Šajnovič	1
SKUPAJ	2

11.2.1.4 Druge pogodbe civilnega prava

Od 26 zasebnih zdravstvenih delavcev (zdravniki splošne, družinske medicine) - koncesionarjev je v letu 2025 za vključevanje v izvajanje dežurne službe za odrasle pogodbe o medsebojnem sodelovanju podpisalo 20 koncesionarjev. Za plačilo dela v dežurni službi za odrasle so bile sklenjene individualne pogodbe z nosilcem koncesije ali pri njem zaposlen specialist družinske medicine.

Prav tak so bile za izvajanje dežurne službe za otroke in mladostnike pogodbe o medsebojnem sodelovanju podpisane s 5 koncesionarji (zdravniki specialisti pediatrije), ki so plačilo za delo v dežurni službi za otroke in mladostnike sklenili individualne pogodbe z nosilcem koncesije ali pri njem zaposlenem specialistu pediatrije.

V letu 2025 je bilo za izvajanje dežurne zobozdravstvene službe k sodelovanju pozvanih 62 zasebnih zobozdravnikov s koncesijo, ki delujejo na območju Mestne občine Maribor, Občine Slovenska Bistrica in občine Lenart. Pogodbo o medsebojnem sodelovanju je podpisalo 59 koncesionarjev, za delo v dežurni zobozdravstveni službi so bile sklenjene individualne pogodbe z nosilcem dejavnosti ali pri njem zaposlenem zobozdravniku.

Po postopku zbiranja ponudb na podlagi Zakona o javnem naročanju, sta bili sklenjeni 2 pogodbi za izvajanje storitev oralne kirurgije.

Zaradi prostorske stiske so bili v letu 2025 za enoletno obdobje podaljšani najemi poslovnih prostorov na Teznu, Volodjeva ulica 17, na lokaciji Kneza Koclja 11 ter za obdobje 6 mesecev na Dvorakovi ulici 5. Poslovni prostori na Magdalenskem trgu 7-9 so bili predani lastnikom.

Za daljše časovno obdobje ima Zavod najete tudi prostore na Verstovškovi ulici 6 ter Vošnjakovi ulici 20.

11.2.1.5 Prikaz podanih soglasij za delo izven Zavoda

Zdravstvenim delavcem in javnim uslužbencem je bilo s strani direktorja Zavoda za opravljanje zdravstvenih storitev podanih 88 soglasij za delo izven Zavoda.

Prikaz podanih soglasij za delo izven Zavoda*Tabela 45:* Podana soglasja za delo izven Zavoda – zdravstvena dejavnost.

	ZDRAVSTVENA DEJAVNOST
ZDRAVNIKI/ZOBOZDRAVNIKI	62
ZDRAVSTVENA NEGA	15
OSTALI JAVNI USLUŽBENCI	11
SKUPAJ	88

Tabela 46: Podana soglasja za delo izven Zavoda – nezdravstvena dejavnost.

	NEZDRAVSTVENA DEJAVNOST
ZDRAVNIKI	32
ZDRAVSTVENA NEGA	15
OSTALI JAVNI USLUŽBENCI	19
SKUPAJ	66

V letu 2025 je bilo podanih **25** soglasij za opravljanje dela po pogodbi o zaposlitvi s krajšim delovnim časom do največ 8 ur tedensko (dopolnilno delo).

Prikaz podanih soglasij za delo izven Zavoda – dopolnilno delo*Tabela 47:* Podana soglasja za delo izven Zavoda – dopolnilna dejavnost.

	ZDRAVSTVENA IN NEZDRAVSTVENA DEJAVNOST
ZDRAVNIKI	20
ZDRAVSTVENA NEGA	1
OSTALI ZDRAVSTVENI DELAVCI	4
SKUPAJ	25

11.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVO**11.3.1.1 Izobraževanje**

V letu 2025 so bile v Zavodu sklenjene naslednje pogodbe za študij ob delu:

- Za doktorski študij so bile sklenjene 3 pogodbe za sofinanciranje šolnine 2. letnika (OE SZV-3),
- Za dodiplomski študij Zdravstvene nege so bile sklenjene 4 pogodbe (OE SZV-2, OE NMP-2),
- Za študijski program družinske dinamike je bila sklenjena 1 pogodba (OE VOM-1),
- Za strokovno izobraževanje »IV. Šole akupunktura, so bile sklenjene 3 pogodbe (OE SZV-3),
- Za strokovno izobraževanje na tečaju obravnave travme v prehospitalnem in intrahospitalnem okolju, je bila sklenjena 1 pogodba (OE NMP-1).

Stanje pogodb o plačilu študija v letu 2025*Tabela 48:* Sklenjene pogodbe o plačilu študija ob delu.

Vrsta študija	Stanje študija ob delu 2025	Predviden zaključek študija 2026
OE SPLOŠNO ZDRAVSTVENO VARSTVO		
Doktorski študij Biomedicinska tehnologija	6	1
Razvojno analitična psihoterapija	1	1
Dodiplomski študij Zdravstvena nega	7	4
Dodiplomski študij Fizioterapija	1	1

Magistrski študij Zdravstvene vede smer fizioterapije	3	3
Doktorski študij Kineziologija	1	1
Magistrski študij Zdravstvene nege	3	2
Uvodni podiplomski tečaj Družinske medicine na MF UL	1	1
Diplomski študij skupinske analize na Inštitutu za skupinsko analizo v LJ	1	1
Podiplomski študij Zdravstvene vede	1	1
OE NUJNA MEDICINSKA POMOČ		
Doktorski študij Biomedicinska tehnologija	/	/
Dodiplomski študij Zdravstvena nega	8	3
Magistrski študij Zdravstvene nege	1	1
OE ZOBOZDRAVSTVENO VARSTVO		
Doktorski študij Biomedicinska tehnologija	3	1
Doktorski študijski program Preventiva za zdravje na FZV	2	1
Magistrski študij Zdravstvene vede	1	1
Dodiplomski študij Zdravstvena nega	2	1
OE VARSTVO OTROK IN MLADINE		
Doktorski študij Biomedicinska tehnologija	1	1
Doktorski študij Pedagoška fakulteta	1	1
Magistrski študij Fizioterapije ALMA MATER EUROPAEA	1	1
Dodiplomski študij Zdravstvena nega	2	2
Vedenjsko kognitivna terapija (VKT)	1	1
Uvodni podiplomski tečaj Družinske dinamike na MF UL	1	1
UPRAVA		
Doktorski študij Zdravstvene vede	1	1
SKUPAJ	50	32

11.3.1.2 Specializacije

Na dan 31.12.2025 je bilo v Zavodu zaposlenih **46** zdravnikov specializantov, **8** specializantov klinične psihologije ter **3** specializanti klinične logopedije.

Glede na pomanjkanje zdravnikov po posameznih specialnostih smo v Zavodu redno javljali potrebe na Zdravniško zbornico Slovenije in na Odbor za specializacije pri Ministrstvu za zdravje.

Iz podatkov gre razbrati, da se je število specializantov, ki jim je bila odobrena specializacija s strani Zdravniške zbornice Slovenije, v zadnjih letih zmanjševalo, število specializacij kjer Zavod sam nastopa kot plačnik pa povišalo. Zdravniška zbornica Slovenije je zmanjšala število razpisanih specializacij s področij, na katerih smo beležili pomanjkanje zdravnikov. Nekaj specializantov je v teh letih zaključilo specializacije. Zaradi deficitarnosti kadra po posameznih specialističnih področjih, je Zavod preteklih letih prevzel breme financiranja in sam nastopil kot plačnik zdravniških specializacij (radiologija, medicina dela, prometa in športa, klinična psihologija, klinična logopedija).

Primerjava zaposlenih specializantov v letih 2023, 2024, 2025

Tabela 49: Primerjava specializacij zdravnikov in zobozdravnikov po področjih, v letih 2023, 2024 in 2025.

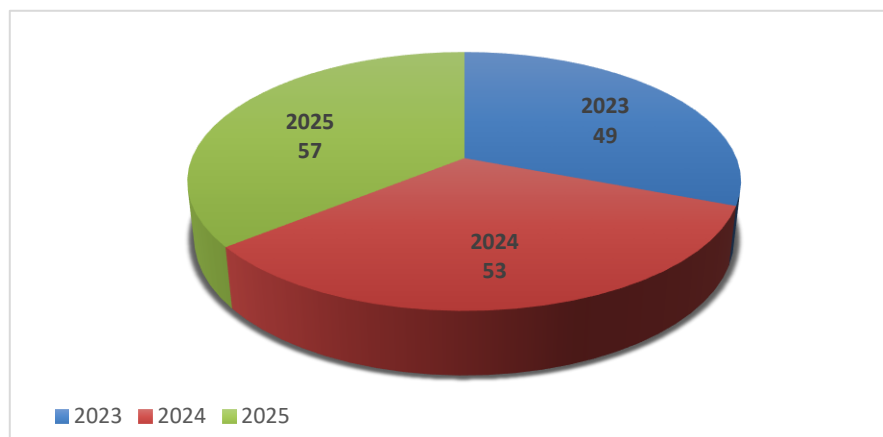
PODROČJE SPECIALIZACIJE	Število specializantov na dan 31.12. 2023	Število specializantov na dan 31.12. 2024	Število specializantov na dan 31.12. 2025
Družinska medicina	21	21	21
Fizikalna in rehabilitacijska medicina	3	2	3
Psihatrija	1	1	1
Pedriatrija	5	8	7
Radiologija	4	4	4
Urgentna medicina	1	/	/
Ginekologija in porodništvo	1	1	5
Otroška in mladostniška psihiatrija	1	1	1
Paradontologija	1	1	1
Oralna kirurgija	2	1	/
Čeljustna in zobna ortopedija	1	1	1
SKUPAJ	41	41	44

Primerjava zaposlenih specializantov na drugih področjih v letih 2023, 2024, 2025

Tabela 50: Primerjava specializacij na drugih področjih, v letih 2023, 2024, 2025

PODROČJE SPECIALIZACIJE	Število specializantov na dan 31.12. 2023	Število specializantov na dan 31.12. 2024	Število specializantov na dan 31.12. 2025
Klinična psihologija	4	6	8
Medicina dela, prometa in športa	2	3	2
Klinična logopedija	2	3	3
SKUPAJ	8	12	13

Stanje specializantov na dan 31.12.2025 v primerjavi z leti 2023 in 2024

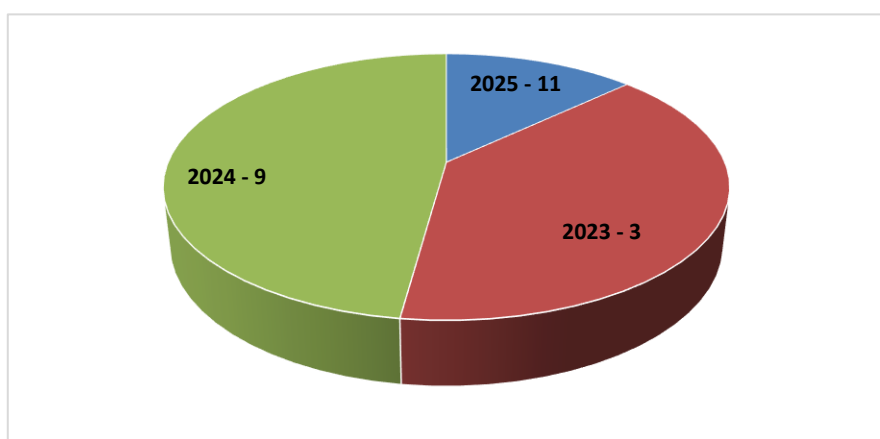


Graf 38: Specializanti na dan 31.12. v letih 2023, 2024 in 2025

Prikaz zaključenih specializacij po področjih specializacije v letih 2023, 2024, 2025

Tabela 51: Zaključene specializacije po področjih, v letih 2023, 2024, 2025

PODROČJE SPECIALIZACIJE	Število zaključenih specializacij v letu 2023	Število zaključenih specializacij v letu 2024	Število zaključenih specializacij v letu 2025
Družinska medicina	2	4	4
Pediatrija	/	/	5
Urgentna medicina	/	1	/
Fizikalna in rehabilitacijska medicina	/	1	/
Otroško in preventivno zobozdravstvo	/	1	/
Ginekologija in porodništvo	/	2	/
Medicina dela, prometa in športa	/	/	1
Oralna kirurgija	/	/	1
Klinična psihologija	1	/	/
SKUPAJ	3	9	11

Stanje zaključenih specializacij na dan 31.12.2025 v primerjavi z leti 2023 in 2024

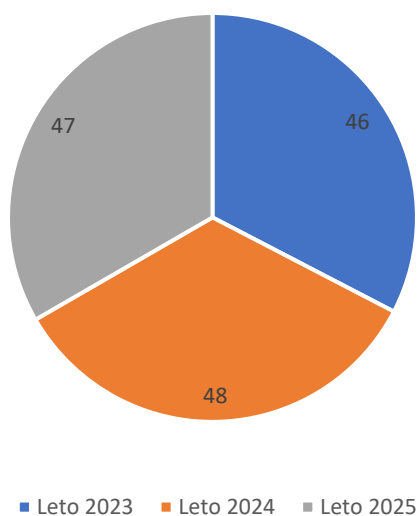
Graf 39: Zaključene specializacije po drugih področjih na dan 31. 12. v letih 2023, 2024 in 2025

11.3.1.3 Pripravnništvo**Prikaz števila zaključenega pripravništva po poklicnih skupinah v letu 2025**

Tabela 52: Področje in število zaključenih pripravništev v letu 2025.

PRIPRAVNIŠTVO	Število zaključenih pripravništev
Zobozdravnik	1

Analitik v laboratorijski medicini	1
Inženir laboratorijske biomedicine	2
Magister farmacije	0
Magister psihologije	4
Kineziolog	1
Diplomirani socialni delavec	1
Diplomirani fizioterapevt	7
Diplomirani inženir radiološke tehnologije	0
Zobotehnik	1
Tehnik zdravstvene nege	28
Diplomirani delovni terapevt	2
Magister logopedije	0
Skupaj	48

Prikaz števila zaposlenih pripravnikov v letih 2023, 2024 in 2025*Graf 40 : Prikaz števila pripravnikov v letih 2023, 2024 in 2025*

V preteklem letu je v Zavodu s strokovnim izpitom zaključilo pripravništvo naslednje število pripravnikov po poklicnih skupinah.

11.3.1.4 Strokovni izpiti

Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor je s strani Ministrstva za zdravje pooblaščen za opravljanje strokovnih izpitov po poklicnih skupinah: tehnik zdravstvene nege, zobotehnik, bolničar-negovalec, laboratorijski tehnik, farmacevtski tehnik in kemijski tehnik.

V letu 2025 so bili organizirani strokovni izpit za pripravnike, ki so opravljali pripravništvo v našem Zavodu, kakor tudi za zunanje pripravnike.

Prikaz opravljenih strokovnih izpitov v našem zavodu - pripravniki zaposleni v Zavodu*Tabela 53: Področje in število opravljenih strokovnih izpitov (pripravniki, zaposleni v Zavodu) v letu 2025*

PRIPRAVNIKI	Število pripravnikov
Zobotehnik	1
Tehnik zdravstvene nege	29
SKUPAJ	30

Prikaz opravljenih strokovnih izpitov v našem zavodu – pripravniki, napoteni iz drugih zavodov

Tabela 54: Področje in število opravljenih strokovnih izpitov pripravnikov (napotenih iz drugih javnih zavodov) v letu 2025

PRIPRAVNIKI	Število pripravnikov
Bolničar negovalec	10
Zobotehnik	1
Tehnik zdravstvene nege	25
SKUPAJ	36

11.3.1.5 Prikaz opravljanja prakse študentov in dijakov

Kot Učni Zavod omogočamo izvajanje praktičnega pouka dijakom srednjega strokovnega izobraževanja, program tehnik zdravstvene nege, laboratorijski tehnik in zobotehnik, srednjega poklicnega izobraževalnega program bolničar – negovalec, študentom visokošolskega strokovnega študijskega programa prve stopnje zdravstvena nega, fizioterapija, radiološka tehnologija, delovna terapija, laboratorijska biomedicina, študentov magistrskega študijskega programa druge stopnje zdravstvena nega ter študentov enovitega magistrskega študijskega programa druge stopnje medicina in dentalna medicina.

V študijskem letu 2025/26 se bo praktičnega pouka udeležilo 554 študentov in dijakov po naslednjih poklicnih skupinah:

- s področja radiologije (10) Jože
- s področja delovne terapije (3)
- s področja fizioterapije (52)
- s področja zdravstvene nege – 1 stopnja (437)
- s področja zdravstvene nege – 2 stopnja (31)
- s področja zdravstvene nege - tehnik zdravstvene nege (20)
- s področja zobozdravstva - zobotehnik (1)

Z Medicinsko fakulteto Maribor je bila za študijsko leto 2025/26 sklenjena Pogodba o sodelovanju pri izvajanju praktičnega usposabljanja za študente enovitega mag. študija druge stopnje Dentalna medicina, na podlagi katere je 26 študentov dentalne medicine opravljalo praktično usposabljanje pri predmetih Anesteziologija, Snemna protetika, Fiksna protetika in Oralna kirurgija.

Prav tako je z Medicinsko fakulteto Maribor, na podlagi Dogovora o medsebojnem sodelovanju v sklopu predmeta Družinska medicina praktikum opravljalo 17 študentov.

11.3.1.6 Kadrovske štipendije

V letu 2025 je šolanje zaključila dijakinja Srednje šole za farmacijo, kozmetiko in zdravstvo, Ljubljana, ki je prejela štipendijo za poklic zobotehnik. Po uspešno opravljeni maturi je v Zavodu tudi pričela opravljati pripravništvo.

Prav tako uspešno nadaljujejo študij 4 študentje Medicinske fakultete, ki jim je bila dodeljena kadrovska štipendija v študijskem letu 2023/2024 (2 študenta) in 2024/2025 (2 študenta). V študijskem letu 2025/2026 tako štipendijo prejmeta 2 študenta 5. letnika medicine in 2 študentki dentalne medicine, ki sta vpisani v 2. in 3. letnik.

11.3.1.7 Strokovno izpopolnjevanje

V letu 2025 so bili zaposleni napoteni na strokovna izpopolnjevanja, ki jih organizirajo zunanje institucije. Udeležba na teh izpopolnjenjih je potekala skupno 2905 dni, kar zneso 2,63 dni na zaposlenega.

V letu 2025 je bilo v Zavodu organiziranih 36 strokovnih izobraževanj za zdravnike ter 35 strokovnih izobraževanj za medicinske sestre in zdravstvene tehnike. Skupaj se je strokovnih izobraževanj udeležilo 1924 zaposlenih, od tega 714 zdravnikov, 1042 zaposlenih s področja zdravstvene nege in ter 168 ostalih zdravstvenih sodelavcev.

ZD Maribor je v sodelovanju z UKC Maribor in Medicinsko fakulteto Maribor organiziral 6 enodnevnih dogodkov na različne teme, in sicer Izobraževanje za zaposlene v referenčni ambulanti in fizioterapiji, Iz prakse v prakso, Nevrologija v praksi, Ortopedski dnevi, Tekmovanje za čiste zobe ob zdravi prehrani ter 3 večdnevne dogodke kot so Medicina in pravo, Bedjaničevi simpozij ter Sejem medicinske opreme.

S strani OE ZV je bila organizirana 45. obletnica delovanja zobozdravstvene vzgojne in preventivne dejavnosti za otroke. Obletnico so slavnostno obeležili v dvorani SNG Maribor.

Dodatna interna izobraževanja za zaposlene v Zavodu so bila izvedena na naslednjih področjih:

- strokovna izobraževanja za novo zaposlene,
- temeljni postopki oživljanja,
- strukturirano izobraževanje urgentne zobozdravstvene službe,
- strokovna izobraževanja za novo zaposlene,
- izobraževanje s področja preprečevanja in obvladovanja okužb.

V okviru OE NMP so kontinuirano potekala redna interna funkcionalna usposabljanja iz področja urgentne medicine in urgentne zdravstvene nege.

11.4 DEJAVNOSTI ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

Dela tehnično oskrbovalne dejavnosti v Zavodu so se v pretežni meri izvajala z lastnimi delavci.

Z zunanjimi izvajalci je imel Zavod v letu 2025 sklenjeno pogodbo za varovanje 14 objektov ter fizično varovanje na 2 lokacijah. Varovanje je obsegalo protivlomno varovanje, fizično varovanje, klic v sili iz dvigal, klic v sili in požarno varovanje.

11.5 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH IN OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH

Vlaganja v informacijsko in komunikacijsko tehnologijo (IKT)

Delo Oddelka za informacijsko in komunikacijsko tehnologijo je bilo v letu 2025 v veliki meri zaznamovano z zagotavljanjem nemotenega delovanja zdravstvenega in poslovnega informacijskega sistema ter z nadaljevanjem prehoda na prenovljene in tehnološko sodobnejše informacijske rešitve v ambulantah in podpornih službah zavoda. Pomemben del aktivnosti je bil usmerjen v podporo uporabnikom, izvajanje nadgradenj ter prilagajanje informacijskih rešitev številnim zakonskim in regulativnim spremembam.

V okviru nadgradenj zdravstveno informacijskega sistema smo nadaljevali z uvajanjem novejših različic sistema Promedica2 ter z optimizacijo obstoječih modulov. Poseben poudarek je bil namenjen izboljšavam funkcionalnosti, ki neposredno vplivajo na lažje, preglednejše in učinkovitejše delo zdravstvenega osebja v ambulantah. Ob tem smo realizirali tudi dodatne zahteve uporabnikov, ki v preteklih obdobjih še niso bile v celoti izvedene.

Pomemben del implementacij v letu 2025 so predstavljale tudi elektronske rešitve za izmenjavo podatkov z zunanjimi državnimi sistemi, ki izhajajo iz zakonskih obveznosti in zahtevajo stalne tehnične ter vsebinske prilagoditve zdravstvenega informacijskega sistema. Med njimi so bile nadgrajene oziroma prilagojene rešitve, kot so ePIZ (izmenjava podatkov z Zavodom za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije), preverjanje zavarovanj in upravičenosti ter druge integracije z informacijskimi sistemi ZZS, NIJZ, FURS in Ministrstva za zdravje, ki pomembno vplivajo tako na obseg dela oddelka kot tudi na kompleksnost informacijskih rešitev zavoda. Oddelek je v letu 2025 opravljal tudi vsa redna operativna opravila, kot so podpora uporabnikom, odprava napak, fakturiranje, statistične obdelave podatkov, nadzor nad delovanjem strojne opreme ter izvajanje sistemskih in varnostnih nadgradenj.

V letu 2025 so se nadaljevale aktivnosti na področju širitve in posodobitve informacijske ter omrežne infrastrukture, predvsem zaradi povečanega števila ambulant in večjih potreb po dodatni računalniški in omrežni opremi. Implementirane so bile vse spremembe, ki jih narekujejo zunanje institucije, kot so FURS, Ministrstvo za zdravje, Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, Nacionalni inštitut za javno zdravje ter drugi regulatorni organi. Prav tako se je nadaljevala posodobitev informacijskega okolja skladno s smernicami nacionalne strategije informatizacije zdravstva.

Na področju poslovno-informacijskih rešitev so bile v letu 2025 izvedene številne prilagoditve zaradi zakonskih sprememb in optimizacije poslovnih procesov. Med pomembnejšimi so bile nadgradnje obračuna plač, delovnih izkazov, zahtevnic, potnih nalogov, poročanja iz javnega naročanja ter dodatne prilagoditve obračunskih in računovodskih pravil.

Spletna stran zavoda je bila dodatno posodobljena z vidika dostopnosti in skladnosti z zakonodajo ter evropskimi direktivami o dostopnosti spletnih vsebin. Nadaljevali smo z izboljšavami uporabniške izkušnje in prilagodljivosti vsebin različnim skupinam uporabnikov.

Na sistemskem nivoju so se v letu 2025 nadaljevale ključne nadgradnje strežniške in omrežne infrastrukture, vključno z virtualizacijo strežnikov, posodobitvijo diskovnih sistemov ter zamenjavo in nadgradnjo osrednje omrežne opreme. Posebna pozornost je bila namenjena kibernetiki varnosti informacijskega sistema. V tem okviru smo dodatno

nadgradili večplastne varnostne mehanizme za zaščito elektronske pošte, informacijskega sistema in podatkov zavoda ter uvedli dvofazno avtentifikacijo za zunanje dostope uporabnikov.

Vzpostavljen in nadgrajen sistem za avtomatski nadzor delovanja strežnikov, omrežne opreme, internetnih povezav in ostalih kritičnih komponent informacijskega sistema je omogočil hitrejše zaznavanje napak ter preventivno ukrepanje. Hkrati smo v letu 2025 pričeli z aktivnostmi za zagotavljanje skladnosti informacijskega sistema z novim Zakonom o informacijski varnosti (ZInfV-1), vključno s pregledom obstoječih varnostnih politik, postopkov in tehničnih ukrepov ter pripravo podlag za nadaljnje prilagoditve skladno z zakonodajo ter razpoložljivimi finančnimi in kadrovskimi viri. V okviru razpoložljivih finančnih sredstev je zavod tudi v letu 2025 nadaljeval z zamenjavo zastarele računalniške opreme, tiskalnikov in ostalih perifernih naprav na najbolj obremenjenih delovnih mestih.

Med ključnimi izzivi tudi v letu 2025 ostaja nesorazmerje med razpoložljivimi namenskimi sredstvi za informatizacijo in dejanskimi potrebami, ki nastajajo zaradi vedno večjih zakonskih zahtev ter pričakovanj po nadaljnji digitalizaciji delovnih procesov v zdravstvu.

POROČILO O INVESTICIJSKEM N TEKOČEM VZDRŽEVANJU 2025

V okviru vzdrževanja stavb smo v letu 2025 realizirali sledeče planirane aktivnosti:

- sprotna vzdrževalna gradbeno obrtniška dela: gradbena zidarska dela, strojno inštalacijska dela, dobava in polaganje talnih oblog, slikopleskarska dela, elektroinstalacijska dela, steklarska dela, keramičarska dela, krovna dela...,
- prenova sanitarij in garderob na Ulici talcev 5,
- zamenjava okvarjenih in dotrajanih oken na Partizanski 14a.

Večja investicijsko vzdrževalna dela

- dokončanje potekajoče prenove prostorov specialističnih ambulant na Kneza Koclja in zobnega RTG,
- prenova celotne 3. etaže Ulica talcev 5,
- rekonstrukcija prostorov ambulant družinske medicine v kletnih prostorih Sodna ul. 13 za potrebe MR diagnostike.

Adaptacija čakalnice v ZP Jakob za namen zagotovitve prostora za referenčno ambulanto, beljenje vseh prostorov in vgradnja klimatskih naprav – izvedeno s strani Občine Pesnica.

V okviru vzdrževanja tehnične in medicinske opreme smo v letu 2025 izvedli sledeče načrtovane aktivnosti:

- zamenjava dotrajanih oziroma vgradnja novih klimatskih naprav,
- tapetniške storitve,
- popravila in izdelava lamelnih zaves, žaluzij, senčil,
- izdelava napisov, napisnih tabel,
- redni pregledi, servisi in vzdrževanje dvigal,
- selitve in odvoz dotrajane opreme,
- servisi in vzdrževanje klimatskih naprav,
- servisi in vzdrževanje opreme v pralnici,
- servisi in vzdrževanje opreme v sterilizaciji,
- pregledi, overitve, kalibracije medicinske opreme,
- polnjenje in dostava medicinskih plinov,
- servis in vzdrževanje RTG aparatov in mamografa,
- servis in vzdrževanje UZ aparatov,
- servis in vzdrževanje CT aparatov,
- servis in vzdrževanje EKG, respiratorjev, defibrilatorjev,

- servis in vzdrževanje laboratorijske opreme,
- vzdrževanje medicinske opreme v reševalnih vozilih,
- vzdrževanje medicinske opreme za pregled vida in sluha,
- servis in vzdrževanje ostale medicinske opreme,
- servis in vzdrževanje ogrevalnih naprav in opreme v kotlovnica,
- servis in vzdrževanje zobozdravstvene opreme,
- nekoncesijske komunalne storitve,
- servisi in vzdrževanje drsnih vrat, zapornic, garažnih vrat ,
- servis in validacija medicinskih hladilnikov,
- zunanji tehnični pregledi opreme, APZ, inštalacij,
- servis in vzdrževanje klimatov in prezračevalnih sistemov,
- vzdrževanje fotokopirnih strojev in kuvertirke,
- servis gasilnih aparatov in hidrantov,
- nadzor nad ionizirajočimi sevanji,
- servis in vzdrževanje ostale nemedicinske opreme,
- urejanje okolja,
- druga nepredvidena vzdrževanja opreme.

Nabavne aktivnosti v letu 2025

Področje javnih naročil in nabave predstavlja pomembno podporno funkcijo pri izvajanju investicij ter zagotavljanju nemotenega poslovanja zavoda. Delovanje temelji na načelih zakonitosti, gospodarnosti, transparentnosti in odgovorne porabe javnih sredstev.

V letu 2025 so se postopki javnega naročanja izvajali skladno z veljavno zakonodajo, internimi akti zavoda ter sprejetim finančnim in investicijskim načrtom, pri čemer je služba zagotavljala pravočasno izvedbo postopkov za potrebe rednega poslovanja in investicijskega cikla.

11.6 REALIZACIJA POSTOPKOV NABAVE V LETU 2025

Nabavna funkcija je obsegala načrtovanje potreb, pripravo razpisne dokumentacije, izvedbo postopkov javnega naročanja, koordinacijo strokovnih zahtev organizacijskih enot, sklenitev pogodb oziroma izdajo naročilnic ter spremljanje realizacije dobav in storitev. Vsi postopki so bili zaključeni z ustrezno dokumentiranim prevzemom blaga, storitev in gradenj.

11.6.1.1 Vrste izvedenih postopkov

V letu 2025 so bili izvedeni:

- samostojni postopki javnega naročanja,
- evidenčni postopki za naročila pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi,
- skupna javna naročila v sodelovanju z drugimi javnimi naročniki,
- priprava ponudb za izvajanje zdravstvenih storitev za zunanje naročnike.

11.7 Samostojni postopki javnega naročanja

Samostojni postopki so obsegali nabavo blaga, storitev in gradenj, ki so zagotavljali nemoteno izvajanje zdravstvene dejavnosti ter izvedbo investicij.

11.7.1.1 Blago

Nabava blaga je zajemala predvsem:

- medicinski potrošni material (zdravila, obvezilni, zdravstveni, diagnostični, laboratorijski in zobozdravstveni material),
- medicinsko opremo in diagnostične aparate,
- računalniško strojno in programsko opremo,
- osebno varovalno opremo ter sredstva za higieno in dezinfekcijo,
- pisarniški in tehnični material.

Obseg nabav blaga je neposredno povezan z zagotavljanjem kontinuiranega izvajanja zdravstvenih storitev in z investicijskimi projekti zavoda.

11.7.1.2 Storitve

Postopki za storitve so obsegali:

- vzdrževanje medicinske, laboratorijske in IT opreme,
- nadgradnje ter vzdrževanje informacijskih sistemov,
- komunalne, varnostne in druge podporne storitve,
- zdravstvene storitve zunanjih izvajalcev,
- strokovna izobraževanja, analize ter aktivnosti na področju sistema kakovosti.

Zagotavljanje storitev je bilo usmerjeno v stabilno delovanje infrastrukturnih in podpornih sistemov zavoda ter v zagotavljanje skladnosti z regulatornimi zahtevami.

11.7.1.3 Gradnje

Na področju gradenj so bili izvedeni postopki za:

- investicijsko in tekoče vzdrževanje objektov,
- gradbena, elektro in strojno-instalacijska dela,
- prilagoditve prostorov v okviru investicijskih projektov.

Gradbeni postopki so bili neposredno povezani z izvajanjem investicij ter zagotavljanjem ustreznih prostorskih pogojev za zdravstveno dejavnost.

11.8 Evidenčni postopki

Evidenčni postopki so bili izvajani za naročila pod zakonsko določenimi mejnimi vrednostmi. Nanašali so se predvsem na redne dobave zdravstvenega potrošnega materiala, manjše nabave opreme ter podporne in vzdrževalne storitve. Ti postopki predstavljajo pomemben operativni segment nabavne funkcije in omogočajo sprotne prilagajanje potrebam organizacijskih enot ob spoštovanju načel gospodarnosti, transparentnosti in sledljivosti porabe javnih sredstev.

11.9 Skupna javna naročila

Zavod je v letu 2025 sodeloval tudi v skupnih javnih naročilih za posamezne vrste blaga in storitev, zlasti na področju energentov, zdravstvenega in pisarniškega materiala, cepiv, zavarovalnih storitev ter komunikacijskih in poštnih storitev.

Sodelovanje v skupnih javnih naročilih je omogočilo doseganje ekonomije obsega, primerljivost cen ter racionalno porabo sredstev ob ohranjanju zakonitosti postopkov.

1.5 Ponudbe za zunanje naročnike

Kot izvajalec zdravstvene dejavnosti se je zavod v letu 2025 odzival na povpraševanja in razpise za izvajanje zdravstvenih storitev za zunanje naročnike. S tem je ohranjal in krepil svoj tržni delež ter prispeval k prihodkovni strukturi zavoda v okviru obstoječih organizacijskih zmogljivosti.

1.6 Kvantitativni pregled

Tabela 55: Izvedeni postopki nabave v letu 2025

VRSTA POSTOPKA	BLAGO	STORITEV	GRADNJA
Samostojni postopki ZDM – javna naročila	44	27	5
Evidenčni postopki	42	47	-
Skupni razpisi z ZdrZZS	3	1	-
Skupni razpis z ZZZS	1	-	-
Skupni razpis z NIJZ	1	-	-
Skupni razpis z MJU	1	1	-
Skupni razpis z MOM	-	1	-

Iz strukture izvedenih postopkov izhaja, da največji delež predstavljajo postopki za nabavo blaga in storitev, kar je neposredno povezano z zagotavljanjem kontinuiranega izvajanja zdravstvene dejavnosti. Postopki gradenj so bili usmerjeni predvsem v investicijsko vzdrževanje ter izvedbo načrtovanih investicijskih projektov.

Podrobnejši pregled finančne realizacije postopkov je razviden iz računovodskega poročila zavoda za leto 2025.

11.10 INVESTICIJE V LETU 2025:**11.10.1.1 Realizacija po predmetu nabave:**

MEDICINSKA OPREMA

KOLIČINA	NAZIV
1	ANESTEZIJSKI APARAT
3	TERMOMETER ZA MRTVOOGLEDE
11	MERILNIK KRVNEGA TLAKA
15	OTOSKOP
9	PREGLEDNA MIZA
2	TEHTNICA Z VIŠINOMEROM
1	GINEKOLOŠKA MIZA
1	CTG APARAT
1	KOLPOSKOP
1	UZ APARAT
1	ENDOKAVITARNA SONDA
1	ABDOMINALNA SONDA
1	LINEARNA SONDA
3	REŠEVALNO VOZILO Z OPREMO
6	KISIKOVA ENOTA
12	HLADILNA TORBA
2	OFTALMOSKOP
2	CENTRIFUGA
2	STOL ZA ODVZEM KRVI
1	INTRAORALNI RTG
1	ORTOPANTOMOGRAF
1	ORTOPANTOMOGRAF 2D/3D
5	SESALNA ENOTA KAVO
7	STERILIZATOR
2	PEČ ZA KERAMIKO
8	POLIMERIZACIJSKA LUČKA
6	APARAT ZA MERJENJE DOLŽINE KORENINE ZOBA
1	PERFUZOR
2	MONITOR VITALNIH FUNKCIJ
9	TURBINA
51	NASADNI INŠTRUMENTI
1	QUICKSLEEPER
1	STRETCHER
2	INHALATOR
1	TERMODEZINFEKTOR
6	OKSIMETER
2	INVALIDSKI VOZIČEK

2	MEŠALEC ZA EPRUVETE
1	APARAT ZA SEDIMENTACIJO
3	MULTIFUNKCIJSKI APARAT ZA ELEKTROTHERAPIJO IN UZ
1	APARAT ZA IZVAJANJE LASERSKE TERAPIJE
1	APARAT ZA MAGNETOTERAPIJO
6	MIZA ZA FIZIOTERAPEVTSKO OBRAVNAVO
1	ODSESOVALNA NAPRAVA
1	INSTRUMENT ZA ČIŠČENJE ZOBNEGA KAMNA
1	KOMPRESOR
1	VARILEC FOLIJE
4	STROJNO ŠIRJENJE KANALOV
1	ELEKTROKIRURŠKI NOŽ
2	MEDICINSKI HLADILNIK
2	APARAT ZA ČIŠČENJE MODELOV
2	APARAT ZA POLIMERIZACIJO MODELOV
1	MR TOMOGRAF
2	ELEKTRIČNO VOZILO ZA PATRONAŽNO VARSTVO
1	HIBRIDNO VOZILO ZA NMP
6	URINSKI ANALIZATOR
1	STOPNIŠČNI VZPENJALNIK
1	EKSTRAORALNI 3D ČITALNIK S PROGRAMSKO OPREMO – DIGITALIZACIJA ZOBOTEHNIČNEGA LABORATORIJA
2	3D TISKALNIK – DIGITALIZACIJA ZOBOTEHNIČNEGA LABORATORIJA
2	UZ ČISTILEC ZOBNEGA KAMNA
2	ARTIKULATOR

OPREMA PROSTOROV

KOLIČINA	NAZIV
33	PISARNIŠKI STOL
31	OMARE RAZLIČNE
25	KARTOTEČNA OMARA
12	GARDEROBNA OMARA
12	POŠTNI NABIRALNIK POHIŠTVENI
1	TRIP TRAP STOL
1	DELOVNA MIZA Z NAGIBOM
25	ELEMENTI
24	PISALNA MIZA
1	SEJNA MIZA
30	PREDALNIK
5	PREVIJALNA MIZA
2	MIZA ZA TEHTNICO
22	STOL ZA ZOBOZDRAVNIKA
32	KLIMATSKA NAPRAVA
2	KLOP

50	STOLI ZA PACIENTE
1	TIHI ASISTENT
6	PULTI
9	RAZLIČNE MIZE
5	ČAJNA KUHINJA

TEHNIČNA IN OSTALA OPREMA

KOLIČINA	NAZIV
12	MOBILNI TELEFON
4	PODPULTNI HLADILNIK
5	INDUKCIJSKA PLOŠČA
7	DIKTAFON
4	PREPISOVALNI SET
20	SESALEC ZA SUHO SESANJE
10	SESALEC ZA SUHO IN MOKRO SESANJE
30	ČISTILEC ZA OKNA
3	STROJ ZA RIBANJE IN POLIRANJE TAL
3	ČISTILNI STROJ ZA TLA
6	SLUŠALKE ZA NA ČELADO HNMP

INFORMATIKA

KOLIČINA	NAZIV
57	RAČUNALNIK
15	PRENOSNI RAČUNALNIK
143	MONITOR
55	RAČUNALNIK 2V1
38	TISKALNIK
10	TERMIČNI TISKALNIK
22	MULTIFUNKCIJSKA NAPRAVA
3	GRAFIČNA KARTICA
15	NAJEM LICENCE MS OFFICE 365 ZA 3L
5	USMERJEVALNIK
1	DOGRADITEV IPPO PROMEDICA

INVESTICIJE V ZGRADBE

GOI dela na objektu Ulica talcev 5 – 3. etaža

GOI dela na objektu Kneza Koclja 10

Ureditev prostorov radiologije – magnetna resonanca v kletni etaži Sodne ulice 13.

11.10.1.2 Realizacija po nabavni vrednosti:

Tabela 56: Realizacija po nabavni vrednosti

INVESTICIJE 2025	REALIZIRANO	PLAN	RAZLIKA
MEDICINSKA OPREMA	1.628.005,53	4.800.000,00	3.171.994,47
NEMEDICINSKA OPREMA	289.013,69	990.000,00	700.986,31
RAČUNALNIŠKA STROJNA IN PROGRAMSKA OPREMA	336.155,67	362.000,00	25.844,33
OPREMA SKUPAJ	2.253.174,89	6.152.000,00	3.898.825,11
INVESTICIJE V ZGRADBE	361.851,12	1.500.000,00	1.138.148,88
INVESTICIJE SKUPAJ	2.615.026,01	7.652.000,00	5.036.973,99

Skupna realizacija investicij v letu 2025 znaša 34,17 % načrtovanih sredstev. Nižja realizacija ne pomeni neizvedbe postopkov, temveč odraža fazno dinamiko investicijskih projektov, časovni zamik računovodskega evidentiranja posameznih investicij ter sprotno prilagoditev investicijskega načrta finančnim zmožnostim zavoda.

Največje odstopanje pri medicinski opremi predstavlja nabava MR aparata, ki je bila zaradi zaključka primopredaje in usposabljanja kadra računovodsko evidentirana v letu 2026, zato se finančna realizacija prenese v naslednje poslovno leto.

Pri nemedicinski opremi so bile posamezne nabave izvedene v zmanjšanem obsegu ali časovno zamaknjene, v skladu s prioritarnim razvrščanjem investicij.

Na področju računalniške strojne in programske opreme je bila realizacija investicij v letu 2025 visoka in skladna z načrtovanimi prioriteta.

Pri investicijah v zgradbe je do odstopanja prišlo zaradi fazne izvedbe projekta ureditve prostora za MR aparat, katerega finančna realizacija se prenese v leto 2026.

Postopki javnega naročanja, začeti v letu 2025 in ob zaključku leta še v izvedbeni fazi, bodo finančno realizirani v letu 2026 skladno z dinamiko izvedbe.

Nabava drobnega in potrošnega materiala ter storitev:

Nabava drobnega in potrošnega materiala je potekala kontinuirano skozi celoletno poslovno leto, skladno s potrebami posameznih organizacijskih enot. Vrednost teh nabav je razvidna iz računovodskega poročila.

PRIPRAVILI: Odgovorne osebe za posamezna področja

- Marko Turčin, univ. dipl. ekon., pomočnik direktorja za računovodstvo, ekonomiko in analize ter javna naročila
- Red. prof. ddr. Helena Blažun Vošner, pomočnica direktorja za splošne zadeve
- Ertruda Markuš, mag. ekon. in posl. ved, vodja Službe za načrtovanje in analize
- Irena Mihelič, univ. dipl. ekon., vodja Službe za javna naročila in nabavo
- Janko Petek, dipl. inž. rač. in inf., vodja Službe za informatiko
- Borut Kancler, univ. dipl. ekon., vodja Splošne službe
- Črtomir Rutar, univ. dipl. ekon., notranji revizor
- Mihela Gostenčnik, univ. dipl. prav., strokovni sodelavec Pisarne za varstvo pacientovih pravic
- Tamara Lubi, dipl. m. s., univ. dipl. org., koordinator za kakovost

Direktor zavoda: izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik



Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor
Ulica talcev 9, 2000 Maribor

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

ODGOVORNA OSEBA ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKEGA POROČILA:

Pomočnik direktorja za računovodstvo, ekonomiko in analize ter javna naročila:

Marko Turčin, univ. dipl. ekon..



ODGOVORNA OSEBA ZAVODA:

Direktor zavoda:izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik



RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16):
 - a) Bilanca stanja (priloga 1)
 - b) Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
 - c) Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
 - d) Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3)
 - e) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
 - f) Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
 - g) Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
 - h) Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)

Priložite kopijo obrazcev oddanih na AJPES s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
 - **Obrazec 1:** Delovni program 2025 - ZD
 - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD
 - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025 - ZD
 - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD
 - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD
 - **Obrazec 6:** Soglasja in podjemne pogodbe 2025- ZD

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

1. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 2.3. Analiza poslovnega izida
 - 2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2025 in preteklih let
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

1. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA**1.1 SREDSTVA**

A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

v EUR				
konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	1.389.454,66	1.515.944,61	109,1
005	Druga neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi			
00	Skupaj AOP 002	1.389.454,66	1.515.944,61	109,1
01	Popravek vrednosti AOP 003	1.027.379,62	1.188.933,99	115,72
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	362.075,04	327.010,62	90,32

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev so je v letu 2025 povečala za 126.489,95 EUR, sedanja vrednost znaša 327.010,62 EUR.

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

v EUR				
konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	669.459,33	669.459,33	100,00
021	Zgradbe	28.275.636,99	29.802.190,04	105,40
022	Terjatve za predujme za nepremičnine			
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	576.001,81	957.702,66	166,27
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe			
02	Skupaj AOP 004	29.521.098,13	31.429.352,03	106,46
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	10.890.711,40	11.612.031,93	106,62
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	18.630.386,73	19.817.320,10	106,37

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za 1.908.253,90 EUR in znaša 31.429.352,03 EUR. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 11.612.031,93 EUR, sedanja vrednost znaša 19.817.320,10 EUR.

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
040	Oprema	21.604.145,89	22.826.032,54	105,66
041	Drobni inventar	3.345.553,20	3.496.861,47	104,52
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	10.412,67	10.412,67	100,00
046	Terjatve za predujme za opremo in dr.o.os			
047	Oprema in druga opr.os.s., ki se pridobivajo	19.416,74	19.386,85	99,85
049	Oprema in druga opr.os.s.trajno zunaj uporabe			
04	Skupaj AOP 006	24.979.528,50	26.352.693,53	105,50
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	19.375.679,44	20.657.968,11	106,62
053	Popravek vrednosti vlaganj v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
04-05	Sedanja vrednost opreme	5.603.849,06	5.694.725,42	101,62

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 1.373.165,03 EUR in znaša 26.352.693,53 EUR, odpisana vrednost znaša 20.657.968,11 EUR, sedanja vrednost znaša 5.694.725,42 EUR.

Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
060	Naložbe v delnice v državi	2.573,62	2.813,61	109,32
061	Naložbe v delnice v tujini			
062	Druge dolgoročne kapitalske naložbe v državi	85,07	85,07	100,00
063	Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini			
065	Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela			
069	Oslabitev vrednosti dolgoročnih finančnih naložb			
06	SKUPAJ	2.658,69	2.898,68	109,03

Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2025 povečale za 239,99 EUR kot posledica povečanja vrednosti finančnega instrumenta Marles d.d (MRLR-ISIN-SI0031114984).

Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Dolgoročno danih posojil nimamo.

Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
084	Dolgoročne terjatve za vnovčena poročstva			
085	Dolgoročne terjatve iz poslovanja	25.610,35	25.610,35	100,00
	- do uporabnikov državnega proračuna			
	- do uporabnikov občinskih proračunov			
	- ostale dolgoročne terjatve iz poslovanja	25.610,35	25.610,35	100,00
086	Dolgoročne terjatve iz naslova finančnega najema			
089	Oslabitev vrednosti dolgoročnih terjatev iz poslovanja	1.734,48	1.734,48	100,00
08	SKUPAJ	22.075,87	22.075,87	100,00

Zaradi ročnosti se 1.800 EUR beleži na skupini 15.

B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice (AOP 013)

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnočljive vrednostnice na dan 31. 12. 2025 znašajo 4.730,96 EUR.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na računih znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj 6.169.352 EUR, vse na podračunu pri UJP, OE Slovenska Bistrica.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 404.667,68 EUR. Stanje terjatev predstavlja 0,56 % celotnega prihodka, kar pomeni, da se le te poravnajo v skladu s pogodbenimi roki oziroma v skladu s plačilnimi pogoji zavoda.

Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnost zavoda.

Na dan 31. 12. 2025 izkazujemo terjatve do (prikaz 3 največjih postavk):

- razni kupci (tržna dejavnost): 244.086,57 EUR
- samoplačniki: 155.916,69 EUR
- dvomljive in sporne terjatve v stečaju: 21.883,28 EUR

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Kratkoročno dani predujmi in varščine na dan 31. 12. 2025 znašajo 732,42 EUR.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2025 znašajo 2.139.099,89 EUR.

Šest največjih stanj kratkoročnih terjatev po kontih:

- kratkoročne terjatve – ZZZS in SPIZ: 420.851,72 EUR
- kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov 95.047,47 EUR,
- kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov 82.309,45 EUR,
- druge kratkoročne terjatve - refundiranje plač pripravnikov 233.290,19 EUR,
- druge kratkoročne terjatve – refundiranje sredstev za specializante 450.399,59 EUR.
- ZZZS - OBVEZNO ZDRAV.ZAVAR.: 720.457,27 EUR

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.800 EUR in so naslednje:

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
150	Kratkoročne finančne naložbe v vrednostne papirje	1.800	1.800	100,00
151	Kratkoročno dana posojila			
152	Kratkoročno dani depoziti	0	0	0,00
155	Druge kratkoročne finančne naložbe			
15	SKUPAJ	1.800	1.800	100,00

Stanje na kontih skupine 15 se konec leta 2025 ni spremenilo.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja na dan 31. 12. 2025 znašajo 0,00 EUR

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.078.672,09 EUR in so naslednje

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	1.497.300,31	1.054.528,19	70,43
171	Kratkoročne terjatve iz prejetih čekov	3.111,96	2.433,84	78,21
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	486,39	765,86	157,46
175	Ostale kratkoročne terjatve	56.924,63	20.944,20	36,79
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratkoročnih terjatev			
17	SKUPAJ	1.557.823,29	1.078.672,09	69,24

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitev (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitev na dan 31. 12. 2025 znašajo 5.746,04 EUR in so naslednje:

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	43.009,79	5.700,00	13,25
191	Prehodno nezaračunani prihodki		0,06	
192	Vrednotnice	45,98	45,98	100,00
199	Druge aktivne časovne razmejitve			
19	SKUPAJ	43.055,77	5.746,04	13,35

C) ZALOGE

Stanje zalog na dan 31. 12. 2025 znaša 150.755,04 EUR in so naslednje:

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
30	Obračuna nabave materiala			
31	Zaloge materiala	164.387,66	150.413,95	91,50
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	3.172,81	341,09	10,75
34-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga			
30	Zaloge materiala	167.560,47	150.755,04	89,97

1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine na dan 31. 12. 2025 znaša 5.336,00 EUR in se nanaša na akontacije samoplačnikov za zobozdravstvene storitve (predvsem storitve protetike) ter predujme na MDPŠ (pregledi za voznike motornih vozil, ipd.).

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2025 znašajo 4.184.952,40 EUR in se nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 2025. Obveznost do zaposlenih je bila v celoti poravnana 9. januarja 2026.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.303.583,23 EUR.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v pogodbeno dogovorjenih rokih.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2025 znašajo 1.090.563,13 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	679.152,85	807.100,95	118,84
231	Obveznosti za DDV	14.782,25	22.557,02	152,60
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	194.728,92	211.381,40	108,55
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	43.283,16	49.685,28	114,79
23	SKUPAJ	931.947,18	1.090.724,65	117,04

Razliko med 1.090.724,65 Eur in izkazanimi 1.090.563,13 EUR (kolikor izkazuje AOP 038) predstavlja 161,52 EUR in je obračun DDV v poznejšem zmanjšanju davčne osnove.

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2025 znašajo 208.089,68 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025	indeks
240	Kratkoročne obveznosti do MZ	497,26	1.423,94	286,36
241	Kratkoročne obveznosti do proračunov občin	86.262,66	15.718,59	18,22
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	155.430,81	112.223,61	72,20
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občin	70.225,32	78.107,32	111,22
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	1.619.716,02	616,22	0,04
24	SKUPAJ	1.932.132,07	208.089,68	10,77

Na kontu 244 je bilo v letu 2024 knjiženo prefinanciranje (previsok avans) s strani ZZS, OE Maribor.

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Stanja na kontu Kratkoročno prejeta posojila ne izkazujemo.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Na kontu Kratkoročne obveznosti iz financiranja ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki ne izkazujemo stanja.

Na kontih podskupine 291- kratkoročno odloženi prihodki

Izkazujemo naslednja sredstva za izvajanje programov, katerih financiranje ne sovпада s koledarskim letom:

v EUR

Naziv programa	Znesek
Odloženi prihodki - donacije za strokov. izpopolnj.	24.299,00
Kratkoročno odloženi prihodki zdravniška potrdila	67.045,75
Kratkoročno odloženi prihodki –Raziskovalni oddelek	51.518,70
Kratkoročno odloženi prihodki - MOUNTADAPT	7.489,69
Kratkoročno odloženi prihodki - FORTUNA	28.908,52
Kratkoročno odloženi prihodki – CyberKid	426.231,50
Kratkoročno odloženi prihodki - RDU B ZA 2025	11.784,28
Kratkoročno odloženi prihodki - MISK-BOL	22.059,21
SKUPAJ	639.336,65

LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejite

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki

v EUR

Konto	Naziv konta	2024	2025
92000	Dolgoročno razmejeni prihodki - za pokrivanje amortizacije	0	13.950,00
92053	Dolgoročno razmejeni prihodki - sredstva za informatizacijo	0	0
920	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	0	13.950,00

Prejeta sredstva s strani Borzen-a za eko subvencijo nabavljenih dveh električnih vozil.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

v EUR

STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	30.133,64
Prejete donacije v letu 2025	4.023,60
Odpis sredstva	
Obračunana amortizacija v letu 2025	10.561,17
stanje na dan 31. 12. 2025	23.596,07

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Na kontih podskupine 935 – druge dolgoročne rezervacije

Na kontih podskupine 935 ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Na kontih skupine 96 (AOP054) ne izkazujemo stanja.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Na kontih skupine 97 (AOP055) ne izkazujemo stanja.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 znašajo 19.579.692,91 EUR.

v EUR	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	19.322.776,81
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	
+ prejeta sredstva za nabavo osnovnih sredstev s strani ustanovitelja	
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave osnovnih sredstev	1.189.440,77
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu sveta zavoda za izveden nakup osnovnih sredstev	
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obveznosti do virov sredstev (konto 4629)	932.524,67
stanje na dan 31. 12. 2025	19.579.692,91

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

v EUR	
STANJE OZ. SPREMEMBA	Znesek
stanje na dan 31. 12. 2024	2.658,69
- povečanje vrednosti finančnega instrumenta Marles d.d (MRLR-ISIN-SI0031114984)	239,99
stanje na dan 31. 12. 2025	2.898,68

Dolgoročne finančne naložbe so se v letu 2025 povečale za 239,99 EUR kot posledica povečanja vrednosti finančnega instrumenta Marles d.d (MRLR-ISIN-SI0031114984). Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe znašajo 2.898,68 EUR.

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe so enake izkazanim stanjem na kontih skupine 06 Dolgoročne finančne naložbe in 07 Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 008 in AOP 009).

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

	v EUR
STANJE OZ. SPREMEMBA	ZNESEK
stanje na dan 31. 12. 2024	8.918.143,28
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup osnovnih sredstev po izdanem sklepu organa zavoda na podskupino 980	
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 891)	105.583,35
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 – AOP 892)	
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 – AOP 893)	
- nakazilo ustanovitelju (ZP Tezno)	256.738,18
stanje na dan 31. 12. 2025	8.766.988,45

Na kontih podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki ne izkazujemo stanja.

V BILANCI STANJA izkazujemo tudi konte izvenbilančne evidence, kjer glavnino od 2.171.199,20 EUR predstavlja potrošni material v obliki osebnih zadolžitev v višini 2.147.195,09 EUR (veliko povišanje zaradi nabave osebne varovalne opreme – službene obleke za NMP, PV, ...).

Stanja *Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje* so na predpisanem obrazcu bila usklajena z občinami ustanoviteljicami.

2. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

2.1. ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali 72.942.785,80 EUR in so bili za 13,87 % višji od doseženih v letu 2024 in 5,53 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja glede na celotne prihodke za leto 2025 predstavljajo 99,8 % ostalo pa so finančni prihodki, drugi prihodki in prevrednotovalni poslovni prihodki.

v EUR

Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
					Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	58.232.655,38	62.938.000,00	67.255.287,86	115,49	106,86
2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	54.310.478,77	58.643.000,00	61.526.098,59	113,29	104,92
3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	1.741.403,84	1.840.000,00	2.488.872,20	142,92	135,26
4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	1.693.376,14	1.450.000,00	1.970.749,58	116,38	135,91
5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	487.396,63	1.005.000,00	1.269.567,49	260,48	126,33
6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez dodatnih zdravstvenih zavarovanj) (7 + 8)	3.909.215,66	4.741.000,00	4.012.558,93	102,64	84,64
7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez prih. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)	3.909.215,66	4.741.000,00	4.012.558,93	102,64	84,64
8	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	0,00	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
9	Finančni prihodki	257.041,99	150.000,00	150.938,32	58,72	100,63
10	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	1.396.489,40	1.010.000,00	1.224.000,69	87,65	121,19
11	PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)	63.795.402,43	68.839.000,00	72.642.785,80	113,87	105,53

Na višino prihodkov je vplivala politika financiranja zdravstvenih storitev, saj je zaradi sprememb plač prišlo do boljšega vrednotenja storitev in izvajanja dodatnih programov.

2.2. ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali 72.526.812,57 EUR brez davka od dohodka pravnih oseb, z navedenim davkom (v višini 10.389,88 EUR) pa so bili doseženi odhodki v višini 72.516.422,69 EUR in so bili za 11,99 % višji od doseženih v letu 2024 in 5,4 % višji od načrtovanih.

Po glavnih postavkah so bili odhodki poslovanja naslednji:

1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871) so v letu 2025 znašali 15.243.828,08 EUR in so bili za 2,2 % višji od doseženih v letu 2024 in za 5,7 % nižji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 21,0 % (leto poprej je ta odstotek bil 23 %).

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem zavodu v letu 2025 znašali 6.315.575,38 EUR in so bili za 5,3 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 8,9 % nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 10,3 %.

Na področju stroškov materiala so največji porasti napram preteklemu letu razvidni iz spodnje tabele:

PORABLJEN MATERIAL	Nominalna razlika napram letu poprej v EUR	Odstotek spremembe napram letu poprej v %
- ostali zdravstveni material	155.557,04	13,98%
- laboratorijski material	99.698,55	5,87%
- poraba zdravil	92.529,68	13,30%
- stroški pogonskega goriva in maziva	29.076,58	12,60%
- stroški za kurivo za ogrevanje	15.522,84	3,55%
- čistilni material	14.718,46	14,34%
- zobozdravstveni instrumentarji in mali diagnostični aparati	14.626,38	43,42%

Porast stroškov gre pripisati večjemu obsegu izvajanja storitev, saj je bila v letu 2025 povprečna realizacija delovnega programa napram pogodbenemu planu 110 % in splošnemu dvigu cen materiala, doseženem na podlagi postopkov javnega naročanja.

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem zavodu v letu 2024 znašali 8.928.252,70 EUR in so bili za 8,2 % višji od doseženih v letu 2024 in za 3,2 % nižji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 12,3 % (leto poprej 12,7 %).

V skladu s tretjim odstavkom 53. člena ZZDej je poročilo direktorja zavoda o izdanih soglasjih in o sklenjenih podjemnih pogodbah v preteklem letu v delu tega dokumenta, ki obravnava kadrovske del poročila.

2.) STROŠKI DELA so v letu 2025 znašali 54.391.462,88 EUR in so bili za 15,6 % višji od doseženih v letu 2024 in za 9,2 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 75 % (leto poprej 72,6 %). Višji stroški deli so predvsem iz razloga spremembe plačnih lestvic, v določenih segmentih večanja obsega programa ter temu posledično tudi večjemu številu zaposlenih ter stroških zimskega regresa (713.632,30 EUR).

- povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v **letu 2025** je znašalo **1.113** zaposlenih in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za **29** zaposlenih oz. za **2,67 %**

- povprečna bruto plača je znašala **36.615,26 EUR** in se zvišala v primerjavi s preteklim letom za **10,59 % (zvišanje zaradi prenove plačnega sistema s 1.1.2025)**

- v preteklem letu je bilo izplačano **1.347,81 EUR** regresa za letni dopust na delavca.

3.) STROŠKI AMORTIZACIJE (ki so zajeti med odhodki – AOP 879) so v letu 2025 znašali 2.129.566,69 EUR in so bili za 0,68 % višji od doseženih v letu 2024 in za 9,2 % nižji od načrtovanih.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 2,94 % (leto prej 3,27 %).

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 2.956.492,41 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 2.129.566,69 EUR (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 816.364,55 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 10.561,17 EUR (podskupina 922).

4.) DRUGI STROŠKI, DRUGI ODHODKI ter PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI so bili v letu 2025 obračunani v znesku 761.317,95 EUR za prispevke po ZZRI zaradi neizpolnjevanja kvot, nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča, nadomestilo za uporabo cest oz. parkirnine, članarine združenjem in prispevki...

5.) FINANČNI ODHODKI so v letu 2025 znašali 636,97 EUR in predstavljajo plačila za izravnavo oz. plačilo ležarnine sredstev na računu.

2.3. POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 115.973,23 EUR.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku 10.389,88 EUR, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka presežek prihodkov nad odhodki v znesku 105.583,35 EUR,

Zavod izkazuje dolgoročni presežek prihodkov nad odhodki 8.766.988,45 EUR.

2.3.1. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu (denarni tok) znaša 431.533,56 EUR. Likvidnostno stanje zavoda v letu 2025 je bilo stabilno.

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 – kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31. 12. 2025)	konto 24 – kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN (stanje 31. 12. 2025)	Skupaj stanje na dan 31.12.2025	Skupaj stanje na dan 31.12.2024
zapadle do 30 dni		6.349,67	6.349,67	37.376,00
zapadle od 30 do 60 dni				
zapadle od 60 do 120 dni				
zapadle nad 120 dni				
Skupaj		6.349,67	6.349,67	37.376,00

2.3.2. Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

V zavodu ne dajemo posojil, zato je tozadevno stanje 0 EUR.

2.3.3. Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Končno stanje tega izkaza izkazuje stanje (AOP573) v višini 431.533,56 EUR, kolikor tudi znaša presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku.

2.3.4. Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Pri razmejitvi prihodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost upoštevali Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost *Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost* Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022), *Prilogo I. Razmejitev prihodkov od opravljenih zdravstvenih in nezdravstvenih storitev JZZ ter razmejitev na lekarniško in drugo dejavnost lekarn po vrstah dejavnosti*.

Kot osnovo za načrtovanje delitve za posamezne konte med javno službo in izvajanjem tržne dejavnosti smo uporabili:

- pri kontih stroškov storitev in materiala je bila osnova za delitev delež realiziranih stroškov tržne dejavnosti v skupnih stroških glede na delež tržnih prihodkov v skupnih prihodkih.
- vrednost tržne amortizacije smo načrtovali na osnovi realiziranega odstotka dejavnosti javne službe napram prihodku iz dejavnosti.

Enako sodilo smo uporabili pri razmejevanju ostalih kontov stroškov.

v EUR

	LETO 2024							
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	59.886.156,72	60.883.218,81	0	-997.062,09	68.630.188,56	68.574.720,08	0	55.468,48
Tržna dejavnost	3.909.245,71	3.879.328,74	11.128,33	18.788,64	4.012.597,24	3.952.092,49	10.389,88	60.504,75
Skupaj zavod	63.795.402,43	64.762.547,55	11.128,33	-967.145,12	72.642.785,80	72.526.812,57	10.389,88	115.973,23
Koriščenje presežka preteklih let	967.145,12	0	0	967.145,12	0,00	0	0	0,00
Končni rezultat	64.762.547,55	64.762.547,55	11.128,33	0	72.642.785,80	72.526.812,57	10.389,88	105.583,35

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 55.468,48 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa 60.504,75 EUR. Pri obračunu Davka od dohodka pravnih oseb (DDPO), kjer se lahko tudi v letu 2025 uveljavlja največ 63 % olajšave, hkrati pa se 19% DDPO dodaja še 3% namenski prihodek proračunskega sklada za obnovo, zato se za leto 2025 obračuna 10.389,88 EUR davka, ki je realiziran iz tržne dejavnosti, tako je končni izid tržne dejavnosti izkazan presežek prihodkov nad odhodki v višini 50.114,87 EUR. Končni rezultat poslovanja znaša 105.583,35 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti (storitev):

- MDPŠ
- rehabilitacija
- fizioterapija
- zobozdravstvo za odrasle
- zobozdravstvo za študente
- oralna kirurgija
- paradontologija
- endodontija
- ortodontija
- zobotehnika
- omejeno zobni RTG
- laboratorijske storitve
- NMP in reševalni prevozi
- radiološke storitve (UZ, RTG) za MDPŠ

ŠIFRA IN IME PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA: 92231 Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

IME JAVNEGA GOSPODARSKEGA ZAVODA: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

SEDEŽ UPORABNIKA: Ulica talcev 9, 2000 Maribor

ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE
BLAGA IN STORITEV NA TRGU za leto 2025

V EUR

Zap.št.	Naziv	Znesek
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (AOP691)	50.114,87
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	50.114,87
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	25.057,43
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	25.057,43

V letu 2025 je bilo izplačanih 0 EUR za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2025, kar znaša 0 % dovoljenega obsega sredstev od dosežene razlike med prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu v letu 2025.

Na podlagi 2. točke 5 člena Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, Uradni list RS, št. 97/09, 41/12) se obseg sredstev v višini 25.057,43 EUR prenese v leto 2026.

Kraj in datum: Maribor, 27.2.2026

Odgovorna oseba: izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik



2.4. PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Poročilo o dodelitvi in porabi javnih sredstev smo pripravili na podlagi 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju dejavnosti (ZPFOLERD-1)- Uradni list RS št. 33/11.

Prejeta javna sredstva iz državnega proračuna Republike Slovenije, iz proračunov lokalnih skupnosti, iz ZZS in od posrednih proračunskih uporabnikov, smo porabili za izvajanje programov zdravstvenih storitev v okviru javne zdravstvene službe v letu 2025.

3. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

V letu 2025 smo v skladu s sklepom ustanovitelja izplačali sredstva ustanovitelju v višini 256.738,18 EUR, kar predstavlja izplačilo za zagotovitev sredstev za gradnjo ZP Tezno za potrebe specialitike.

4. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

4.1. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV (v nadaljevanju: presežek) NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH

V letu 2025 je bil sprejet nov Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 24/25, v nadaljnjem besedilu: ZFisP-1). Z dnem njegove uveljavitve je prenehal veljati Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, 177/20 – popr. in 129/22), ki je določal, da se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država (državni proračuni, občinski proračuni, ZPIZ, ZZZS, javni zavodi, javne agencije, javni skladi) ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu. Na podlagi novega ZFisP-1 so prenehale veljati tudi določbe Zakona o javnih financah, ki so urejale način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država. Posledično javni zavodi ne izračunavamo več posebnih presežkov po fiskalnem pravilu.

4.2. UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

V letu 2025 izkazujemo presežek prihodkov nad odhodki v višini 105.583,35 EUR,

4.3. PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025

Zdravstveni dom lahko ustvarjen presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov (materialnih stroškov, za investicijsko vzdrževanje, za investicije, ...) v tem ali naslednjih obračunskih obdobjih, lahko pa ostane začasno nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih. Ves ustvarjen presežek prihodkov nad odhodki leta 2025 v višini 105.583,35 EUR bo Zdravstveni dom namenil za investicije v opredmetena osnovna sredstva in investicije.

PRILOGE

- **Priloga 1:** Bilanca stanja na dan 31. 12. 2025
- **Priloga 2:** Stanje in gibanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- **Priloga 3:** Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- **Priloga 4:** Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov
- **Priloga 5:** Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- **Priloga 6:** Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- **Priloga 7:** Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- **Priloga 8:** Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- **Priloga 9:** Obrazec 1 - Delovni program 2024 – ZD
- **Priloga 10:** Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, I. del - ZD – ZD
- **Priloga 11:** Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, II. del - ZD
- **Priloga 12:** Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2025, I. del - ZD
- **Priloga 13:** Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2025 - II. del - ZD
- **Priloga 14:** Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD
- **Priloga 15:** Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 – ZD
- **Priloga 16:** Obrazec 6 – Soglasja in podjemne pogodbe 2025 - ZD

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	25.863.430,69	24.621.045,39
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	1.515.944,61	1.389.454,66
01	POPRAVEK V REDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	1.188.933,99	1.027.379,62
02	NEPREMIČNINE	004	31.429.352,03	29.521.098,13
03	POPRAVEK V REDNOSTI ZGRADB	005	11.612.631,93	10.890.711,40
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	26.352.693,53	24.979.528,50
05	POPRAVEK V REDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	20.657.968,11	19.375.679,44
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	2.898,68	2.658,69
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0,00	0,00
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	22.075,87	22.075,87
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0,00	0,00
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	9.804.801,47	11.261.145,99
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	4.730,96	11.574,77
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	6.169.352,39	7.691.158,42
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	404.667,68	408.722,14
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	732,42	10.211,00
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	2.139.099,89	1.535.985,21
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	1.800,00	1.800,00
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00	815,39
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	1.078.672,09	1.557.823,29
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00	0,00
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	5.746,04	43.055,77
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	150.755,04	167.560,47
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00	0,00

Bilanca stanja na dan 31.12.2025

31	ZALOGE MATERIALA	025	150.413,95	164.387,66
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	341,09	3.172,81
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA	027	0,00	0,00
34	PROIZVODI	028	0,00	0,00
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0,00	0,00
36	ZALOGE BLAGA	030	0,00	0,00
37	DRUGE ZALOGE	031	0,00	0,00
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	35.818.987,20	36.049.751,85
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	2.171.199,20	2.091.012,86
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	7.431.861,09	7.776.039,43
20	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	5.336,00	6.184,92
21	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	4.184.952,40	3.546.677,32
22	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	1.303.583,23	1.175.885,52
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	1.090.563,13	931.947,18
24	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	208.089,68	1.932.132,07
25	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0,00	0,00
26	KRA TKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0,00	0,00
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0,00	0,00
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	639.336,65	183.212,42
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	28.387.126,11	28.273.712,42
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0,00	0,00
91	REZERVNI SKLAD	046	0,00	0,00
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	37.546,07	30.133,64
93	REZERVACIJE	048	0,00	0,00
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0,00	0,00
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	0,00	0,00
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	0,00	0,00
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	0,00	0,00
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053	0,00	0,00
96	DOLGOROČNE FINA NCNE OBVEZNOSTI	054	0,00	0,00

Balanca stanja

na dan 31.12.2025

97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0,00	0,00
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	19.579.692,91	19.322.776,81
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	2.898,68	2.658,69
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	8.766.988,45	8.918.143,28
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0,00	0,00
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	35.818.987,20	36.049.751,85
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	2.171.199,20	2.091.012,86

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	71.515.345,35	69.769.975,00
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	67.223.670,63	65.898.954,00
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	66.050.597,42	64.761.687,00
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	3.020.084,65	2.278.767,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	3.020.084,65	2.278.767,00
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0,00	0,00
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	1.684.641,07	5.126.468,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	842.388,50	116.905,00
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	842.252,57	5.009.563,00
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	61.345.871,70	57.207.444,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	58.963.044,24	54.858.775,00
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	2.382.827,46	2.348.669,00
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov, javnih agencij in javnih zavodov (414+415+416+417)	413	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0,00	0,00
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za tekočo porabo	416	0,00	0,00
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij in javnih zavodov za investicije	417	0,00	0,00
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0,00	0,00
741	PREJETA SREDSTVA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA IZ SREDSTEV PRORAČUNA EU IN IZ DRUGIH DRŽAV	419	0,00	149.008,00
	B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+488+489+490+429+430)	420	1.173.073,21	1.137.267,00
del 7102	Prihodki od obresti	422	159.960,73	266.881,00
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0,00	0,00

7103	Prihodki od premoženja	487	101.147,35	58.197,00
7141	Drugi nedavčni prihodki	424	379.612,34	784.391,00
72	KAPITALSKI PRIHODKI	425	21.247,94	280,00
730	PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV	426	50.138,97	27.518,00
731	PREJETE DONACIJE IZ TUJINE	427	0,00	0,00
782	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ STRUKTURNIH SKLADOV	488	0,00	0,00
783	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU IZ KOHEZIJSKEGA SKLADA	489	0,00	0,00
784	PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU ZA IZVAJANJE CENTRALIZIRANIH IN DRUGIH PROGRAMOV EU	490	0,00	0,00
786	OSTALA PREJETA SREDSTVA IZ PRORAČUNA EU	429	460.965,88	0,00
787	PREJETA SREDSTVA OD DRUGIH EVROPSKIH INSTITUCIJ IN IZ DRUGIH DRŽAV	430	0,00	0,00
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	4.291.674,72	3.871.021,00
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	4.291.667,83	3.870.937,00
del 7102	Prihodki od obresti	433	6,89	84,00
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	71.946.878,91	69.499.290,00
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	68.019.308,89	65.557.277,00
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	42.330.303,15	36.819.512,00
del 4000	Plače in dodatki	440	32.431.752,32	28.415.260,00
del 4001	Regres za letni dopust	441	2.088.865,74	1.270.227,00
del 4002	Povračila in nadomestila	442	2.459.785,59	2.215.416,00
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	788.099,70	741.474,00
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	4.238.427,99	3.914.768,00
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0,00	0,00
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	323.371,81	262.367,00
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+491+452)	447	6.929.464,95	5.980.832,00
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	3.413.340,82	3.009.809,00
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	2.730.100,45	2.407.026,00
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	35.675,36	39.642,00
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	38.442,50	33.884,00
del 4014	Prispevek za dolgotrajno oskrbo	491	170.295,03	0,00
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	541.610,79	490.471,00
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+463)	453	14.780.453,47	14.323.294,00
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	2.859.744,29	2.602.748,00
del 4021	Posebni material in storitve	455	4.331.121,47	4.703.434,00

del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	1.488.914,33	1.389.439,00
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	603.692,45	536.672,00
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	35.061,96	32.288,00
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	1.548.286,96	1.149.073,00
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	198.880,34	158.086,00
del 4027	Kazni in odškodnine	461	6.141,62	6.294,00
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	3.708.610,05	3.745.260,00
403	PLAČILA DOMAČIH OBRESTI	464	0,00	0,00
404	PLAČILA TUJIH OBRESTI	465	0,00	0,00
410	SUBVENCije	466	0,00	0,00
411	TRANSFERI POSAMEZNIKOM IN GOSPODINJSTVOM	467	28.929,15	0,00
412	TRANSFERI NEPRIDOBITNIM ORGANIZACIJAM IN USTANOVAM	468	0,00	0,00
413	DRUGI TEKOČI DOMAČI TRANSFERI	469	0,00	0,00
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	3.950.158,17	8.433.639,00
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0,00	0,00
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	488.174,42	185.851,00
4202	Nakup opreme	473	1.618.573,57	2.747.252,00
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0,00	92.041,00
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	475	1.463.235,64	5.162.927,00
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	238.073,77	1.111,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0,00	0,00
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	83.586,31	129.509,00
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor in investicijski inženiring	479	58.514,46	114.948,00
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0,00	0,00
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	3.927.570,02	3.942.013,00
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	2.632.382,56	2.579.160,00
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	413.403,49	401.445,00
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	881.783,97	961.408,00
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	0,00	270.685,00
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	431.533,56	0,00

Kraj in datum oddaje

Maribor

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Turčin, univ.dipl.ekon.

Odgovorna oseba

izr.prof.dr.,prim. Jernej Završnik,
dr.med.spec.,svetnik

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
75	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	500	0,00	0,00
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0,00	0,00
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0,00	0,00
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0,00	0,00
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0,00	0,00
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0,00	0,00
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0,00	0,00
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0,00	0,00
7507	Prejeta vračila danih posojil državnemu proračunu	508	0,00	0,00
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij in javnih zavodov	509	0,00	0,00
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0,00	0,00
751	ZMANJŠANJE FINANČNIH NALOŽB	511	0,00	0,00
44	V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0,00	0,00
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0,00	0,00
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0,00	0,00
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0,00	0,00
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0,00	0,00
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0,00	0,00
4405	Dana posojila občinam	518	0,00	0,00
4406	Dana posojila v tujino	519	0,00	0,00
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0,00	0,00
4408	Dana posojila javnim agencijam in javnim zavodom	521	0,00	0,00
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0,00	0,00
441	POVEČANJE FINANČNIH NALOŽB	523	0,00	0,00
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0,00	0,00
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Maribor

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

Marko Turčin, univ. dipl. ekon.

Odgovorna oseba

izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik,
dr. med. spec., svetnik

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0,00	0,00
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+557+558)	551	0,00	0,00
5001	Najeti krediti pri bankah	552	0,00	0,00
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri proračunih občin	555	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri javnih skladih	557	0,00	0,00
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0,00	0,00
501	ZADOLŽEVANJE V TUJINI	559	0,00	0,00
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0,00	0,00
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+567+568)	561	0,00	0,00
5501	Odplačila kreditov bankam	562	0,00	0,00
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov proračunom občin	565	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov javnim skladom	567	0,00	0,00
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0,00	0,00
551	ODPLAČILA DOLGA V TUJINO	569	0,00	0,00
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0,00	0,00
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0,00	0,00
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	0,00	270.685,00
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	431.533,56	0,00

Kraj in datum oddaje

Maribor

Oseba, odgovorna za sestavitev bilance

Marko Turčin, univ.dipl.ekon.

Odgovorna oseba

izr.prof.dr.,prim. Jernej Završnik,
dr.med.spec.,svetnik

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	67.255.287,86	4.012.558,93
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	67.255.287,86	0,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	4.012.558,93
762	FINANČNI PRIHODKI	665	150.935,93	2,39
763	DRUGI PRIHODKI	666	1.163.290,73	0,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	60.674,04	35,92
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	21.247,94	0,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	39.426,10	35,92
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	68.630.188,56	4.012.597,24
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	14.380.636,70	863.191,38
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	5.960.008,49	355.566,89
461	STROŠKI STORITEV	674	8.420.628,21	507.624,49
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	51.476.653,10	2.914.809,78
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	39.466.321,87	2.206.029,90
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	6.591.893,59	385.522,45
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	5.418.437,64	323.257,43
462	AMORTIZACIJA	679	2.009.672,09	119.894,60
463	REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	681	558.132,92	31.647,88
467	FINANČNI ODHODKI	682	636,97	0,00
468	DRUGI ODHODKI	683	126.835,90	21.227,26
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	22.152,40	1.321,59
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	22.152,40	1.321,59

	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	68.574.720,08	3.952.092,49
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	55.468,48	60.504,75
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	10.389,88
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	55.468,48	50.114,87
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Zmanjšanje popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	55.879.668,62	31.293.770,46	5.490.578,77	0,00	2.083.092,41	791.151,49	2.956.492,41	25.828.043,60	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	1.389.454,66	1.027.379,62	126.489,95	0,00	0,00	0,00	161.554,37	327.010,62	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	704	669.459,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.459,33	0,00	0,00
E. Zgradbe	705	28.851.638,80	10.890.711,40	3.200.194,82	0,00	1.291.940,92	0,00	721.920,53	19.147.260,77	0,00	0,00
F. Oprema	706	24.969.115,83	19.375.679,44	2.163.894,00	0,00	791.151,49	791.151,49	2.073.017,51	5.684.312,88	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	712	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	713	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	714	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Zemljišča	720	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Zgradbe	721	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Oprema	722	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum oddaje

Maribor

Oseba, odgovorna
za sestavitev bilance

Marko Turčin, univ.dipl.ekon.

Odgovorna oseba

izr.prof.dr.,prim. Jernej Završnik,
dr.med.spec.,svetnik



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

Ime uporabnika

ZD MARIBOR

Šifra uporabnika

92231

Sedež uporabnika

Ulica talcev 9, 2000 MARIBOR

Šifra dejavnosti

86.210

Matična številka

5054095000

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR s centi

Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovadska vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)	800	2.658,69	0,00	239,99	0,00	0,00	0,00	2.898,68	0,00	2.898,68	0,00
A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)	801	2.573,62	0,00	239,99	0,00	0,00	0,00	2.813,61	0,00	2.813,61	0,00
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	2.573,62	0,00	239,99	0,00	0,00	0,00	2.813,61	0,00	2.813,61	0,00
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	85,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85,07	0,00	85,07	0,00
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	85,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85,07	0,00	85,07	0,00
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

C. Naložbe uplemene kobile, drage kamne, metala dela in podobno	813	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Namenško premoženje, preneseno javnim skladom	815	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Premoženje, preneseno v lastnolagim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+825+826+827)	819	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827)	820	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom in zasebnikom	821	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem in družbam v lasti države ali občin	823	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Dolgoročno dana posojila pravnim podjetjem	825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Dolgoročno dana posojila drugim pravnim države	826	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Druge dolgoročno dana posojila v tujino	828	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Dolgoročne finančne naložbe u vrednostne papirje (830+831)	829	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dovaži vrednostni papirji	830	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Tujji vrednostni papirji	831	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Dolgoročno dana depoziti (833+834)	832	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Dolgoročno dana depoziti poslovnim bankam	833	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Druge dolgoročno dana depoziti	834	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Druge dolgoročno dana posojila	835	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Skupaj (800+819)	836	2.658,68	0,00	239,99	0,00	0,00	0,00	2.898,68	0,00	2.898,68	0,00	0,00

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

od 01.01.2025 - 31.12.2025

v EUR s centi

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	71.267.846,79	62.141.871,00
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	67.255.287,86	58.232.655,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863	0,00	0,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	4.012.558,93	3.909.216,00
762	FINANČNI PRIHODKI	865	150.938,32	257.042,00
763	DRUGI PRIHODKI	866	1.163.290,73	1.317.722,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	60.709,96	78.767,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	21.247,94	280,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	39.462,02	78.487,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	72.642.785,80	63.795.402,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	15.243.828,08	14.914.194,00
del 466	STROŠKI PRODAJNIH ZALOG	872	0,00	0,00
460	STROŠKI MATERIALA	873	6.315.575,38	6.669.114,00
461	STROŠKI STORITEV	874	8.928.252,70	8.245.080,00
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	54.391.462,88	47.064.137,00
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	41.672.351,77	36.614.605,00
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	6.977.416,04	5.970.733,00
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	5.741.695,07	4.478.799,00
462	AMORTIZACIJA	879	2.129.566,69	2.115.228,00
463	REZERVACIJE	880	0,00	0,00
465	DRUGI STROŠKI	881	589.780,80	555.977,00
467	FINANČNI ODHODKI	882	636,97	20,00
468	DRUGI ODHODKI	883	148.063,16	106.429,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	23.473,99	6.563,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0,00	0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	23.473,99	6.563,00
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	72.526.812,57	64.762.548,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	115.973,23	0,00

	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	967.146,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	10.389,88	11.128,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	105.583,35	0,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0,00	978.274,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0,00	978.273,00
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	1.113	1.084
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Naziv ZD:Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor			Obrazec 1 - Delovni program 2025 - ZD		
Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
	- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	2.142.402	1.044.010	1.271.738	59,36
- od tega: preventiva (prvi pregled):				#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled):				#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: dodatek za referenčno ambulanto (število K-jev)		536.491	543.152	#DIV/0!	101,24
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulanta za neopredeljene (št. ur)	2.010	2.080	2.308	114,83	110,96
- 302 068 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)	18.574	14.474	22.013	118,52	152,09
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	159.562	133.500	161.159	101,00	120,72
- 302 003 Centri za prepreč.in zdravl. odvisnosti od drog (točke)	43.445	pavšal	43.744	100,69	#VALUE!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	22.553	31.227	32.883	145,80	105,30
- 302 064 Splošna amb. - za boljšo dostopnost do IOZ				#DIV/0!	#DIV/0!
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	114.756	205.526	131.411	114,51	63,94
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	5.489	6.153	6.205	113,04	100,85
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	320.129	170.852	254.101	79,37	148,73
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	221.687	204.182	268.681	121,20	131,59
- 327 061 Razvojni ambulanta (točke)	319.708	383.070	332.553	104,02	86,81
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	3.807	8.806	3.893	102,26	44,21
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)		0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Življenski slog / zdravo živim" (št. delavnic)	158	142	138	87,34	97,18
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	126	125	129	102,38	103,20
- delavnica "Dejavniki tveganja" (št. delavnic)		0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)	64	46	45	70,31	97,83
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)	48	46	61	127,08	132,61
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)	24	34	36	150,00	105,88
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)	32	25	33	103,13	132,00
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)		20	25	#DIV/0!	125,00
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)	36	34	33	91,67	97,06
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)	20	0	0	0,00	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnic)	21	22	29	138,10	131,82
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)	7	10	5	71,43	50,00
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	28	19	28	100,00	147,37
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)	17	9	9	52,94	100,00
- delavnica "Opuščanje kajenja - skupinsko" (št. delavnic)	9	9	7	77,78	77,78
- delavnica "Opuščanje kajenja - individualno" (št. delavnic)	18	30	22	122,22	73,33
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)		30	5	#DIV/0!	16,67
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)	15	17	16	106,67	94,12
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnic)	97	82	88	90,72	107,32
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)	17	17	20	117,65	117,65
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)	19	17	16	84,21	94,12
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)	2	8	7	350,00	87,50
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)	4	4	0	0,00	0,00
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)	10	7	8	80,00	114,29
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)	11	30	5	45,45	16,67
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)	1	30	0	0,00	0,00

- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	20	21	21	105,00	100,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	10	21	7	70,00	33,33
- 301 258 Medicina dela (število točk)		4.805	65	#DIV/0!	1,36
	Število enot	Število enot	Število enot		
- 302 001 Farmacevt svetovalec	204	750	196	96,27	26,19
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 506 027 Delovna terapija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	25.962	37.117	42.227	162,65	113,77
- 507 026 Specialna fizioterapija	219	219	435	198,63	198,63
- 509 035 Logopedija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	101.609	91.800	101.927	100,31	111,03
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)	4.638	5.885	5.449	117,49	92,59
- 544 034 Nega na domu (število primerov)	5.827	2.970	4.239	72,75	142,73
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)	342.648	301.527	301.764	88,07	100,08
- 512 058 Ambulantna obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	172.357	106.167	155.925	90,47	146,87
- 512 059 Skupnostna psihiatrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	159.654	147.633	175.913	110,18	119,16
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 204 205 Rehabilitacija	457.986	409.543	485.819	106,08	118,62
- 204 207 Fizioterapija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija	26.854	22.118	15.618	58,16	70,61
- 206 263 Porodništvo				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava boleznij dojke	77.447	52.112	105.443	136,15	202,34
- 209 215 Internistika				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina	61.728	31.602	38.604	62,54	122,16
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija	23.174	3.938	2.196	9,48	55,76
- 220 229 Okulistika	242.501	219.071	213.068	87,86	97,26
- 222 231 Ortopedija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihiatrija	64.855	66.000	61.637	95,04	93,39
- 225 234 Otroška nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija	34.240	11.533	36.299	106,01	314,74
- 227 259 Specialistično ambulantna obravnava invalidne mladine				#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihiatrija	177.687	182.836	220.759	124,24	120,74
- 231 211 Izvajanje mamografije	24.904	24.904	29.977	120,37	120,37
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	173.997	126.881	176.540	101,46	139,14
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	48.286	47.677	43.106	89,27	90,41
- 234 251 Splošna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija	133.917	80.627	196.593	146,80	243,83
- 242 233 Oralna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija				#DIV/0!	#DIV/0!

- 249 265 Endokrinologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija				#DIV/0!	#DIV/0!
	Število storitev	Število storitev	Število storitev		
- 203 206 Dermatologija	1.600	1.027	267	16,69	26,00
- 223 232 Otorinolaringologija	13.071	12.540	15.239	116,59	121,52
- 229 239 Pnevmonologija	27.103	25.460	15.239	56,23	59,85
- 232 249 Revmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
	Število preiskav	Število preiskav	Število preiskav		
- 231 244 Magnetna resonanca	4	4		0,00	0,00
- 231 245 Računalniška tomografija - CT	3.934	3.934		0,00	0,00
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk	Število točk	Število točk	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	1.055.505	1.213.661	983.265	93,16	81,02
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	673.117	609.540	691.598	102,75	113,46
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente	19.934	19.712	22.410	112,42	113,69
- 401 110 Ortodontija	253.162	249.100	342.988	135,48	137,69
- 402 111 Pedontologija	92.530	122.727	92.941	100,44	75,73
- 403 112 Paradontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost				#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija	226.853	206.409	172.986	76,25	83,81
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija	210.528	213.727	195.172	92,71	91,32
	Število ur	Število ur	Število ur		
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja	4.306	9.674	4.543	105,50	46,96
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km	Št. km	Št. km	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremnjevalcem (km)	696.570	678.815	696.116	99,93	102,55
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	417.939	208.866	412.313	98,65	197,41

Izpolnila: Ertruda Markuš, mag.

Podpis odgovorne osebe:

izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Tel. št.: 02 22 86 268





Naziv ZD: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD

Konto	Zap. št.	Besedilo Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	58.232.655,38	62.938.000,00	67.255.287,86	115,49	106,86
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	54.310.478,77	58.643.000,00	61.526.098,59	113,29	104,92
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	1.741.403,84	1.840.000,00	2.488.872,20	142,92	135,26
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	1.693.376,14	1.450.000,00	1.970.749,58	116,38	135,91
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	487.396,63	1.005.000,00	1.269.567,49	260,48	126,33
761	6	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez dodatnih zdravstvenih zavarovanj) (7 + 8)	3.909.215,66	4.741.000,00	4.012.558,93	102,64	84,64
	7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu (brez prih. iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj)	3.909.215,66	4.741.000,00	4.012.558,93	102,64	84,64
	8	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
762	9	Finančni prihodki	257.041,99	150.000,00	150.938,32	58,72	100,63
763, 764	10	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	1.396.489,40	1.010.000,00	1.224.000,69	87,65	121,19
76	11	PRIHODKI (1 + 6 + 9 + 10)	63.795.402,43	68.839.000,00	72.642.785,80	113,87	105,53
460	12	Stroški materiala (13 + 25)	6.669.114,34	6.932.000,00	6.315.575,38	94,7	91,11
	13	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (14 + 15 + 21)	4.333.666,85	5.078.000,00	4.533.544,38	104,61	89,28
	14	ZDRAVILA	695.955,09	780.000,00	788.484,77	113,3	101,09
	15	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 16 do 20)	1.423.825,50	1.778.000,00	1.315.974,72	92,43	74,01

	16	Razkužila	144.080,86	330.000,00	147.615,92	102,45	44,73
	17	Obvezilni in sanitetni material	271.939,39	320.000,00	242.740,28	89,26	75,86
	18	RTG material	11.591,58	8.000,00	13.418,28	115,76	167,73
	19	Medicinski potrošni material	170.265,41	220.000,00	234.159,72	137,53	106,44
	20	Zobozdravstveni material	825.948,26	900.000,00	678.040,52	82,09	75,34
	21	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 22 do 24)	2.213.886,26	2.520.000,00	2.429.084,89	109,72	96,39
	22	Laboratorijski testi in reagenti	1.698.676,60	1.800.000,00	1.798.375,15	105,87	99,91
	23	Laboratorijski material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	24	Drugi zdravstveni material	515.209,66	720.000,00	630.709,74	122,42	87,6
	25	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 26 do 29)	2.335.447,49	1.854.000,00	1.782.031,00	76,3	96,12
	26	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	1.178.237,47	1.320.000,00	1.099.332,97	93,3	83,28
	27	Voda	32.350,06	34.000,00	28.079,28	86,8	82,59
	28	Pisarniški material	226.456,04	250.000,00	194.924,19	86,08	77,97
	29	Ostali nezdravstveni material	898.403,92	250.000,00	459.694,56	51,17	183,88
461	30	Stroški storitev (31 + 34)	8.245.079,97	9.225.000,00	8.928.252,70	108,29	96,78
	31	ZDRAVSTVENE STORITVE (32 + 33)	1.364.649,43	4.280.000,00	1.524.882,35	111,74	35,63
	32	Laboratorijske storitve	824.621,82	2.900.000,00	810.419,92	98,28	27,95
	33	Ostale zdravstvene storitve	540.027,61	1.380.000,00	714.462,43	132,3	51,77
	34	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 35 do 37)	6.880.430,54	4.945.000,00	7.403.370,35	107,6	149,71
	35	Storitve vzdrževanja	773.159,19	2.476.000,00	1.399.271,77	180,98	56,51

	36	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	440.666,97	680.000,00	351.634,87	79,8	51,71
	37	Ostale nezdravstvene storitve	5.666.604,38	1.789.000,00	5.652.463,71	99,75	315,96
462	38	Amortizacija	2.115.227,86	2.345.000,00	2.129.566,69	100,68	90,81
464	39	Stroški dela (od 40 do 42)	47.064.136,22	49.822.000,00	54.391.462,88	115,57	109,17
	40	Plače zaposlenih	36.614.604,59	38.900.000,00	41.672.351,77	113,81	107,13
	41	Dajatve na plače	5.970.732,96	6.332.000,00	6.977.416,04	116,86	110,19
	42	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	4.478.798,67	4.590.000,00	5.741.695,07	128,2	125,09
467	43	Finančni odhodki	20,26	30.000,00	636,97	3143,98	2,12
465, 466, 468, 469	44	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	668.968,90	460.000,00	761.317,95	113,8	165,5
46	45	ODHODKI (12 + 30 + 38 + 39 + 43 + 44)	64.762.547,55	68.814.000,00	72.526.812,57	111,99	105,4
	46	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (11 - 45)	-967.145,12	25.000,00	115.973,23		
	47	Davek od dohodka pravnih oseb	11.128,33	25.000,00	10.389,88	93,36	41,56
	48	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (46 - 47)	-978.273,45	0,00	105.583,35		

Opombe:

Izpolnili: Marko Turčin,
univ.dipl.ekon.
Tel. št.: 02-2286-250

Podpis odgovorne osebe:
izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik



	1. 1. do 31. 12. 2024	1. 1. do 31. 12. 2025			
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	20,26	365,5			
					(v EUR)
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024		
zapadle do 30 dni		37.376,00	37.376,00		
zapadle od 30 do 60 dni			0,00		
zapadle od 60 do 120 dni			0,00		
zapadle nad 120 dni			0,00		
Skupaj	0,00	37.376,00	37.376,00		
					(v EUR)
Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025		
zapadle do 30 dni		6.349,67	6.349,67		
zapadle od 30 do 60 dni			0,00		
zapadle od 60 do 120 dni			0,00		
zapadle nad 120 dni			0,00		
Skupaj	0,00	6.349,67	6.349,67		
Opombe:					
Izpolnil: Marko Turčin, univ.dipl. ekon.			Podpis odg. osebe: lžr. prof. dr. Jernej Završnik, dr. med., spec., svetnik		
Tel. št.: 02-2286-250					

Naziv ZD: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2025, I. del - ZD

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Nadričevano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025								Indeksi	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni dič	Škraj. dič	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 8) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 8) nadomeščenja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025		
											1	2
L ZDRAVNIKI IN ZDRAVŠTVENA NEGA (A+B)	711	780	888	48	0	734	81	14	103,23	84,10		
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	220	269	213	26	0	238	43	1	108,18	81,89		
1 Zdravniki (skupaj)	188	188	180	22	0	182	43	0	106,84	81,82		
1.1. Starejši zdravnik specialist	0	0	13	2		16			#DIV/0!	#DIV/0!		
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
1.3. Višji zdravnik specialist	75	95	61	12		73			82,41	73,74		
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
1.5. Zdravnik specialist	46	58	40	8		48			104,35	82,78		
1.6. Zdravnik svetovalec	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	5	5	3			3			60,00	60,00		
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
1.9. Zdravnik specializant	35	35	39			38	39		111,43	111,43		
1.10. Zdravnik sekundarji	1	1	4			4	4		400,00	400,00		
2 Zobozdravniki skupaj	64	81	63	3	0	56	0	1	103,70	81,80		
2.1. Višji zobozdravnik specialist	7	15	6	1		7			100,00	48,87		
2.2. Zobozdravnik specialist	5	2	2			2			40,00	100,00		
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0	0	2			2			#DIV/0!	#DIV/0!		
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	14	14	16	1		17			121,43	121,43		
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	25	27	20	1		21		1	84,00	77,78		
2.6. Zobozdravnik specializant	3	3	3			3			100,00	100,00		
2.7. Zobozdravnik pripravnik	0	0	4			4			#DIV/0!	#DIV/0!		
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!		
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	481	621	473	23	0	488	18	13	101,02	86,20		
1 Diplomirana medicinska sestra - VIII/2 TR	3	3	3			3			100,00	100,00		
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	234	252	234	11		246		3	104,70	87,22		
3 Diplomirana babica	1	1	0			0			0,00	0,00		
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VL R.Z.D.)	31	37	29			28			83,55	78,38		
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VL R.Z.D.)	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VL R.Z.D.)	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!		
7 Srednja medicinska sestra / babica	200	206	188	12		200		10	100,00	87,09		
8 Bolničar	1	1	1			1			100,00	100,00		
9 Pripravnik zdravstvene nege	21	21	18			18	18		86,71	86,71		

III.	E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
	1 Farmacevt specialist konzultant	0	0	0							
	2 Višji farmacevt specialist	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Farmacevt specialist	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	4 Farmacevt	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	5 Strokovni sodelavec II	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	6 Strokovni sodelavec I	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	7 Inženir farmacije	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	8 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	9 Farmacevtski procesničar / Galenski laborant	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	10 Galenski laborant II	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	11 Pripravniki	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
III.	E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	187	228	189	18	0	205	0	4	104,08	88,62
	1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	2 Analitik (različna področja)	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	3 Medicinski biokemik specialist	1	1	1						100,00	100,00
	4 Klinični psiholog specialist	5	8	4						80,00	60,00
	5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	5	5	6						120,00	120,00
	6 Socialni delavec	6	9	6	2					133,33	88,89
	7 Sanitarni inženir	1	1	1						100,00	100,00
	8 Radiološki inženir	13	15	15					1	115,38	100,00
	9 Psiholog	11	13	12	4				1	145,45	123,08
	10 Pedagog / Specialni pedagog	2	4	4						200,00	100,00
	11 Logoped	3	6	3						100,00	60,00
	12 Fizioterapevt	35	38	36	1				2	106,71	97,37
	13 Delovni terapevt	10	11	9	2					110,00	100,00
	14 Analitik v laboratorijski medicini	5	6	5						100,00	83,33
	15 Inženir laboratorijske biomedicine	13	14	10	2					92,31	85,71
	16 Sanitarni tehnik	0	0	0						#DIV/0!	#DIV/0!
	17 Zobotehnik	19	22	16						100,00	72,73
	18 Laboratorijski tehnik	18	18	16	1					94,44	84,44
	19 Voznik reševalca	1	1	1						100,00	100,00
	20 Zdravstveno administrativni sodelavec	26	30	28	1					111,54	98,87
	21 Pripravnik	13	13	7						63,86	63,86
	22 Ostali	13	14	9	3					92,31	85,71
IV.	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin⁴	5	5	5						100,00	100,00
V.	E8 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj⁵	127	143	119	8	1	128	0	1	99,21	88,11
	1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	2	2	1						50,00	50,00
	2 Področje infomatike	8	9	9						112,60	100,00
	3 Ekonomsko področje	19	20	16	3					100,00	86,00
	4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	13	15	12						92,31	80,00
	5 Področje nabave	9	9	9						100,00	100,00
	6 Področje tehničnega vzdrževanja	4	5	4	1				1	125,00	100,00

7	Področje prehrane	0	0	0			0			#DIV/0!	#DIV/0!
8	Oskrbovalne službe	60	63	57	1		68			98,87	92,08
9	Ostalo	12	20	11	1	1	13			108,33	85,00
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	1.040	1.157	888	70	1	1.070	81	19	102,88	92,48
VII.	Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	87	87	85			86			74,71	74,71
VIII.	Zaposleni preko javnih del						0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX.	SKUPAJ V SI ZAPOŠLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOŠLITVI (VI. + VII. + VIII.)	1.127	1.244	1.084	70	1	1.156	81	19	100,71	91,24

Izpolnil: Darja Plevnik

Podpis odgovorne osebe: izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Tel. št.: 02-2286-278

Naziv ZD: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2025 - II. del - ZD

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	835,00	914,43	861,07	103,12	94,16
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	33,60	34,60	33,60	100,00	97,11
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	133,35	146,02	137,50	103,11	94,17
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	4,70	4,70	2,93	62,34	62,34
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej;	72,00	110,00	79,00	109,72	71,82
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti				#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	1.078,65	1.209,75	1.114,10	103,29	92,09
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	835,00	914,43	861,07	103,12	94,16
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	243,65	295,32	253,03	103,85	85,68

Izpolnil: Darja Plevnik

Tel. št.: 02-2286-278

Podpis odgovorne osebe:

izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Naziv ZD: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD

VRSTE INVESTICIJ ¹		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks		FN
					Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / 2025	
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	146.122	120.000	126.490	86,56	105,41	
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	146.122	120.000	126.490	86,56	105,41	
2	Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!	
II.	NEPREMIČNINE	4.019.326	1.500.000	867.341	21,58	57,82	
1	Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!	
2	Zgradbe	4.019.326	1.500.000	867.341	21,58	57,82	
III.	OPREMA (A + B)	2.335.185	6.132.000	2.253.175	96,49	36,74	
A	Medicinska oprema	1.063.902	4.800.000	1.628.006	153,02	33,92	
1	Ultrazvok	243.373			0,00	#DIV/0!	
2	Drugo ²	820.529	4.800.000	1.628.006	198,41	33,92	
B	Nemedicinska oprema	1.271.284	1.332.000	625.169	49,18	46,93	
1	Informacijska tehnologija	295.879	342.000	336.156	113,61	98,29	
2	Drugo	975.405	990.000	289.014	29,63	29,19	
IV.	INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	6.500.634	7.752.000	3.247.006	49,95	41,89	

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks		FN
					Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / 2025	
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	92.563	100.000	146.122	157,86	146,12	
1	Amortizacija	146.122	120.000	126.490	86,56	105,41	
2	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!	
3	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!	
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!	
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!	

6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
II.	NEPREMIČNINE	4.019.326	351.000	867.341	21,58	247,11
1	Amortizacija		135.000		#DIV/0!	0,00
2	Lastni viri (del presežka)	978.273	216.000		0,00	0,00
3	Sredstva ustanovitelja	3.041.053		867.341	28,52	#DIV/0!
4	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
III.	NABAVA OPREME (A + B)	2.335.186	2.240.000	2.253.175	96,49	100,59
A	Medicinska oprema	1.063.902	1.198.000	1.628.006	153,02	135,89
1.	Amortizacija	1.063.902	1.048.000	1.377.909	129,51	131,48
2.	Lastni viri (del presežka)		150.000		#DIV/0!	0,00
3.	Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4.	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5.	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6.	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7.	Drugo			250.097	#DIV/0!	#DIV/0!
B	Nemedicinska oprema	1.271.284	1.042.000	625.169	49,18	60,00
1.	Amortizacija	905.204	1.042.000	625.169	69,06	60,00
2.	Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3.	Sredstva ustanovitelja	366.080			0,00	#DIV/0!
4.	Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5.	Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6.	Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7.	Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	6.500.634	2.711.000	3.247.005	49,95	119,77

1.	Amortizacija	2.115.228	2.345.000	2.129.567	100,68	90,81
2.	Lastni viri (del presežka)	978.273	366.000	0	0,00	0,00
3.	Sredstva ustanovitelja	3.407.133	0	867.341	25,46	#DIV/0!
4.	Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5.	Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6.	Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7.	Drugo	0	0	250.097	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
					Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN
I.	Priznana amortizacija v ceni storitev ³	2.677.682	2.345.000	2.956.492	110,41	126,08
II.	Obračunana amortizacija	2.115.228	2.345.000	2.129.567	100,68	90,81
III.	Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	562.454	0	826.926	147,02	#DIV/0!
IV.	Porabljena amortizacija	2.677.682	2.345.000	2.956.492	110,41	126,08

Opombe:

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 2.956.492,41 EUR:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 2.129.566,69 EUR (končni rezultat skupine 462),
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 816.364,55 EUR (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 10.561,17 EUR (podskupina 922).

Izpolnil: Marko Turčin, univ. dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Tel. št.: 02-2286-250

Naziv ZD: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 - ZD

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks 2025 / FN 2025	Real.
		1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1	
	SKUPAJ:	1.771.000	1.399.272	1.399.272	0	79,01	
1	- tekoče vzdrževanje zgradb	850.000,00	469.474	469.474		55,23	
2	- tekoče vzdrževanje vozil	250.000,00	239.980	239.980		95,99	
3	- tekoče vzdrževanje opreme	520.000,00	602.232	602.232		115,81	
4	- tekoče vzdrževanje računalnikov	100.000,00	87.587	87.587		87,59	
5	- investicijsko vzdrževanje zgradb	50.000,00	0		0	0,00	
6	- investicijsko vzdrževanje vozil	0,00	0		0	#DIV/0!	
7	- investicijsko vzdrževanje opreme	1.000,00	0		0	0,00	

Opombe:

Izpolnil: Marko Turčin, univ. dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe:

izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Tel. št.: 02-2286-250



Obrazec 6: Soglasja in podjemne p

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV JZZ: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

* - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preklic soglasja (datum)
1	12342	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	3.01.2025	UKC MB	8051	javni zavod	NZV - NMP	4	1.01.2025	31.12.2025	36	
2	12342	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	3.01.2025	ZD RADLJE OB DRAV	14041	javni zavod	NZV - NMP	4	1.01.2025	31.12.2025	224	
3	15718	E035022	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	30.01.2025	MEDICINSKI CENTER	190	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	5	1.02.2025	31.01.2026	/	
4	90443	E047055	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	izdano soglasje	31.12.2024	AMBULNATA ZDRAVJ	153	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	8	1.01.2025	31.12.2025	91,5	
5	18553	E035022	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	20.01.2025	SPLOŠNA AMBULANT	20648	koncesionar	delo v ambulanti	4	1.02.2025	31.01.2026	/	
6	77851	E048002	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	30.01.2025	ZD LENART	8025	javni zavod	drugo	6	1.02.2025	31.01.2026	118	
7	9414	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Interna medicina	izdano soglasje	20.01.2025	Digitalna slikovna dia	20663	koncesionar	specialistične preiska	2	1.02.2025	31.08.2025	56	
8	10509	E018020	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	izdano soglasje	31.12.2024	ZD MURSKA SOBOTA	353	javni zavod	specialistične preiska	8	1.01.2025	31.12.2025	236	
9	9989	E018025	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	5.02.2025	ZZ BARBUL MARICA	20745	koncesionar	delo v ambulanti	5	1.03.2025	28.02.2026	93	
10	10608	E018025	zunajbolnišnična dejavnost	Otorinolaringologija	izdano soglasje	13.02.2025	SB NOVA GORICA	16	javni zavod	delo v operacijski dvo	8	1.03.2025	28.02.2026	18	
11	17975	E018025	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	19.02.2025	ZZ ŽEBELJAN	20510	koncesionar	delo v ambulanti	8	1.03.2025	28.02.2026	8	
12	16179	E047057	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	izdano soglasje	13.02.2025	ZD SLOVENSKE KON	2416	javni zavod	tržna dejavnost	4	1.03.2025	28.02.2026	128	
13	14326	E018021	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	30.01.2025	JUDO KLUB DUPEK	/	/	drugo	8	1.02.2025	28.02.2025	5	
14	35769	E037024	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	27.02.2025	UKC MB	8051	javni zavod	delo v ambulanti	8	1.03.2025	31.08.2025	132	
15	11276	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odr	izdano soglasje	28.02.2025	ZASEBNA ZOBOZDRA	20416	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	6	1.03.2025	31.08.2025	/	
16	13303	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	13.03.2025	UKC MB	8051	javni zavod	NZV - NMP	8	1.04.2025	31.12.2025	276	
17	13962	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	17.03.2025	ZD SLOVENSKA BIST	7557	javni zavod	NZV - NMP	3,2	1.04.2025	31.03.2026	222	
18	13842	E018021	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	26.03.2025	ZAVOD HRASTOVEC	15037	javni zavod	specialistične preiska	6	1.04.2025	31.03.2026	182	
19	13030	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	31.03.2025	ZD SLOVENSKA BIST	7557	javni zavod	NZV - NMP	3,2	1.04.2025	31.03.2026	264	
20	91189	E048042	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	22.04.2025	PSIHOTERAPEVTSKI	ni podatka	zasebnik brez konces	drugo	5	1.05.2025	30.04.2026	53	
21	10608	E018025	zunajbolnišnična dejavnost	Otorinolaringologija	izdano soglasje	22.04.2025	Maja Nahtigal Skušek	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	8	1.05.2025	30.04.2026	83,5	
22	14635	E017031	zunajbolnišnična dejavnost	Maksilofacialna kirurg	izdano soglasje	30.04.2025	KG-DENT D.O.O.	61	koncesionar	tržna dejavnost	7	1.05.2025	30.04.2026	88	
23	56746	E047102	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	izdano soglasje	22.04.2025	VAŠE ZDRAVJE, D.O.O	20468	zasebnik brez konces	tržna dejavnost	2	1.05.2025	30.04.2026	26	
24	56746	E047102	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	izdano soglasje	22.04.2025	ZD LENART	8025	javni zavod	delo v ambulanti	6	1.05.2025	30.04.2026	150	
25	14828	E017033	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	25.04.2025	ZD DRAVOGRAD	14001	javni zavod	delo v ambulanti	4	1.05.2025	30.04.2026	/	1.08.2025
26	10894	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	30.04.2025	ZD SLOVENSKA BIST	7557	javni zavod	NZV - NMP	1	1.05.2025	30.04.2026	/	
27	10894	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	30.04.2025	ZD ORMOŽ	7501	javni zavod	NZV - NMP	4	1.05.2025	30.04.2026	338	
28	10894	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska po	izdano soglasje	30.04.2025	UKC MB	8051	javni zavod	NZV - NMP	3	1.05.2025	30.04.2026	35,5	
29	23378	E048028	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	30.04.2025	MC SANUS STATERA	336	zasebnik brez konces	drugo	2	1.05.2025	30.04.2026	32	
30	15280	E035036	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	30.04.2025	Zasebna ambulanta	75	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	2	1.05.2025	30.04.2026	5	
31	34399	E035022	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	30.04.2025	MC BETNAVA D.O.O.	190	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	4	1.05.2025	30.04.2026	/	
32	11317	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika 24 doo (JULIU	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	4	1.05.2025	30.04.2026	37	
33	11317	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Pirc PTUJ	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	1	1.05.2025	30.04.2026	/	
34	11317	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Šuc, d.o.o.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	2	1.05.2025	30.04.2026	8	
35	9686	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	VIDIM D.O.O.	31208	koncesionar	specialistične preiska	8	1.05.2025	30.04.2026	112	

36	9686	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika LIAN	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	2	1.05.2025	30.04.2026	5	
37	9686	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Levin Vrhovec SP	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	5	1.05.2025	30.04.2026	62,5	
38	10603	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Rene Pirc s.p.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	1,5	1.05.2025	30.04.2026	4,7	
39	10603	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika ART	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	1,5	1.05.2025	30.04.2026	4,7	
40	10603	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Auer	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	1,5	1.05.2025	30.04.2026	7,5	
41	10603	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Davorin Hergulj	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	1	1.05.2025	30.04.2026	/	
42	10603	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Optika Kameleon d.o.o.	20500	koncesionar	specialistične preiska	1,5	1.05.2025	30.04.2026	/	
43	11149	E018022	zunajbolnišnična dejavnost	Fizikalna in rehabilitacijska	izdano soglasje	30.04.2025	NATAŠA SPASOJEVIČ	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	7	1.05.2025	30.04.2026	97	
44	11632	E018025	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	30.04.2025	KRISTIJAN JEJČIČ, S.P.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	8	1.05.2025	30.04.2026	112	
45	9805	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	MINUS 50, Optika, d.o.o.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	12	1.05.2025	30.04.2026	318	
46	9805	E018022	primarna dejavnost	Oftalmologija	izdano soglasje	30.04.2025	Visiomed d.o.o.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	4	1.05.2025	30.04.2026	39	
47	15459	E037051	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.04.2025	MediHelp+, d.o.o.	ni podatka	zasebnik brez konces	drugo	4	1.05.2025	30.04.2026	/	
48	11121	E018023	zunajbolnišnična dejavnost	Maksilofacialna kirurgija	izdano soglasje	30.04.2025	PETER BALON S.P.	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	16	1.05.2025	30.04.2026	24	
49	10274	E018023	zunajbolnišnična dejavnost	Čeljustna in zobna ortodontija	izdano soglasje	19.05.2025	DENTAL NS, NERMIN	ni podatka	zasebnik brez konces	specialistične preiska	8	20.05.2025	19.05.2026	120	
50	37752	E047051	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	30.04.2025	PRODUČO, Božo Lalič	ni podatka	zasebnik brez koncesije		18	1.05.2025	30.04.2026	271	
51	51801	E047070	primarna dejavnost	Klinična psihologija	izdano soglasje	30.04.2025	PSIHOTERAPEVTSKI CENTRUM	ni podatka	zasebnik brez konces	drugo	2	1.05.2025	30.04.2026	39	
52	12111	E018021	primarna dejavnost	Otroška in mladostniška psihiatrija	izdano soglasje	30.04.2025	ZD MURSKA SOBOTA	353	javni zavod	specialistične preiska	4	1.05.2025	30.04.2026	115	
53	15344	E035039	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	30.04.2025	MediHelp+, d.o.o.	ni podatka	zasebnik brez konces	drugo	8	1.05.2025	30.04.2026	/	
54	11733	E018025	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	30.04.2025	DOM DR. JOŽETA POŠTAVCA	20216	javni zavod	specialistične preiska	1	1.05.2025	30.04.2026	32	
55	11733	E018025	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	30.04.2025	DOM DANICE VOGRIN	15074	javni zavod	specialistične preiska	2,5	1.05.2025	30.04.2026	80	
56	11733	E018025	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	30.04.2025	VDC POLŽ MARIBOR	20339	javni zavod	specialistične preiska	4,5	1.05.2025	30.04.2026	115	
57	14129	E018021	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	30.04.2025	ZZ ŽEBELJAN	20510	koncesionar	delo v ambulanti	4	1.05.2025	30.04.2026	72	
58	15511	E017021	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	izdano soglasje	30.04.2025	BOŠTJAN FURLAN S.P.	ni podatka	zasebnik brez konces	delo v ambulanti	8	1.05.2025	30.04.2026	66	
59	12883	E018021	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	30.05.2025	VV HEALTH CENTER	1818	koncesionar	delo v ambulanti	8	1.07.2025	31.05.2026	16	
60	49650	E047052	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	30.04.2025	MEDICINA DELA ROGA	31079	zasebnik brez konces	drugo	2	1.05.2025	30.04.2026	/	
61	17874	E018021	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	23.06.2025	ZD MURSKA SOBOTA	353	javni zavod	specialistične preiska	8	1.07.2025	30.06.2026	59	
62	17337	E017032	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	izdano soglasje	6.08.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	specialistične preiska	2	1.10.2025	30.09.2026	12	
63	10782	E017041	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za mlade	izdano soglasje	6.08.2025	ZOBNA AMBULANTA JAVNA AGENCIJA ZA ZDRAVJE, D.O.O.	20344	koncesionar	delo v ambulanti	8	1.09.2025	28.02.2026	8	
64	49177	E017033	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	31.07.2025	DIVINA MEDICA d.o.o.	20502	koncesionar	delo v ambulanti	8	1.08.2025	31.07.2026	18	
65	14408	E017033	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	31.07.2025	ZD PTUJ	7715	javni zavod	delo v ambulanti	8	1.08.2025	31.07.2026	60	
66	17583	E017033	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	31.07.2025	ZD SLOVENSKA BISTRICA	7557	javni zavod	delo v ambulanti	8	1.08.2025	31.07.2026	28	
67	14828	E017033	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	31.07.2025	ZD DRAVOGRAD	14001	javni zavod	delo v ambulanti	8	1.08.2025	31.07.2026	34	
68	35769	E037024	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	18.08.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	drugo	8	1.09.2025	28.02.2026	96	
69	18553	E035022	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	29.08.2025	SPLOŠNA MEDICINA	20720	koncesionar	delo v ambulanti	2	1.09.2025	31.08.2026	3	
70	18553	E035022	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	29.08.2025	ZDRAVSTVENI ZAVOD	75	koncesionar	delo v ambulanti	2	1.09.2025	31.08.2026	/	
71	28151	E037013	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	23.10.2025	SPLOŠNA MEDICINA	20720	koncesionar	delo v ambulanti	8	1.11.2025	31.10.2026	64	
72	12526	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	23.10.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	NZV - NMP	8	1.11.2025	31.10.2026	62	
73	14129	E018021	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	23.10.2025	VV HEALTH CENTER	1818	koncesionar	delo v ambulanti	4	1.11.2025	31.10.2026	4	
74	17016	E017031	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	izdano soglasje	23.10.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	specialistične preiska	4	1.11.2025	31.10.2026	4	
75	48137	E037026	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	10.11.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	drugo	4	15.11.2025	14.11.2026	/	
76	48137	E037026	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	10.11.2025	ZAVOD RAST RUŠE	/	javni zavod	drugo	4	15.11.2025	14.11.2026	/	
77	12243	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	10.11.2025	ZD ORMOŽ	7501	javni zavod	NZV - NMP	8	1.12.2025	30.11.2026	48	
78	51533	E047053	zunajbolnišnična dejavnost	Rentgen RTG	izdano soglasje	10.11.2025	VAŠE ZDRAVJE, D.O.O.	20468	koncesionar	tržna dejavnost	8	1.12.2025	30.11.2026	20	
79	11444	E018023	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.11.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	NZV - NMP	4	1.01.2026	31.12.2026	/	
80	13303	E018019	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	izdano soglasje	18.11.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	NZV - NMP	8	1.01.2026	31.12.2026	/	
81	14591	E018021	primarna dejavnost	Psihiatrija	izdano soglasje	30.10.2025	DOM UPOKOJENCEV	20218	javni zavod	specialistične preiska	8	1.11.2025	31.10.2026	/	
82	58242	E035036	primarna dejavnost	drugo	izdano soglasje	25.11.2025	UKC MARIBOR	8051	javni zavod	drugo	8	1.12.2025	30.11.2026	/	
83	10509	E018020	zunajbolnišnična dejavnost	Radiologija	izdano soglasje	25.11.2025	ZD MURSKA SOBOTA	353	javni zavod	specialistične preiska	8	1.01.2026	31.12.2026	/	

Izpolnil: Tea Lešnik, mag. prav.

Podpis odgovorne osebe:

izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik

Tel. št.: 02-2286-296



Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV JZZ: Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	5741	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	34			lastni	/		
2	4359	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	223			upokojenec	/		
3	60881	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.06.2025	30.04.2025	/	43			lastni	/		
4	14796	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	95			lastni	/		
5	23001	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.08.2025	31.07.2026	/	68			lastni	/		
6	8000	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	520			upokojenec	/		
7	16796	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	/			lastni	/		
8	5323	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	720			upokojenec	/		
9	4849	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	18			lastni	/		
10	17608	zdravnik	tržna dejavnost	primarna dejavnost	Medicina dela, prometa in	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	/			lastni	/		
11	9196	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.10.2025	30.09.2026	/	5	zasebnik brez konk	1952	KOŠAT D.O.O.	/		
12	16249	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	2				/		
13	14107	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	101	koncesionar	20592	zasebnik	/		
14	10833	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	25.03.2025	24.03.2026	/	5			lastni	/		
15	10833	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.09.2025	31.08.2026	/	12			lastni	/		
16	16924	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	18.01.2025	3.04.2025	/	103	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	18.01.2025	4.04.2025
17	16924	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	4.04.2025	3.04.2026	/	96	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	4.04.2025	3.04.2026
18	11876	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.08.2025	31.07.2026	/	57,5			lastni	/		
19	15182	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	4			lastni	/		
20	15995	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.02.2025	31.01.2026	/	11			lastni	/		
21	15995	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.02.2025	31.01.2026	/	/			lastni	/		
22	15995	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.12.2025	30.11.2026	/	/			lastni	/		
23	39908	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	31			lastni	/		
24	15287	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	8.02.2025	7.02.2026	/	4,5			lastni	/		
25	11811	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	8.01.2025	16.12.2025	/	177,5	javni zavod	7644	BOLNIŠNICA PTUJ	/	17.12.2024	16.12.2025
26	11670	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	57	koncesionar	203	AMBULANTA DRUŽINS	/		
27	78218	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.09.2025	31.08.2026	/	4			lastni	/		
28	33362	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.09.2025	31.08.2026	/	/			lastni	/		
29	16377	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.09.2025	31.08.2026	/	18,5			lastni	/		
30	12926	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	25.04.2025	31.03.2026	/	85	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	1.04.2025	31.03.2026
31	98724	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.10.2025	30.09.2026	/	3			lastni	/		
32	36814	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	11.02.2025	10.02.2026	/	8			lastni	/		
33	16166	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	20			lastni	/		
34	16166	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.09.2025	31.08.2026	/	6			lastni	/		
35	13159	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	23.10.2025	16.10.2026	/	48	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	17.10.2025	16.10.2026
36	13494	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.02.2025	20.07.2025	/	84	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	21.01.2025	20.07.2025
37	13494	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	21.07.2025	23.12.2025	/	83	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	24.06.2025	23.12.2025
38	33261	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/	/			lastni	/		
39	49592	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.09.2025	31.08.2026	/	5			lastni	/		
40	9284	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	/	koncesionar	20682	zasebnik	/		
41	34678	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	4			lastni	/		
42	15849	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	6.02.2025	5.02.2026	/	3			lastni	/		
43	49181	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	4.02.2025	3.02.2026	/	1,5			lastni	/		
44	7751	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	8.05.2025	24.10.2025	/	4	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	25.04.2025	24.10.2025
45	7751	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	25.10.2025	22.04.2026	/	2	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	23.10.2025	22.04.2026
46	77304	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	11,5			lastni	/		
47	33381	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	2,5			lastni	/		

48	78517	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.10.2025	30.09.2026	/	3			lasni	/		
49	13195	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/		koncesionar	20092	zasebnik	/		
50	14590	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
51	66317	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.08.2025	31.07.2026	/	16			lasni	/		
52	12183	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	70	koncesionar	75	zasebnik	/		
53	77264	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
54	77264	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.02.2025	31.01.2026	/	6			lasni	/		
55	77264	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.02.2025	31.01.2026	/				lasni	/		
56	21583	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	15.01.2025	14.01.2026	/				upokojenec	/		
57	17383	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	15.12.2025	12.11.2026	/	5	koncesionar	20689	zasebnik	/		
58	99186	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.06.2025	31.05.2026	/	8			lasni	/		
59	11556	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/		koncesionar	20682	zasebnik	/		
60	12560	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.11.2025	31.10.2026	/	24	koncesionar	20502	zasebnik	/		
61	10402	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	64	koncesionar	20720	zasebnik	/		
62	77814	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/				lasni	/		
63	35621	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	19			lasni	/		
64	77816	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	27,5			lasni	/		
65	78224	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	25.03.2025	24.03.2026	/	5			lasni	/		
66	78224	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	6			lasni	/		
67	78225	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	14.02.2025	13.02.2026	/	4			lasni	/		
68	10924	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	8.12.2025	29.11.2026	/	19	javni zavod	2546	ZD ŠMARJE PRI JELŠAH	/	30.11.2025	29.11.2026
69	37076	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	12			lasni	/		
70	78343	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	9			lasni	/		
71	8641	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
72	8641	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.08.2025	31.07.2026	/	123			lasni	/		
73	14620	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	6			lasni	/		
74	77536	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/				lasni	/		
75	10498	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	143	koncesionar	325	zasebnik	/		
76	10498	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	73	koncesionar	325	zasebnik	/		
77	12769	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.08.2025	31.07.2026	/	60	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	1.08.2025	31.07.2026
78	13090	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	70	koncesionar	20617	zasebnik	/		
79	12275	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/	57	koncesionar	20649	zasebnik	/		
80	11444	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.02.2025	31.01.2026	/				lasni	/		
81	11444	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.02.2025	31.01.2026	/	6			lasni	/		
82	13828	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.04.2025	31.03.2026	/	130	koncesionar	20474	zasebnik	/		
83	77102	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
84	16333	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
85	10894	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.08.2025	31.07.2026	/	322			lasni	/		
86	10894	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
87	13303	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/	7			lasni	/		
88	39665	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.10.2025	30.09.2026	/	3			lasni	/		
89	12300	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/				lasni	/		
90	37796	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.12.2025	30.11.2026	/				lasni	/		
91	33799	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	9.03.2025	8.03.2026	/	16			lasni	/		
92	33799	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.09.2025	31.08.2026	/	6			lasni	/		
93	98726	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	27.02.2025	30.04.2025	/	28			lasni	/		
94	37402	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	11.02.2025	30.04.2025	/	4,5			lasni	/		
95	33803	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.10.2025	30.09.2026	/	4			lasni	/		
96	8564	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.12.2025	30.11.2026	/	9,5	koncesionar	291	Ambulanta splošne me	/		
97	78057	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/	4			lasni	/		
98	61816	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.06.2025	31.05.2026	/				lasni	/		
99	11499	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.01.2025	31.12.2025	/	186	javni zavod	2326	ZD LAŠKO	/	1.01.2025	31.12.2025
100	78335	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	1.11.2025	31.10.2026	/				lasni	/		
101	9928	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	druge tržne dejavnosti	/	1.10.2025	1.09.2026	/	4			lasni	/		
102	7038	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	30.06.2025	/	5	koncesionar	20473	zasebnik	/		
103	14168	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.06.2025	31.05.2026	/		koncesionar	20682	zasebnik	/		
104	34502	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	ZV na prireditvah	/	19.03.2025	18.03.2026	/				lasni	/		
105	18378	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.12.2025	30.11.2026	/		koncesionar	20682	zasebnik	/		
106	9254	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.01.2025	31.12.2025	/	109	javni zavod	8025	ZD LENART	/		

165	99932	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	106				las tni	/		
166	60682	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	61				las tni	/		
167	15723	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	41				las tni	/		
168	52135	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	23				las tni	/		
169	78523	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	81				las tni	/		
170	34685	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	71				las tni	/		
171	28127	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	53				las tni	/		
172	77975	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	62				las tni	/		
173	51340	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	46				las tni	/		
174	24181	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	66				las tni	/		
175	51342	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	86				las tni	/		
176	52977	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	10				las tni	/		
177	15280	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	81				las tni	/		
178	57528	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	12				las tni	/		
179	27942	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	91				las tni	/		
180	28782	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	56				las tni	/		
181	60956	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	70				las tni	/		
182	36283	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	150				las tni	/		
183	49860	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	56				las tni	/		
184	65120	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	14				las tni	/		
185	16103	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	156				las tni	/		
186	35743	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	48				las tni	/		
187	16090	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	80				las tni	/		
188	15460	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	68				las tni	/		
189	58242	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	56				las tni	/		
190	25792	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	76				las tni	/		
191	51513	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	59				las tni	/		
192	78758	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	30				las tni	/		
193	16280	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	66				las tni	/		
194	52976	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	151				las tni	/		
195	78345	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Splošna ambuanta	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	75				las tni	/		
196	16212	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	18				las tni	/		
197	92061	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	42				las tni	/		
198	58547	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	0				las tni	/		
199	11389	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	21				las tni	/		
200	39800	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	165,5				las tni	/		
201	34540	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	15,5				las tni	/		
202	52617	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	220				las tni	/		
203	37687	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	50				las tni	/		
204	38096	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	119				las tni	/		
205	16144	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	18				las tni	/		
206	66239	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	96				las tni	/		
207	69454	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	24,5				las tni	/		
208	57336	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	58				las tni	/		
209	36629	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	28				las tni	/		
210	15379	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	178				las tni	/		
211	37191	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	0				las tni	/		
212	48767	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	50,5				las tni	/		
213	36734	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	40				las tni	/		
214	58210	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	13				las tni	/		
215	11149	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	49,5				las tni	/		
216	54893	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	144				las tni	/		
217	54731	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	59				las tni	/		
218	64546	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	40				las tni	/		
219	54350	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	110				las tni	/		
220	65859	fizioterapevt	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	29				las tni	/		
221	16105	ostali zdravstveni delavci in sodela	posebni program	primarna dejavnost	Fizioterapija	fizioterapija	/	1.01.2025	31.12.2025	/	166				las tni	/		

222	12899	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.02.2025	31.01.2026	/	13,5			zasebnik	/		
223	12974	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Fizikalna in rehabilitacijska	specialistične preiskave	/	1.01.2025	31.12.2025	/	20	zasebnik brez konk	12974	las ten S.P.	/		
224	7037	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Psihiatrija	delo v ambulantni	/	1.01.2025	31.12.2025	/	46			upokojenec	/		
225	27912	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.01.2025	31.12.2025	/	68			upokojenec	/		
226	78116	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.02.2025	19.01.2026	/	90	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	20.01.2025	19.01.2026
227	/	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.06.2025	31.05.2026	/	6			zasebnik	/		
228	26833	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	Spološna ambulantna	delo v ambulantni	/	1.01.2025	31.12.2025	/	294,5			upokojenec	/		
229	6336	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Spološna ambulantna	delo v ambulantni	/	1.07.2025	30.06.2026	/	68			upokojenec	/		
230	7715	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Pedriatrija	delo v ambulantni	/	1.04.2025	31.03.2026	/	246			upokojenec	/		
231	5932	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Spološna ambulantna	delo v ambulantni	/	1.01.2025	31.12.2025	/	/			upokojenec	/		
232	11411	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	/	1.08.2025	31.07.2026	/	188			las tni	/		
233	9147	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Pnevmonologija	specialistične preiskave	/	20.05.2025	27.04.2026	/	12	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	28.04.2025	27.04.2026
234	9414	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	tržna dejavnost	tržna dejavnost	/	1.01.2025	30.04.2026	/	18			las tni	/		
235	12556	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	specialistične preiskave	specialistične preiskave	/	1.11.2025	31.10.2026	/	45,5			las tni	/		
236	64691	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	delo v ambulantni	delo v ambulantni	/	1.11.2025	31.10.2026	/	12			las tni	/		
237	77527	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.01.2025	31.12.2025	/	2,5	javni zavod	970	MARIBORSKE LEKARNE	/		
238	98091	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.01.2025	31.12.2025	/	/	javni zavod	970	MARIBORSKE LEKARNE	/		
239	89449	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	1.01.2025	31.12.2025	/	/	javni zavod	970	MARIBORSKE LEKARNE	/		
240	11099	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna	specialistične preiskave	/	1.10.2025	30.09.2026	/	26			las tni	/		
241	8832	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Kardiologija in vaskularna	specialistične preiskave	/	4.12.2025	3.12.2026	/	11	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	4.12.2025	3.12.2026
242	7420	zdravnik	drugo	primarna dejavnost	Psihiatrija	delo v ambulantni	/	9.01.2025	26.12.2025	/	640	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	27.12.2024	26.12.2025
243	26220	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	drugo	drugo	/	20.05.2025	19.05.2026	/	2			upokojenec	/		
244	25349	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	Psihiatrija	drugo	/	17.11.2025	16.11.2026	/	16			upokojenec	/		
245	21618	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	primarna dejavnost	Psihiatrija	drugo	/	17.11.2025	16.11.2026	/	16			upokojenec	/		
246	91365	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.03.2025	28.02.2026	/	7,75			las tni	/		
247	14698	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.05.2025	30.04.2026	/	/			las tni	/		
248	11121	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.06.2025	31.05.2026	/	/			las tni	/		
249	22472	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	/			las tni	/		
250	60649	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	/			las tni	/		
251	49384	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.03.2025	28.02.2026	/	12			las tni	/		
252	13985	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.05.2025	30.04.2026	/	/			las tni	/		
253	16774	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	127			las tni	/		
254	10060	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.12.2025	30.11.2026	/	/			las tni	/		
255	77731	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.12.2025	30.11.2026	/	12			las tni	/		
256	52124	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/			las tni	/		
257	14246	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	13			las tni	/		
258	28609	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.05.2025	30.04.2026	/	/			las tni	/		
259	7977	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/			las tni	/		
260	21938	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.10.2025	30.09.2026	/	/			las tni	/		
261	12230	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	/			las tni	/		
262	56651	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.10.2025	30.09.2026	/	21			las tni	/		
263	12709	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	28			las tni	/		
264	28348	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/			las tni	/		
265	47388	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	28			las tni	/		
266	8243	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.12.2025	/	1,5			las tni	/		
267	15853	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/			las tni	/		
268	32100	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.10.2025	30.09.2026	/	/			las tni	/		
269	15142	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/			las tni	/		
270	7907	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.05.2025	30.04.2026	/	1			las tni	/		
271	11136	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.03.2025	28.02.2026	/	/			las tni	/		
272	15511	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	26			las tni	/		
273	58211	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.04.2025	31.03.2026	/	35			las tni	/		
274	11258	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	81			las tni	/		
275	10174	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.12.2025	30.11.2026	/	/			las tni	/		
276	13243	zobozdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.09.2025	31.08.2026	/	/			las tni	/		
277	78295	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	tržna dejavnost	/	1.01.2025	31.12.2025	/	113			las tni	/		

393	12851	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	22.05.2025	11.11.2025	/	6	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	12.05.2025	11.11.2025	
394	4633	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	24.03.2025	23.03.2026	/	108				upokojenec	/		
395	14942	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	30.01.2025	20.06.2025	/	32	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	30.01.2025	29.01.2026	
396	14942	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	20.06.2025	19.12.2025	/	/	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	20.06.2025	19.12.2025	
397	16960	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	1.01.2025	21.05.2025	/	25	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	22.11.2024	21.05.2025	
398	16960	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	22.05.2025	13.11.2025	/	51	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	14.05.2025	13.11.2025	
399	7692	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	13.11.2025	9.05.2026	/	9,6	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	10.11.2025	9.05.2026	
400	11532	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	1.07.2025	31.12.2025	/	22,4	koncesionar	11532	MC FONTANA	/	1.07.2025	31.12.2025	
401	12851	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	12.11.2025	9.05.2026	/	12	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	10.11.2025	9.05.2026	
402	3188	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	1.05.2025	30.04.2026	/	121				upokojenec	/		
403	8356	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	15.04.2025	14.10.2025	/	33,25	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	15.04.2025	14.10.2025	
404	8356	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	14.10.2025	13.04.2026	/	18	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	14.10.2025	13.04.2026	
405	14329	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	1.10.2025	30.09.2026	/	25	koncesionar	20468		zasebnik	/		
406	6939	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ginekologija in porodništvo	specialistične preiš	/	5.02.2025	8.05.2025	/	20				Uro-ginekologija-But	/		
407	10884	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ginekologija in porodništvo	specialistične preiš	/	20.01.2025	19.01.2026	/	109	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	20.01.2025	19.01.2026	
408	10609	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	8.01.2025	29.06.2025	/	8	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	30.12.2024	29.06.2025	
409	12206	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	MR	specialistične preiš	/	13.05.2025	12.11.2025	/	2,5	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	13.05.2025	12.11.2025	
410	9537	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	1.12.2025	26.11.2026	/	8	koncesionar	24120		zasebnik	/		
411	10609	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	13.05.2025	12.11.2025	/	19	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	13.05.2025	12.11.2025	
412	10609	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	13.11.2025	9.05.2026	/	2	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	10.11.2025	9.05.2026	
413	13462	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	1.10.2025	31.12.2025	/	12	koncesionar	11532	MC FONTANA	/	1.10.2025	31.12.2025	
414	13462	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	23.03.2025	22.09.2025	/	24	koncesionar	11532	MC FONTANA	/	23.03.2025	22.09.2025	
415	9079	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ginekologija in porodništvo	specialistične preiš	/	19.05.2025	18.05.2026	/	125,5	javni zavod	8025	ZD LENART	/	19.05.2025	18.05.2026	
416	12206	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	13.05.2025	12.11.2025	/	2,5	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	13.05.2025	12.11.2025	
417	12206	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	MR	specialistične preiš	/	13.11.2025	11.05.2026	/	10	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	12.11.2025	11.05.2026	
418	12206	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	CT	specialistične preiš	/	13.11.2025	11.05.2026	/	10	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	12.11.2025	11.05.2026	
419	7692	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	23.01.2025	13.05.2025	/	15,7	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	15.01.2025	13.05.2025	
420	23053	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	Dispanzer za žene	delo v ambulanti	/	1.04.2025	31.03.2026	/	12				upokojenec	/		
421	11071	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Ultrazvok UZ	specialistične preiš	/	1.04.2025	16.03.2026	/	46	javni zavod	8051	UKC MARIBOR	/	17.03.2025	16.03.2026	
422	16194	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
423	16015	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
424	78565	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
425	69039	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
426	15509	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
427	78191	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
428	99181	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
429	24674	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
430	32718	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
431	51697	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
432	78368	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	2				las tni	/		
433	32105	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
434	33395	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
435	56825	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
436	16191	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
437	33420	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
438	38430	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
439	78519	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
440	24576	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
441	16192	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	4,5				las tni	/		
442	78564	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	2				las tni	/		
443	39594	medicinska sestra	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	2,75				las tni	/		
444	13862	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	6,25				las tni	/		
445	14403	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
446	18314	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
447	18212	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	1,25				las tni	/		
448	11837	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	4,75				las tni	/		
449	12375	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		
450	12322	zdravnik	posebni program	primarna dejavnost	Otroški in šolski dispanzer	tržna dejavnost	/	1.11.2025	31.10.2026	/	/				las tni	/		

512	12441	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	15.11.2025	14.11.2026	/		/	koncesionar					
513	11025	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	6 koncesionar					
514	12165	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.11.2025	31.10.2026	/		/	koncesionar					
515	14780	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	6 koncesionar					
516	10154	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
517	6587	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
518	16863	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	6 koncesionar					
519	18404	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
520	9187	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
521	12813	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
522	9237	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	6 koncesionar					
523	10098	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	5 koncesionar					
524	6412	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
525	18685	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	15.11.2025	14.11.2026	/		/	koncesionar					
526	14703	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
527	9469	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.11.2025	31.10.2026	/		/	koncesionar					
528	8745	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
529	9598	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	12.5 koncesionar					
530	8512	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	6 koncesionar					
531	9232	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.11.2025	31.10.2026	/		/	koncesionar					
532	11205	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
533	14845	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
534	12306	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	6 koncesionar					
535	9098	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
536	13421	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	6 koncesionar					
537	10061	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
538	8720	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
539	9216	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.11.2025	31.10.2026	/		/	koncesionar					
540	7756	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
541	10857	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	15.11.2025	14.11.2026	/		/	koncesionar					
542	17165	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	6 koncesionar					
543	6262	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
544	9468	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
545	6540	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
546	12501	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5.5 koncesionar					
547	12765	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	15.11.2025	14.11.2026	/		/	koncesionar					
548	17117	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
549	10496	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	5.5 koncesionar					
550	9314	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.12.2025	30.11.2026	/		/	koncesionar					
551	16778	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	15.11.2025	14.11.2026	/		/	koncesionar					
552	17557	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5.5 koncesionar					
553	9077	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
554	9227	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
555	9599	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	koncesionar					
556	8990	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5.5 koncesionar					
557	8384	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	2.10.2025	1.10.2026	/		/	5 koncesionar					
558	8235	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	6 koncesionar					
559	8141	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	5 koncesionar					
560	9584	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	Dežurna služba v zobozdr.	NZV	/	1.09.2025	31.08.2026	/		/	7 koncesionar					

561	20334	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	234			upkojenec	/		
562	27446	medicinska sestra	drugo	primarna dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	/	1.01.2025	31.12.2025	/	174			upkojenec	/		
563	13557	zobozdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Zobne bolezni in endodon	delo v ambulanti	/	1.03.2025	28.02.2026	/	42	javni zavod	353	ZD MURSKA SOBOTA	/		
564	12253	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvena oskrba	delo v operacijski d	/	1.01.2025	6.11.2025	/	122	javni zavod	6001	UKC LJ	/		
565	12253	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvena oskrba	delo v operacijski d	/	7.11.2025	21.10.2026	/	28	javni zavod	6001	UKC LJ	/		
566	8743	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	izpitna komisija	drugo	/	1.10.2025	30.09.2026	/	2			lastni	/		
567	10076	zobozdravnik	drugo	primarna dejavnost	izpitna komisija	drugo	/	1.05.2025	30.04.2026	/	/			lastni	/		

Izpolnil: Tea Lešnik, mag. prav.

Tel. št.: 02-2286-287

Podpis odgovorne osebe:

izr.prof.dr.prim.Jernej Završnik, dr.med.spec., svetnik





Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitve

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPEŠ ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA

Matična številka:	5054095000
Šifra proračunskega uporabnika:	92231
Ime uporabnika:	ZD MARIBOR
Sedež (ulica, hišna številka in kraj):	Ulica talcev 9, 2000 MARIBOR
Odgovorna oseba za sestavljanje bilance:	Marko Turčin, univ.dipl.ekon.
Telefonska številka:	02 2286250

**POTRDILO O ODDAJI IZJAVE O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH
FINANC**

Potrjujemo podatke iz Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ, predložene za leto 2025, vnesene z neposrednim vnosom prek spletne strani AJPEŠ z uporabniškim imenom "zdm".

obrazec	koda
Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ	26B2580A40ABFEC3CE5A05EE8E69D2E

E-podpisano: 24.02.2026 11:43

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPEŠ ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenčne in storitvene

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPES ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA

Matična številka:	5054085000
Šifra proračunskega uporabnika:	92231
Ime uporabnika:	ZD MARIBOR
Sedež (ulica, hišna številka in kraj):	Ulica talcev 9, 2000 MARIBOR
Odgovorna oseba za sestavljanje bilance:	Marko Turčin, univ.dipl.ekon.
Telefonska številka:	02 2286250
Elektronski naslov:	marko.turcin@zd-mb.si

POTRDILO O ODDAJI PODATKOV IZ LETNEGA POROČILA

Potrjujemo podatke iz letnih poročil na poenoteni obrazci in druge podatke za leto 2025, predložene z neposrednim vnosom prek spletne strani AJPES z uporabniškim imenom "zdmB".

obrazec	koda
Osnovni podatki	DA57EC3AF3F1E6E508B5C80603EF20D5
Bilanca stanja	190AA20AFF7C2B965844BDFEED1B9238
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	2E00DD9C390947A9B7F366BAFAC84C35
Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov	921A14856D0C269B9000FFFE5DFBB68B
Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov	E95144DA63C7A06AEC58A2AE79B3F0D2
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti	16E78E3F5D1C78D872C09E1DF352661
Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	5F740B3CD20157CC02E35E92E82204CA
Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil	9C79754C55C2D88F85FC109007FF29B6
Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	DC4B703267812CDC96F3D560F8524EE9
VSI PODATKI	EE2F37DD5C6355F0A553D243C01DD714

E-podpisano: 27.02.2026 11:35

POTRDILO JE IZDALO ELEKTRONSKO VLOŽIŠČE AJPES ZA POTREBE VAŠEGA ARHIVA

2/27/26, 11:39 AM

AJPES - Oddaja letnega / zaključnega poročila v PDF/EEO



Agencija Republike
Slovenije za javnopravne
evidenice in storitve

POTRDILO O ODDAJI

Matična številka:	5054095000
Šifra proračunskega uporabnika:	92231
Ime poslovnega subjekta:	ZD MARIBOR
Sedež (ulica, hišna številka, naselje, poštna številka in naziv pošte):	Ulica talcev 9, 2000 MARIBOR

Potrjujemo prevzem datoteke "[Letno poročilo 2025.pdf](#)" preko spletne strani AJPES. Oddaja je bila izvedena z uporabniškim imenom "zdm". Za vsebino datoteke odgovarja pošiljatelj. Vaša referenčna številka za morebitne reklamacije je 729316.

Datum prevzema in ura: 27.02.2026 11:39

Vsebina datoteke:
Poslovno poročilo in pojasnila za leto 2025

Potrdilo je izdalo elektronsko vložišče AJPES za potrebe vašega arhiva.

Letno poročilo 2025

ISSN 2591-2216

Glavni urednik letnega poročila:

izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik

Uredniški odbor letnega poročila:

izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik

Marko Turčin, univ. dipl.ekon.

Strokovni odbor letnega poročila:

izr. prof. dr., prim. Jernej Završnik, dr. med. spec., svetnik

Marko Turčin, univ. dipl. ekon.

Red. prof. ddr. Helena Blažun Vošner

Ertruda Markuš, mag. ekon. in posl. ved.,

Irena Mihelič, univ. dipl. ekon.

Borut Kancler, univ. dipl. ekon.

Janko Petek, dipl. inž. rač. in inf.

Mihela Gostenčnik, univ. dipl. prav.

Črtomir Rutar, univ. dipl. ekon.

Tamara Lubi, dipl. m. s , univ. dipl. org.

Tehnični urednik:

Marko Hršak, inž. inf.

Izdal in založil:

Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor